

# الموسم الثقافى الثانى عشر

## تطور الرأسمالية المصرية



إشراف وتقديم أ.د. أحمد زكريا الشّلق

الموسم الثقافي الثاني عشر

Y-1--Y--9

تطور الرأسمالية المصرية



الموسم الثقافي الثاني عشر ٢٠١٠- ٢٠٠٩

## تطورا لرأسمالية المصرية

إشراف وتقديم أ.د.أحمد زكريا الشّلق

مُطَعِبُ كُلُولِ لَكُمُ الْمُتَعِلَّةُ الْمُؤْمِنِينِ الْمُعَلِّقُ الْمُعَلِّذِ الْمُعَلِّقُ الْمُعْلِقُ الْمُعَلِّقُ الْمُعْلِقُ الْمُعْلِقِ الْمُعْلِقِ الْمُعْلِقِ الْمُعْلِقُ الْمُعْلِقُ الْمُعْلِقِ الْمُعِلِقِ الْمُعْلِقُ الْمُعْلِقِ الْمُعِلِقِ الْمُعْلِقِ الْمُعِلِقِ الْمُعْلِقِ الْمِعِلَّالِي الْمُعْلِقِ الْمُعْلِقِ الْمُعْلِقِ الْمُعْلِقِ الْمِعْلِقِ الْمُعْلِقِ الْمُعْلِقِ الْمُعْلِقِ الْمُعْلِقِ الْمُعْلِقِ الْمُعْلِقِ الْمُعْلِقِ الْمُعِلِقِ الْمُعِلِقِ الْمُعِلِقِ الْمُعِلِقِ الْمُعِلِقِ الْمُعْلِقِ الْمُعْلِقِ الْمُعِلِقِ الْمِعْلِقِ الْمُعِلِقِ الْمُعِلِي الْمُعِلِمِ الْمُعِلِي الْمُعِلِقِ الْمُعِلِي الْمُعِلِي الْمُعِلْ

#### الهمة منه المتانعة لِلَّالِمُلْكِنَبُ مِلْ الْوَالِينَ الْفَهِ فَعَيْنَ

رئيس مجلس الإدارة أ. د. محمد صابر عرب

الموسم الثقافى لتطور الرأسمالية المصرية (١٧ : ٢٠١٠: القاهرة).

الموسم الشقافي الشائي عشر ٢٠٠٩ – ٢٠١٠، تطور الراسمائية المصرية/ إشراف وتقديم أحمد زكريا الشلق. القــاهرة: دار الكتب والوثائق القـومــيـة، الإدارة المـركــزية للمراكز العلمية، مركز تاريخ مصر المعاصر، 2011–

> 225 ص ؛ 24 سم. تدمك 9 - 978 - 18 - 977 - 978 -

١ -- الرأسمالية ـ ندوات

أ - الشلق، أحمد زكريا (مشرف ومقدم)

ب - المنوان

77-,177-77

إخراج وطباعة:

مطبعة دار الكتب والوثاثق القومية بالقاهرة.

لا يجوز استنساخ اى جزء من هذا الكتـاب بأى طريقة كانت إلا بعد الحصول على تصريح كتابى من الهـيلـة العامة لدار الكتب والوثائق القومية

www.darelkotob.gov.eg

رقم الإيداع بدار الكتب ٢٠١١/٢٤٦٦

I.S.B.N. 978 - 977 - 18 - 0788 - 9

**运运场间轮边**帐 الإدارة المركزية للمراكز العلمية مركز تاريخ مصر المعاصر

الموسم الثقافي سلسلة ندوات ثقافية

رثيس مجلس الإدارة

أ. د. محمد صابر عرب

رئيس الإدارة المركزية للمراكز العلمية أ. د. فاروق جاويش

مقرر اللجنة العلمية

أ. د. أحمد ذكريا الشلق

إعداد

حسين السيد

الإشراف الفتي

إخراج فنى وماكيت

حسن السيد

على أحمد خليفة

#### المتحدثون

د. رفعت السعبيد أدد أحسمت الدمياسي

أ.د. لطيه سالم

أ. د. حمادة محمود إسماعيل أ.د.عسبد الوهاب يكر

أ. د. سعيدة محمد حسني ا.د.علی برکــــات

أ. أحمد السيد التجار

تصميم الفلاف

محمد عماد

ولا يدى القارئ الكريم مجموعة المحاضرات التى ألقيت خلال الموسم التقافى لمركز تاريخ مصر، بدار الكتب والوثائق القومية لعام ٢٠٠٩ - ٢٠١٠ ، والتى شاءت اللجنة العلمية الموقرة بالمركز والتى تضم لفيفًا من المؤرخين المرموقين \_ أن تختار لهذا الموسم موضوعًا من المؤضوعات المهمة المطروحة على ساحة الفكر السياسى والاجتماعى فى وطننا وهو موضوع «الرأسمالية المصرية» ماذا قدمت؟ وماذا تقدم لهذا الوطن؟ ولماكانت اللجنة معنية بالدرجة الأولى برصد وتحليل التجربة التاريخية، التى هى فى الواقع تعد جذور الحاضر المقيم، وإن اختلفت الرؤى والتوجهات، نقد رأت أن يكون موسمها الثقافى لهذا العام (٢٠٠٩ – ٢٠١٠) عن تاريخ وتطور الرأسمالية المصرية، وهو موضوع تحست له اللجنة واجتمع له لفيف من الباحثين وكبار الكتاب، قدم كل منهم زاوية من زوايا هذا الموضوع.

وعلى منصة قاعة الاجتماعات بدار الكتب والوثائق القومية ألقيت طروحات وملخصات للأوراق التي تفضل السادة بكتابتها، وسط جمهور غفير من المعنيين بدراسة الشأن العام، فضلا عن المتقفين والكتاب، فأثيرت مناقشات خصبة، أضافت للأوراق، وأضاءت الكثير من موضوعاتها.

فى البداية قدم الدكتور رفعت السعيد عرضًا للمسارات المختلفة التي مرّبها النموذج الرأسمالي المصرى، تتبع فيه ظهور الفئات العليا في المجتمع بسبب القرارات العلوية من جانب الحاكم، لينتهى إلى أنها رأسمالية اتسمت مواقفها عزيج من ليبرالية البرجوازية ورجعية كبار الملاك.

أما الأستاذ الدكتور أحمد الدماصى فقد أثر أن يتحدث من خلال ورقته عن تطور الرأسمالية الوطنية المصرية فى القرن التاسع عشر؛ ليبلور لنا مشكلات النشأة وعوامل العرقلة ودور الاستثمارات الأجنية فى هذه المسألة، ثم مركز الرأسمالية الوطنية فى نهاية القرن التاسع عشر.

وجاءت الورقة العلمية للأستاذة الدكتور لطيفة سالم بعنوان «جذور الرأسمالية المصرية قبل ثورة ١٩٩١، وصدت فيها جذور الرأسمالية المصرية منذ أواسط القرن التاسع عشر وفكرة إنشاء بنك وطنى مصرى، ومحاولات إنقاذ الاقتصاد المصرى من بين براثن الأجانب، والظروف التي أعاقت تنفيذها، حتى كانت ثورة مصر القومية عام ١٩١٩ وتأسيس بنك مصر عام ١٩٧٠، وقد سلمت الدكتور لطيفة الموضوع للأستاذ الدكتور حمادة إسماعيل الذي قدم ورقة علمية تسلط الضوء على موقف الشعب المصرى من تأسيس البنك، وكيف لقى دعمًا شعبيًا من مختلف فئات الشعب

الذى كان متحمسًا لتحقيق الاستقلال الاقتصادى فى غمرة تضحياته؛ لتحقيق الاستقلال السياسي.

وعرض الأستاذ الدكتور عبد الوهاب بكر لورقة أعدها عن تطور الرأسمالية المصرية بعد تأسيس بنك مصر وبعد صدور دستور ١٩٢٣ ودور البرجوازية المصرية للنهوض بالصناعات وبروز كبار الرأسماليين المصريين مثل أحمد عبود باشا كنموذج لرأسمالي مصرى خدم وطنه .

أما دراسة الأستاذة الدكتورة سعيدة حسنى فانصبت على دور اليهود في الرأسمالية المصرية خلال القرن العشرين حيث كان أبرز نشاط جاليتهم نشاطا اقتصاديًا رأسماليًا، خلال الفترة منذ بداية الحرب العالمية الأولى على نحو خاص وحتى انتهاء دورها عام ١٩٦١ بقرارات التأميم في عهد الرئيس عبدالناصر، الذي عرفت مصر في عهده مشروعات للاقتصاد المرجه، حيث قدم الأستاذ الدكتور على بركات ورقته، محللا التحولات الاقتصادية والاجتماعية التي عرفتها (١٩٥٦ - ١٩٥٠) راصدًا علاقة ذلك بالتغيرات التي أصابت البناء الطبقي.

أما الخبير الاقتصادى الأستاذ أحمد النجار فقد تركزت دراسته حول تداعيات ومشكلات الاقتصاد الرأسمالى المصرى، وبروز مشكلة دعم السلع؛ فتساءل فى ورقته عن التفاعل مع مسألة الدعم: هل يكون بالإلغاء أم بالإصلاح أم بإعادة الهيكلة؟ محللا دور الدولة فى الاقتصاد، وواقع وهيكل الدعم السلعى فى مصر، وقد قدم فى ورقته عددًا من المقترحات المهمة لمعالجة القضية وتوصيل الدعم إلى مستحقيه.

وأخيرًا فمن واجبنا تقديم الشكر والتحية لهله الكوكبة من الأساتلة الكرام، تحية ملاها العرفان والتقدير على إسهاماتهم العلمية المقدرة، والتى ضمها هذا الكتاب، وعلى ما أثارته من نقاشات خصبة، كما يسعدنا أن نقدم تحية خاصة للأستاذ الدكتور فاروق جاويش رئيس الإدارة المركزية للمراكز العلمية الذى تحقدت ندوات المركز، وسائر المراكز بدار الكتب تحت إشرافه ورعايته الكرية، كما لايفوتنا توجيه الشكر للاستاذ الدكتور محمد صابر عرب رئيس مجلس إدارة الهيئة على دعمه المستمر لنشاط المركز وأنشطة الهيئة جميعا، جزاه الله خيرا عن هذا الوطن. . إنه نعم المولى ونعم النصير.

أ. د. أحمد زكريا الشلق

## مسارات مختلفة للنموذج الرأسمالي المصرى

د. رفعت السعيد رئيس حزب التجمع

هناك في أوروبا قام النموذج الأوروبي للرأسمالية ( هو بالمناسبة النموذج السائد والذي يهيمن على مختلف الدراسات الأكاديمية وغير الأكاديمية) على أنقاض الإقطاعيات أو الإمارات، حيث المالك الأكبر هو الحاكم الأكبر وهو القائد العسكرى لجيشه المستقل والمتحكم في أمور الإقطاعية . وحيث التجار يتعثرون بتجارتهم المتراضعة والمحدودة بحدود القدرة على التنقل والتعامل خارج إطار الإقطاعية إلا في الحدود التي تمليها الاحتياجات الفرورية للمقاطعة والتي لا تتوافر فيها . كما أن التجار كانوا في أغلب الأحيان يسدون احتياجات الفئات الفئية في هذه الإقطاعيات، فالأقنان الذين يشكلون الجمهور الأغلب فيها يعيشون على ما تنتجه أيديهم غذاءا أو متى مسكنا. وكانت حركة هؤلاء الأقنان مقيدة، وفي أحيان كثيرة كانت قرارات الأمير تحرمهم من حق التنقل.

ومع هؤلاء الأقنان أو منهم كان الحرفيون، وأغلبهم ينتج ما يحتاجه أقرانه من الأقنان المعدمين. لكن المتميزين منهم كانوا بفضل مهارتهم الشخصية \_ يسدون احتياجات الأرستقراطية المالكة، وإلى هؤلاء يرجع الفضل في كل ما تركه لنا المجتمع الإقطاعي من إبداعات وتحف ومساكن وفنون.

ويحاول «داهل» أن يفسر كيفية تطور هذه المجتمعات في قول «إن ضرورات تسيير الشئون العامة للمجتمع قد فرضت نموا طبيعيا لمكتات تطور هذه المجتمعات، فقد نمت تلقائيا كما ينمو العشب البرى: أرضًا ومامًا ومناخًا طبيعيًا هذا ما يحتاجه المشب، كذلك كان الأمر في أغلب المجتمعات الأوربية، فالتطور الطبيعى والعفوى والمنفوى والمنطقى هو أن يتساوى بعض الأرستقراطيين مع بعضهم البعض بما يخلق و وبشكل طبيعى -أساليب للمشاركة في إدارة شئون هذه المدينة أو تلك، إنه ذلك المبدأ المنطقى الذي تم عبر عملية إنضاج مجتمعية، والذي يمكن تلخيصه في عبارات تقول بالمساواة بين الأفراد الأحرار.

ولم يكن هذا الأمر مقصورًا على أثينا ولا على روما ولا على غيرها مما سلط التاريخ أضواه عليها من مدن وجماعات، فما هو طبيعى ومنطقى يبقى طبيعيا ومنطقيا فى أماكن عديدة أخرى، فحتى عند الفايكنج الدانمركيين «القرن التاسع الميلادى، تواجدت فى هذا الشعب المختلف عن غيره الشعوب الأوروبية سواء فى تركيبته المجتمعية أو الطبقية، تواجدت ربما بشكل آخر، وبأساليب أخرى ذات الدوافع نحو ذات التوجه (وحينما كانت جماعات الفاينكنج ترتحل عبر أحد الأنهار في فرنسا سألهم رسول أحد الحكام للحليين (من هو سيدكم؟) فأجابوا نحن جميعا سادة متساوون؟ (١٠).

لكن هذا العشب الطبيعي يبقى طبيعيا فالقسمة في السلطة تكون بين السادة المتسلطين وحدهم، ويظل التطور طبيعيا لينمو العشب الرأسمالي منتجا مجتمعا طبقيا يقوم على أساس التمايز الطبقى وملكية وسائل الإنتاج بواسطة طبقة معينة بينما تجرد الطبقات والفتات الاجتماعية الأخرى من عمكنات هذا التملك.

وهكذا جرى التحول نحو الرأسمالية حثيثا، وتواكب معه نمو الحاجة إلى التبادل التجارى الحر، والتطور العلمي الذي انعكس في شكل منتجات صناعية أكثر تقدما، وهو ما يحتاج إلى ذوبان الحدود الإقليمية بين الإقطاعيات والمدن الاجتماعية بين المكونات الوسطى للمجتمع •

ورويدا رويدا بدأ الجنين الأول للمجتمع الرأسمالي في التكون.

تاجر (أكثر حرية فى التنقل) + آلة أكثر تقدما وأكثر قابلية للتطور وسد الاحتياجات المتزايدة والحديثة للأثرياء + حرفى أكثر مهارة وأكثر قدرة على التعامل مع الألات الحديثة.

ويمكن تلخيص هذه المعادلة كالآتى:

رأسمال + آلة + يد عاملة ؛ لينشأ من ذلك ما أسمى بالمانيفاكتورة ، أى : المصنع الصغير ، ومع تطورها تقع متغيرات عدة :

 ينشأ الوطن وتنشأ الأمة وتذوب الحدود بين الاقطاعيات، ويتوحد الجيش وتقوم الدولة.

- التاجر يتحول بثروته وتراكماتها إلى رأسمالى. وتتحول ثروته إلى رأسمال ثم إلى رأسمال ثم إلى رأسمال ضناعى، ومع غو الصناعة والاستثمارات يظهر رأس المال المصرفى وتقوم المصارف وأشباهها بعمليات التمويل والإقراض والرهن . إلخ، ومع اندماج رأس المال الصناعى مع رأس المال المصرفى ينشأ رأس المال المالى الذى يتحكم فى مجمل المجتمع الرأسمالى .

- الحرفيون ينقسمون إلى قسمين: البعض الأكثر تجاويا مع الحداثة والأكثر

مهارة يقيمون مانيفاكتورات صغيرة ويستعينون بعدد من الحرفيين فلا تلبث المانيفاكتورات أن تتحول إلى مصانع . أما جمهور الحرفيين فيتحولون إلى عمال، أو يبقون كحرفيين يقومون بسد احتياجات الفقراء فغدو نموهم قزميًا حتى ينقرضون.

لكن النموذج المصرى لنمو حشب المجتمع الرأسمالي جاء مختلفا من أوجه عديدة. ولكي نتعرف على أوجه الاختلاف هذه سنحاول أن نتعقب عملية غو المشب المصرى وكيفية تكون الفتات العليا في المجتمع، ليس عبر النمو الطبيعي (ماء + أرض + مناخ) وإنما بسبب قرار علوى من الحاكم الذي صنع هذا النمو قمحمد على باشاء.

فمحمد على الذي قرر (أقول قرر) دفع التطور المجتمعي دفعا عبر المحاكاة مع أوروبا (راجع تجربة استقدامه لعديد من السان سيمونيين ليسهموا في وضع مخططات بناء دولة حديثة: شبكة رى- قناطر-مصانع - مدارس حديثة- جيش حديث. . . إلخ). وجد نفسه بحاجة إلى موظفين يشغلون السلم الوظيفي لإدارته. فالشراكسه الذين ضربت جذورهم علبحة الماليك في القلعة ليسوا كافين ولا قادرين ولا موثوقا فيهم، وهم فوق هذا وذاك لا يمتلكون ممكنات العلم أو التعلم لإدارة دولة حديثة. والأتراك لا يرغبون في التعلم مستندين إلى ثرواتهم، وكان لابد من الاعتماد على أبناء الفلاحين المصريين بحيث يجرى ﴿إجبارهم› على التعلم وبعدها يتحولون إلى موظفين يصعدون سريعا جدا في سلم الإدارة الخالي والمنتظر بشغف لمن يديرونه. وما أن يترقى هذا الموظف حتى يغرق في فيض إنعامات الوالي ومن خلفوه من نسله فنجد أمامنا نموذجا مثيرا للاهتمام يمضي عبر المتوالية التالية : ابن فلاح فقير - يتعلم -يتوظف- يصعد سريعا ليصبح موظفا كبيرا - يغدق عليه الوالي فيصبح مالكا كبيرا. وهنا يتعين أن أحذر من اعتبار أن هذه الملكيات الكبيرة التي وزعت على مصريين من أصل فلاحي كونت إقطاعيات بالمعنى العلمي المتعارف عليه. فالوالي يظل مالكا ولو من الناحية الشكلية. والأرض التي يمنحها للمالك الجديد تسمى (عهدة) وهي مجرد عهدة قد تسترد، والمالك لا يقيم نمطا من الإنتاج الإقطاعي فالمشتغل في أرضه ليس قنًا لكنه فلاح يشتغل في الأرض يزرعها للمالك نظير مساحة يرزعها بنفسه لنفسه. كما أن حجم ما يسند من ضرائب لا يحدده مالك «العهدة» وإنما الوالي.

وهكذا توزعت ملكية الأراضى عبر فترات متعاقبة بين «الالتزام» و «الأوسية» و «مسموح المشايخ» و «العهدة». لكن الثمار تكون واحدة. فمحمد على الذي لم يكن بمقدوره زراعة كل الأرض بنفسه اضطر إلى توزيعها، وكان التوزيع كالتالى:

أبعاديات وجفالك لأسرته وكبار رجال حاشيته • • • ر • ٢ فدان.

– أوسية للملتزمين ومساحتها ٢٠٠٠٠ فدان سارع أصحابها إلى وقفها حتى لا يحرم أولادهم من ريعها .

- مسموح المشايخ ومنحة مشايخ القرى ومساحتها ٠٠ ور١٥٤ فدان.

- الرزقة والتي جرى توزيعها على كبار الموظفين الجدد من مصريين وأجانب ٢٠٠٠ فدان.

ويقدم لنا على مبارك نماذج عديدة لهؤلاء الملاك الجدد، فرفاعة الطهطاوى الذى باعت أمه مصاغها كى تدبر له جنيهين وهو متجه للدراسة فى الأزهر أنعم عليه الباشا بمائتين وخمسين فدانا من أراضي طهطا، ويأتى سعيد ليمنحه ٢٠٠٠ فدان ورسماعيل ليمنحه ٢٠٠٠ فدان أخرى، ويشترى هو ٢٠٠٠ فدان ويقيم مبانى وعمائر، وفي عام ١٨٨٠ كان ورثته يمتلكون ٢٥٠٠ فدان»

أما إبراهيم بك نبراوى «الذى ترقى فى الرتب الديوانية إلى أن بلغ رتبة المتمايز فقد كان ابن فلاح فقير أرسله والده ليبيع بطيخا فلم تربح تجارته وفقد رأسماله وخاف العودة إلى أهله فالتحق بالأزهر، وطلب الوالى اختبار طلاب من الأزهر ليدرسوا الطب فرغب ودخل مدرسة أبى زعبل فأقام بها مدة وترقى إلى رتبة ملازم ثم تعلقت الإرادة السنية بإرسال جماعة من المبعوثين إلى بلاد فرنسا فسافر إلى هناك حيث درس الحكمة (الطب).

وبعد عودته ترقى إلى رتبة يوزباشى بوظيفة خوجة (معلم) بمدرسة الطب فى قصر العينى، ولنجابته وحسن درايته فى فنه اختاره العزيز محمد على باشا «حكيمباشى» لنفسه وقربه وتخصص به وبلغ رتبة أميرالاى، وكثرت عليه إضافات العزيز وانتشر ذكره وطلبته الفاميليات والأمراه، ولما مات خلف ألفا وسبعمائة فدانه (٢٠٠).

لكن الأمر لم يقتصر على إغداقات الباشا على المثقفين ولا على مسموح للشايخ بل إن الأراضى التي استحوذ عليها الباشا من المماليك وحاول أن يزرعها بنفسه، هذه الأراضى ذاتها أخذت تحت ضغط فشل محاولات محمد على، وتحت ضغط متطلبات الحرب والجيش والمصاتع للأموال، وتحت الضغط الاجتماعى الذى بدأ كبار الموظفين المصريين يمارسونه عن طريق تقربهم إلى الوالى أو حاجة الوالى إليهم. . بدأت تنتقل- ولأول مرة أيضا- إلى أيدى المصريين. الأمر الذى يؤكد أنهم قد أصبحوا - إلى حد ما- قوة اجتماعية ذات أثر.

ويضطر محمد على فى نهاية حكمه إلى أن يميد الالتزام فى ثوب جديد هو «العهدة» حيث تمنح الأرض عهدة لشخص يتعهد بجمع الضرائب منها. وهكذا تنشأ طبقة جديدة من كبار الموظفين الرسميين والشباط والتجار الذين أثروا خلال سنوات النهضة التى شهدتها مصر أيام حكم محمد على ، هذه الطبقة أصبحت تمتلك ثروات مهمة تمكنها من مديد العون إلى محمد على الذى كان يعانى من الضغط الخارجي والعجز للحلى ، وانهيار الصناعة ، والحاجة إلى المال. وفي ٢٣ مارس ١٨٤٠ أعلن محمد على نظام «العهدة» ووزعت مساحات تتراوح ما بين ٣٠٥ - ٥٠٨ فدان على متعهدين كانوا في حقيقتهم عثلين للفتات الغنية من المجتمع : كبار ضباط ، تجار ، موظفين ، تجار ومستثمرين أجانب ، ومن هذا الباب نفذ كثير من المصرين (٣٠).

هنا يبدأ التاريخ الحقيقى للطبقة الجديدة من ملاك الأرض المصريين اللين قدر لهم أن يلعبوا - فيما بعد - دورًا كبيرًا في الثورة العرابية ، وفيما تلاها من عقود من الزمن .

والغريب أن الأسماء، تبقى كما هى نفس الأسعاء تتردد منذ محمد على حتى إسماعيل، حتى أليامنا هذه. إنها وساعيل، بل وحتى أيامنا هذه. إنها وباللدهشة نفس الأسماء:

- فعلی البدراوی کان مجرد تاجر حطور منحه محمد علی عهدة سمنود، ثم جاه سعید لیمنحه ۲۰۰ فدان آخری فی سمنود ومکنه ثراؤه من آن یشتری مساحات آخری من الأرض، وعندما مات (۱۸٦۷) کان يمتلك ۲۰۰۰ فدان (۱).

وفى ١٩٥٢ استولى الإصلاح الزراعى من عائلة البدراوى على ٢٠٠٠ فدان.

 وسالم باشا السلحدار كان حاكم الصعيد أيام محمد على، أخذ عهدة البلينا، وعهدة قرية فازارة (٢٧ كم جنوب منفلوط)(٤)، وفي ١٩٤٥ كان وقف حنيفة السلحدار يمتلك ٢٢١ فدانا في البلينا (٦) و ٧٩٠ فدانا في فازارة(١٠٠٠).

- وثمة اسم ثالث لازال موجودا حتى الآن، هو الشواربي منحه محمد على عهدة قليوب، ومنح إسماعيل ابنه محمد على عهدة قليوب، ومنح إسماعيل ابنه محمد بك الشواربي مزيدا من الأرض ، وفي نهاية القرن الثامن عشر كانت ٤٠٠٠ فدان من مجموع زمام قليوب البالغ ٤٠٠٠ فدان مملوكة لأسرة الشواربي وحدها، ولعبت أسرة الشواربي دورا مهما ضد الثورة العرابية، ففي أيام الثورة كان قصرها مركزا للثورة المضادة.

وكان محمد باشا الشواري من أواتل كبار الملاك الذين ضربوا الثورة من الظهر، وعندما اشتعلت الثورة واتخلت جريدة الأهرام جانب الخديو وصادرها العرابيون، فتح «الشواري» منزله الكائن في شارع الساحة بمصر لوكيل جريدة الأهرام وكان يرسل معه خدمه يستلمون أعداد الأهرام من السكة الحديد، فقد كانت تصدر في الإسكندرية ويحملونها إلى داره وتوزع من هناك، كما أنه أول من حافظ على حياة أديب إسحق إذ أواه في منزله شهرين والعرابيون يبحثون عنه وينتظرونه في حيت سلطان باشا» ٨٠.

وهكذا...

والحقيقة أن العهدة لم تكن عودة للالتزام ، فالمتعهد لا يجمع الضرائب كما يشاء وإنما كما يحددها الوالى، لكنه كان يمتلك الحق فى تسخير فلاحى عهدته فى أرضه.

وهكذا بدأت الطبقة الجديدة تمارس استغلالها على أوسع نطاق وتوسع من ملكياتها منتهزة حاجة محمد على إلى المال وحجز الفلاحين عن دفع الضرائب. وثمة قصة يرويها جبربيل باير في كتابه، تقول:

القد جند جميع أهالى قرية سكوله مركز المنيا فى الجيش وظلت الأرض بلا زراعة وتراكمت عليها الضرائب لعدة سنوات حتى تقدم أحد الموظفين وهو على أفندى متعهدا بدفع مجموع هذه الضرائب خلال ثلاث سنوات واستولى على افندى على زمام البلدة ومساحتها ٢٠٠٠ فدان، منها ١٥٠ فدانا معفاة من الضرائب، ٢٠٠٠.

والحقيقة أن أحدا لا يعرف بالضبط مساحة الأراضى العهدة لكن وباير" يؤكد وفقا لحساباته أن مساحتها لم تكن تقل أيام محمد على عن ٥٠٠ و ٥ ٢٠١ فدان منها ٥٠٠ و ٣٠ و تدان لأفراد أسرة محمد على . والمساحة الباقية توضح حقيقة المجال الذي كانت تمارس فيه الطبقة الجديدة نشاطها.

لكن السلم الطبقى الحديث التكوين كان يحتوى على مراتب عديدة، فبعد المتمهدين (كبار الملاك) كان هناك مشايخ البلد الذين اعتمد عليهم محمد على في جهازه الإدارى ومنحهم ومسموح المشايخ».

وإذا كان المتعهدون أناسا طارتين على القرية، فإن المشايخ هم رؤساء الأسر الغنية المرموقة في الريف، وذات المكانة الاجتماعية التي منحها محمد على مزيدا من المكانة والهيبة بما منحها من أرض ونفوذ إدارى.

ويورد على مبارك في الخطط التوفيقية أسماء كثير من هؤلاء المشايخ. أسماء ظلت هي الأخرى تتردد عبر سنوات عديدة لتصل إلينا وهي تحتفظ بجزيد من الرئين والنفوذ:

- أبو محفوظ شيخ بلدة الحواتكة (أسيوط) «وقد ظلت هذه الأسرة معروفة طوال عدة أجيال متتالية ولها أملاك شامعة تبلغ عدة آلاف من الأفدنة من الأراضى الخصية، وكان أهل القرية في قبضتهم (١٠٠).
  - ثم عائلة أبي حشيش في المرصفا قليوبية.
    - وعبد الحق من الديوانة أسيوط.
      - الشريعي من سمالوط المنيا.

ومن بين المشايخ في كل بلدة كان المدير يعين رئيسا للبلدة يسمى شيخ البلد، وبالرغم من أن هذا المنصب كان منصبا ثانويا في السلم الإدارى إلا أنه كان مقياسا للثراء والسطوة في القرية.

وكان الشيخ ذا سلطة أبوية على القرية كلها، وهو المسئول عن جباية الضرائب وجمع الأنفار للخدمة العسكرية وتجهيز عمال السخرة، ولاشك أن كل هذه السلطات كانت تمنحه نفوذا لا حدود له على الفلاحين.

فلما جاء إسماعيل أبقى على امشايخ البلادة لكنه جعل فوقهم فئة من أكثرهم ثراء هي العمد.

ويؤكد الدكتور عبدالعزيز رفاعى «أن العمد أيام إسماعيل كانوا من أكثر الملاك المصريين ثراء ونفوذا في الريف وقد كانوا يمثلون عصب النظام الإدارى وزعامة الملاك الزراعيين» (١١). ومن خلال هذا المنصب تبدأ طبقة كبار الملاك الزراعيين المصريين في محارسة عملية استغلال واستنزاف الفلاحين الفقراء.

فالعمدة ليس فقط أكبر مالك للأرض، لكنه أيضا عمل الجهاز الإدارى بكل جبروته وثورته: السخرة، القرعة العسكرية، الضرائب.

وهو يشرف على عمليات بيع الأراضى ويحصَّل الضربية المفروضة عليها ويحتجز لنفسه نصيبا منها، وفى كثير من الأحيان كان العمد يقومون بإقراض الفلاحين بالربا الأمر الذى ضاعف من ملكيتهم.

وفى كثير من الأحيان كان العمدة يتناسى أن يبلغ عن وفاة شخص بلا ورثة أما أملاكه التى تكون من حق الدولة فإنه يستولى هليها أو يحكن أشخاصا آخرين من الاستيلاء عليها. وفى أحيان كثيرة أخرى كان الفلاحون يهجرون الأرض هربا من الفسرائب الفادحة فيستولى العمد على أراضيهم. وثمة عمدة هو «خليل الحولى» كون ثروته كلها من أراضى الهاربين من الضرائب ومن خداعه للفلاحين الفقراء اللدين لم يكونوا بقادرين على الدفاع عن أنفسهم حيال سطوته، والحقيقة أن العمد بالرضم من منصبهم الثانوى فإنهم كانت لديهم فرص أكثر من كبار الرسميين فى توسيع ملكياتهم الزراعية على حساب ملكيات الفلاحين الفقراء) (١٦).

والحقيقة أن حالات الهرب كانت كثيرة جدا إلى الحد الذي جعلها مصدرا أساسيا من مصادر زيادة ملكيات المشايخ والعمد.

فعندما ألغى عباس نظام العهد وأجبر الفلاحين على صداد الضرائب المتراكمة عليهم بسبب إهمال أو عجز المتعدين، زادت حالات الفرار زيادة كبيرة.

وزادت مرة أخرى في عهد سعيد. وقد زادت إلى الحدالذي بلغت فيه المساحة المهجورة في الدقهلية والشرقية وحدهما في سنة ١٨٥٥ ما قدره ٢٦٨٦٦ قدانا.

وفى سنة ١٨٥٦ زاد الطين بلة عندما أعيد توزيع الضرائب على الأرض الخراجية فرفعت على الأراضى القليلة الخصوية من الربع إلى الثلث.

بل إن سعيدا بدأ بحرمان الفلاحين حتى من حقهم في استعادة الأرض التي هجروها بعد مضى ١٥ سنة، غير أنه كان يتحتم على مشايخ البلاد أن يمتحوا الفلاح العائد بعد ١٥ سنة مساحة تتراوح ما بين نصف فدان و٣ أفدنة، ثم جاء قانون الأرض الصادر في ١٨٥٨ ليحرم الفلاح الذي يهجر أرضه من جميع حقوقه بعد خمس

سنوات فقط (۱۲).

وفى سنة ١٨٧٩ كتب بورج وهو نائب أحد القناصل يقول: القد سمعت من مصادر متعددة فى القليوبية أن الفلاحين يعانون من ضغط المشايخ عليهم إلى الحد الذي يدفعهم إلى ترك ملكياتهم الصغيرة ليشتغلوا كعمال لدى أحد الذوات أو الأوربين على أمل أن يعيشوا في كنف حمايته ١٤٠٥.

لكن الأرض لم تكن وقفا على هؤلاء وحدهم. ففي بلد كمصر حيث الأرض هي المصدر الأساسي بل والوحيد للسلطة والجاه تجد أن نسبة كبيرة من التجار لا تلبث أن تتجه نحو تملك الأراضي تججرد أن تكون لنفسها بعضا من الثروة ، ويمثل هذا الارتداد الاجتماعي نقطة أساسية في خصوصية عملية النمو الرأسمالي المصرى.

ويورد مبارك أمثلة لهذا الاتجاه الذي ظل سمة عميزة للفئات البرجوازية في مصر :

فهناك مثلا أسرة الهجين الفاخاج مصطفى الهجين كان في مطلع القرن تاجرا كبيرا شديد الثراء، وكان يمتلك كثيرا من الأموال والأملاك (لاحظ الفرق بين الأملاك والأطيان) وكان ابنه الحاج محمد الهجين هو الآخر أحد التجار المعتبرين؟ أما حفيده الأمير حسن بك الهجين الذى توفى في أعقاب تولى إسماعيل للعرش فقد كان أكثر ثراء وشهرة من جده، وكان يمتلك كثيرا من الأموال والأملاك اوالأطيان، وكان هو الذى أضاف الطيان، وكان هو وقف أملاك الأسرة الأمرا فدانا في البحيرة والدقهلية والفربية وللفرية والمخافة إلى عقارات كثيرة بالقاهرة.

ويصف على مبارك منفلوط في سنة ١٨٥٠ فيتحدث عن حسن الطرزي وهو تاجر ثرى كان والده واحدًا من التجار المحترمين، وقد زاد حسن من ثروة أبيه، وكان هو الذي ضم أطيانا كثيرة إلى أملاك الأسرة (١١٠).

وفي سنة ١٩٤٧ كان وقف الطرزي يضم ٢٧٣٥ قدانا (١٧).

لكن الأمر لم يكن بهذا التبسيط فالملاك الكبار من المصريين كانوا يواجهون منافسة ضارية من الأثواك وخاصة من أفراد الأسرة المالكة ومن الأجانب وخاصة أصحاب المصارف وبنوك الرهونات.

ويورد على مبارك في الجزء التاسع عشر من كتابه االخطط الجديدة؛ سردًا

للترع والريّاحات في مصر . ويورد بالمناسبة بيانا بالوابورات المركبة عليها، وأسماء ملاكها .

ولاشك أن ملكية هذه الوابورات تمثل دليلا على ملكية الأراضى الزراهية المركبة عليها.

ولنأخذ مثالا واحدًا:

#### ناحة بيلا:

		+
أسم المالك	قواتها بالحصان	عدد الوابورات
المرحومة والدة باشا	۲.	٧
المرحومة توحيدة هانم	77	۲
فاطمة هانم	17	1
جعفر باشا	٨	1
على باشا شريف	4	1
والدة باشا	14	1
ذوالفقار باشا	. A	١

وما من مصرى واحد في كل هذه الناحية سوى البدراوى عاشور، وكان يمتلك وابورا قوته ٢ حصان (١٨٠).

ويقدم لنا باير في كتابه التاريخ الملكية الزراعية في مصرة كشفا بأملاك بعض أفراد أسرة محمد على أيام إسماعيل (١٠):

الأميرة الوائلة (١٤٩٧ قدانا محمد توقيق باشا (٣١،٠٩٧ قدانا حسين كامل باشا (١٤٠٥ قدانا الأميرة توحيدة هانم (١٩٠٥ قدانا الأميرة فاطمة هانم (١٩٥٠ ١٩٠٥ قدانا الزوجة الأولى للخديو (١٩٣٠ ١٤ قدانا الزوجة الثانية للخديو (١٩٣٠ قدانا الزوجة الثانية للخديو (١٩٣٠ قدانا الزوجة الثائية للخديو (١٩٣٠ قدانا الزوجة الثائية للخديو (١٩٣٠ قدانا الزوجة الثائية للخديو (١٩٣٠ قدانا الروجة الثائية للخديو (١٩٣١ قدانا الروجة الثائية المخديو (١٩٣١ قدانا الروجة المخديو (١٩٣١ قدانا الروجة الثائية المخديو (١٩٣١ قدانا الروجة الروجة المخديو (١٩٣١ قدانا الروجة الروجة المخديو (١٩٣ قدانا الروجة المخديو (١٩٣ قدانا الروجة المخديو (١٩٣١ قدانا الروجة المخديو (١٩٣ قدانا الروجة المخديو (١٩٣ قدانا الروجة المخديو (١٩٣ قدانا المخديو (١٩٣ قدانا المخديو (١٩٣ قدانا المخديو (١٩٣ قدانا الروجة المخديو (١٩٣ قدانا المخديو (١٩٣ قدانا

ويمضى الكشف ليصل المجموع الكلى ٢٧٩ر ٤٢٥ فدانا، فإذا أضيف إليها ٢٩٦ر ٥٠٣ فدانا وهي مساحة الأرض المملوكة للخديو إسماعيل انضحت ضخامة المساحة التي كانت تملكها الأسرة المالكة وحدها.

ولنستخدم مظهر ملكية الوابورات للحديث عن ظاهرة أخرى هي اتجاه كثير من الأجانب لتملك الأرض.

فعلى ترعة الباجورية وفى مركز سبك وحده نجد أن هناك الوابورات التائية : عند قوتها المالك

الوابورات بالحصان

۱ اخیة شبرا ابلوله: الخواجه دیمتری دونیکه، وشریکه کومبیل.

١ احية دكما: الخواجه اصطفان أوفراكي المقيم ببندر شبين.

١ الحية سرس: اصطفان أوفوراكي السابق الذكر.

١ ناحية سنجرج : الخواجه اصطفان المقيم ببندر منوف.

ويؤكد باير أن الأجانب كانوا يمثلكون في سنة ١٨٨٧ حوالي ١٨١١ر ٢٢٥ فدانا(٢٠

فإذا أتينا إلى التجار وهم العنصر الأساسى لأى جنين رأسمالى، فإننا نلاحظ صعود عديد من التجار بعضهم مصريون وآخرون مغاربة وحجازيون وشوام وحضارمة كونوا ثروات كبيرة من عمليات نقل بضائع تجار البندقية وغيرها من مدن ساحل شمال المتوسط من الإسكندرية وعبر دلتا مصر إلى السويس حيث يجرى تحميلها إلى الهند وأيضا العودة عبر ذات الطريق إلى الإسكندرية. وكانت هذه المهمة خليطا من التجارة والحراسة وخدمات النقل والتحميل. فازدهرت هذه الفئة وكونت ثروات طائلة حتى تحولت التجارة عبر طريق رأس الرجاء الصالح فتضاءلت ثروات هذه المئة.

ولكى نعرف مدى ثراء هذه الفئة نرجع إلى ما كتبه الجبرتى عن تاجر اسمه الحاج الشراييي في قول إنه دكان من أعيان التجار المشتهرين وبيته المشهور بالأزبكية بيت المجد والفخر والعز ومماليكهم وأولاد مماليكهم من أعيان مصر، وكان رضوان كتخدا ينفسح عنده في كثير من الأوقات مع الكمال والاحتشام ولا يصحبه في هذا المجلس إلا اللطفاء من ندمائه (٢٠٠٠).

لكن التجار المصريين ما لبثوا أن تلقوا ضرية قاصمة أخرى عندما احتكر محمد على مختلف الأنشطة التجارية ، والمثير لللهشة أن نظرة سطحية إلى منجزات محمد على ترى أنه قد أقام صناعة حديثة ونظم معاملات تجارية واسعة وأقام جهازا إداريا حديثا ومنظما ؛ ويكون من المفترض أن يتحول ذلك كله إلى قوة دفع لنمو البرجوازية والانطلاق بمصر في طريق البناء الرأسمالي التقليدي و لكن الواقع العملي أثبت أن النتاج جاءت معاكسة تماما. فالتجار انكمش نفوذهم وانكمشت معها ثرواتهم . أما الحرفيون نقد تحول الكثيرون منهم إلى أجراء "٢١".

ويتواصل الضغط على التجار المصريين فقد توافد إلى مصر فيما بعد عصر محمد على مثات الألوف من الأجانب الذين وصفهم ديفيد لاندز بأن كثيرين منهم كانوا من حثالة أوروبا ومارسوا مختلف الأنشطة الاقتصادية الشريفة وغير الشريفة محتمين بالامتيازات الأجنبية ومستمتعين بخبرات وقدرات وحداثه لم تكن متوافرة لدى التجار المصريين (٢٣).

ويضيف لاندز سببا آخر لتناقص قدرات التجار ومكانتهم فى المجتمع المصرى فى ذلك الحين قائلا: «المجتمع المصرى لا يحتوى على المقاولين والمستثمرين والمهندسين القادرين على تحقيق ثورة اقتصادية، كما أنه لا يمتلك القيم التى تشجع تجنيد رجال الأعمال والفنيين المتمتمين بالحداثة والمعرفة بالتطورات الغربية الجديدة، ومن ثم فقد كان الأوربيون وحدهم القادرين على تقديم رموس الأموال والمهارة الفادرة على تطبيق آليات وتكنيك وإنشاءات الحضارة الغربية المنارة.

وهكذا يزدهر النشاط المالي ازدهارا رائعا لكنه ازدهار أجنبي محض.

افالشركات الزراعية والتجارية التي تألفت في عصر إسماعيل كان حوالى
 ٩٦% من رأس مالها أوروبيا والبقية موزعة بين الخديو والباشوات الأتراك (٣٠٠).

وفى كتاب «بنوك وياشوات» أمثلة كثيرة للشركات والمصارف التي تكونت في هذه الفترة؛ فالشركة التجارية المصرية تمتلك أسهمها الشركة المالية الدولية (١٠٠٠ ألف جنيه) ومجموعة سولزياخ في فوانكفورت (٢٠٠٠ و٣٠٠ جنيه) ولكل من فروننج وجوش وأوبنهاج وديرفيو وآخرين مقادير مماثلة، ٢٣٠.

أما شركة الملاحة التجارية المصرية التي أسسها إسماعيل لتمصير البحرية المصرية؛ فقدأخذإسماعيل نصف أسهمها، والنبلاء وأعضاء الأسرة المالكة • • • ١٦٠٠ سهم، وسكاكيني وديرفيو وعدد آخر من الأجانب استولوا على الأسهم(١٧).

كانت الرأسمالية تنمو، لكنها كانت في أغلبها في أيدى الأجانب، وإذا لاحظنا أن الأجانب لم يكونوا مطالبين بدفع الضرائب بينما يلقى عبء تحصيل مطلوبات الضرائب بأكمله على المصريين وحدهم اتضح حجم المشكلة.

لكن التواجد الأجنبي الكثيف لم يستطع إلغاء النشاط التجاري المصرى كلية فشمة أنشطة محلية وتجارة شعبية وعمليات تجارية تتعلق بالمزاج المصرى كالبن والبخور والاعشاب والملابس البلدية واللبان والصابون والزيوت وغيرها.

ونقرأ فى «الخطط الجديدة» اخبارا عن تجار كبار كونوا ثروات كبيرة، مثل: محمود محرم الذى يقول عنه على مبارك: «إنه الخواجا المعظّم والملاذ المفخم سيدى الحاج محمود بن محرم، أصل والده من الفيوم واستوطن مصر وتعاطى التجارة وتربى له الحاج محمود المذكور، تربى فى العز والرفاهية، ولما ترحرع وبلغ رشده خالط الناس وشارك وأخذ وأعطى وظهرت نجابته وسعادته حتى كان إذا أمسك التراب صار ذهبا؛ فسلم له والده زمام الأمور فشاع خبره بالديار المصرية والحجازية والنامية والرومية (١١٨٠).

ثم هناك عائلات «الطرزي» و «الهجين» وغيرهم .

لكنهم كانوا من الطراز القديم، وكانت تراكمات أموالهم تتحول سريعا ـ كما أشرنا من قبل ـ إلى شراء أرض زراعية، ولعل هذا في حد ذاته كفيل بإكسابهم طابع وعقلية ومحارسات الأعيان والذوات وليس التجار ذوي الفكر والتقاليد والتطلعات الحديثة القائمة على التطلع نحو استثمارات مدنية في مجتمع حديث، وإذا كانت تراكمات الاستثمارات التجارية المصرية تتجه نحو الزراعة، فإن ذلك يعنى بطبيعة الحال إنساح للحال عاما أمام الأجانب للمضاربة والاستثمارات المالية.

كما أن التجار المسلمين كانوا يتحرجون من حمليات الاستثمار المصرفى ويصفونها بأنها نوع من «الربا» خضوعا لأفكار رجعية ومتخلفة روج لها رجال دين محافظين برغم من فتاوى ملحة للاستاذ الإمام محمد عبده مفتي الديار المصرية آنذاك، وقد كانت هذه الممركة بين محمد عبده وشيوخ الأزهر المحافظين وذوى النظرة الرجعية معركة حاسمة في مسار التطور الرأسمالي المصرى الأمر الذى دفع محمد عبده وهو على قراش مرضه الأخير إلى أن يقول:

ولست أبالي أن يقال محمد

#### 

ولكنه دين أردت صلاحــــه

#### أحاذرأن تقضي عليه العمائم

لكن اقتلاع القديم. وخاصة إذا ما تعلق بالفكر الديني. لا يتحقق بسهولة.

أما ما يتعلق بفئة المتعلمين المصريين واللين كانوا في عهد محمد على يصعدون سريعا في السلم الوظيفي وينالون إنعامات وفيرة، فقد تزايد عددهم مع تزايد عدد المدارس.

فالمدارس الكبيرة التى كان عددها (في هام ١٨٦٢) ١٨٥ مدرسة فقط تصبح في (سنة ١٨٥٧) ٢٨٧٩ مدرسة بها ٢٠٤٨ مدرسا و٢٧٧ طالبا والحقيقة أن انتشار التعليم الحديث كان يمثل طفرة جديدة في حياة البلاد (٢٧٠).

وبذلك انتفت هيمنة مثقفى الأزهر على المناخ الفكرى والاجتماعى في مصر وبرزت قوى فكرية جديدة تميزت بجزاج أكثر ليبرالية وأكثر حداثة وأقدر على التطلع نحو المستقبل، وكانت الجامعة الأهلية ومدرسة القضاء الشرعى من ثمار هذا الترجه. وفي كلا الأمرين كان الأستاذ الإمام محمد عبده حاضرا بفعالية بما أدى إلى تقوية هذا الاتجاه لكنه أدى أيضا إلى إضفاء معالم التمايز بين الفتتين : المثقفين الليبراليين من شمار المدارس الحديثة والمشفين الأزهريين.

ويدأت ثمار المدارس الحديثة في تشكيل طبقة مستنيرة من المدرسين والموظفين ورجال الفكر تتطلع بطبيعة الحال إلى احتلال مكان مرموق في أجهزة الدولة .

وكان الخريجون يرجعون بأذهانهم إلى المناصب والترقيات السريعة التى حازها خريجو عصر محمد على واستعد كل منهم لينال نضيبه هو الآخر .

لكن الأجانب الذين صدوا الطريق أمام التجار الوطنيين كانوا يسدون الطريق أيضا أمام الخريجين المصريين.

يقول روزنشتين: القد زاد عدد الموظفين الأجانب باطراد وفي الفترة من ١٨٧٦ – ١٨٧٥ عين ٢٠١ وفي المعترة من ١٨٧٦ عين ٢٠١ عين ١٦٠٦ وفي ١٨٧٦ وحدها جيء بما لا يقل عن ١١٩ أجنبيا محشروا في سلك الحدمة الحكومية حشرا، وفي ١٨٧٧ عين ٢٠١ . ١٣٠٠.

ويعلق مراسل التيمس على ذلك قائلا: إن معظم كبار الموظفين قد أصبحوا من الأجانب الذين تصرف لهم مرتبات ضخمة لتهدئة حنينهم إلى الوطن ولتعويضهم عن آلام الغربة، وقد حشرت المنافسات الدولية ثلاثة أو أربعة موظفين في عمل لا تحتاج تأديته إلا إلى شخص واحده.

ويكتب نفس المراسل في رسالة أخرى «إن التذمر من جيش الموظفين الأجانب الذين جيء بهم لإصلاح مصر قد أصبح عاما، فهم يتقاضون مرتبات ضخمة يبلغ مجموعها ٢٠٠٠ جنيه سنويا في مقابل الأعمال التافهة التي يقومون بها».

ويتزايد عدد الموظفين الأجانب حتى يبلغ في مارس (١٨٨٢) ١٣٥٥ موظفا مجموع مرتباتهم ٣٧٩٠٥٦ جنيها سنويا، بينما كان عدد الموظفين المصريين جميعا ٩٠٠٠ فقط.

لكن أهم من ذلك كله أن المناصب الرفيعة كانت للأجانب، والأجور العالية كانت لهم، وفوق هذا وذلك كان الأجانب يقبضون مرتباتهم بانتظام أما المصريون فلم يحدث أن قبضوا مرتبهم شهرين متتالين، بل ظلوا قرابة العام بلا مرتبات على الإطلاق<sup>(۱۱)</sup>.

ولم يكن الأجانب هم المنافسون الوحيدون، فهناك الأتراك والشراكسة، وهناك أيضا أبناء كبار الملاك، ذلك الجيل الجديد من شباب الأعيان الذي امتد نشاطه إلى دواوين الحكومة فارضا سلطانه ونفوذه.

وثمة نموذج غريب لعله يعبر عن قيام نوع من الإقطاع الوظيفى، ولعله تكور بالنسبة لأبناه اللوات، وكمثال: نجد أن قلينى فهمى باشا، وهو ابن أحد الملتزمين الكبار، وكان «يدير جملة مصالح فى آن واحد نذكر منها مصلحة الدخوليات بمصر وإسكندرية وعموم مدن القطر المصرى، ويدير أيضا مصالح الملح والقطرون، ومصالح مصايد الأسماك بالنيل وفروعه بالبحر الأبيض، ومصلحة الملاحة من وابورات ودهبيات ومراكب ونحو ذلك من كبّار وأهوسه، ومصلحة الضربخانة ومعة المصوخات، وكان أيضا عضوا فى لجنة تعيين المستخدمين بالحكومة ورثيسا لمجلس التأديب "".

أما الحرفيون فقد تلقوا ضرية شديدة بسبب عملية التصنيع الواسعة التي أقامها محمد على، وعندما توافد التجار الأجانب والحرفيون الأجانب (ترزية - ساعاتية - صناع أحذية . . إلخ) ومع تزايد أعداد الفئات الوسطى والموظفين وسكان المدن صار الاعتماد يتزايد أكثر فأكثر على الحرفيين الأجانب وعلى السلع المستوردة والتي تدفقت على مصر بلا حدود لتخلق لنفسها سوقا رائجة تزاحم ليس التجار فقط وإنما الحرفيون أيضا الاسمام.

ومع تزايد المدالغربي في استخدام المصريين للملابس والطعام ومختلف المعدات والاحتياجات اليومية ذات المنشأ الغربي تمايز في القاهرة سوقان، كان الحد الفاصل بينهما هو مبني صيدناوي وعمارة يترنج في العتبة فالامتداد إلى قلب العاصمة الحديث شوارع: عدلي، وثروت، و ٢٦ يوليو، وقصر النيل، وميدان طلعت حرب بمسمياته الحديثة) كان تقريبا قطعة من أورويا سواء بالمحلات التجارية (شيكوريل - هانو - عدس - ريفولي - شملا - جروبي - تسيباس إلخ) وأيضا بالسكان الذين كانوا في مجملهم أجانب، إلى درجة أن الكاتب محمد التابعي كتب في آخر ساعة عام كاملا، سواء بالأسماء أو الملاك أو الباعة أو البضائع. وبالمقابل وفي الاتجاه الآخر من العتبة حيث الموسكي وامتداداته من: عقدين، وعظارين، ومناخلية، وصياغ، كاملا، مواء بالأسماء أو الملاك أو الباعة أو البضائع وبالمقابل وفي الاتجاه الآخر وطرابيشية، وصناع قباقيب ويلغ، وغيرها، كان كل ما تبقى للحرفين والتجار المصريين. والحرفي من هذا النوع وفي هذا المناخ يظل محاصرا بحرقة بدائية؛ فصانع المصرين، والحرفي من هذا النوع وفي هذا المناخ يظل محاصرا بحرقة بدائية؛ فصانع المصرين والعقراء هم أيضًا فقراء ويستمر كذلك حتى ينقرض.

والأن . . وبعد هذه المقدمة المطولة يمكننا أن نستخلص طبيعة المسارات المختلفة عن النموذج الغربي المعتمد للتطور الرأسمالي .

قابدًا لم يكن في مصر النموذج الإقطاعي الأوروبي، بل كان بها ما أسمى أحيانا بالمجتمع النهرى ، أو أسمى علميا بنمط الإنتاج الآسيوى، فالنهر مركز الحياة والمياه والزراعة، والاتصال بين المكونات الجغرافية خلق ضرورة حتمية لحكومة مركزية موحدة، ودولة موحدة، وحاكم مركزي يمكنه أن يدير عملية الاعتماد الدائم والكلى على النهر، وترتب على ذلك ليس فقط قيام حكومة مركزية، وإنما أيضا نمط مجتمعي متكامل يختلف اختلافا جذريا مع المجتمع الإقطاعي، سواء في نظم الحكم أو العلاقات الاجتماعية والطبقية وأساليب الإنتاج ومحكنات تطورها (٢٣).

وكبار الملاك العقاريين لم يكونوا إقطاعيين بالمعنى المتعارف عليه غربيا وعلاقات العمل في أرضهم كانت مختلفة عن علاقات عمل القن في الإقطاعيات الأوروبية، كما أن هؤلاء الملاك كانوا في أغلبهم من الموظفين أو ورثتهم وهم أيضا موظفون ومثقفون ومن أعيان المدن أي أنهم في أغلب الأحيان ملاك غائبون.

والمالك المصرى الكبير كان يضع ثروته العقارية في القرية ويضع نفسه ومختلف أنشطته في المدينة ويشكل هذا النمط من الحياة عقلية اجتماعية واقتصادية مختلفة، وكنموذج مبسط فإن المالك الكبير كان ينتج القطن في مزارعه بعلاقات إنتاج يمكن وصفها تجاوزا بأنها شبه إقطاعية (لكنها بالقطع ليست إقطاعية وفق التعريف الأوروبي) بينما يبيع قطعة في البورصة التي هي أرقى أشكال التداول السلعي الرأسمالي، إنهم جنس خليط لا هو إقطاعي ولا هو رأسمالي وإنما بين بين السلعي الرأسمالي، إنهم جنس خليط لا هو إقطاعي ولا هو رأسمالي وإنما بين بين التي ظلت تربكنا حتى الآن. فكيف نقوم مثلاً بتحليل طبقي لحزب الوفد عند نشأته؟ إنه مزيج واضح بين من هم كبار ملاك ومتجهين نحو الجنين الرأسمالي ومتعلمين، بحيث يمكن القول: إننا إزاء جنين رأسمالي يأتي من رحم كبار الملاك المقارين.

ويزيد الأمر ارتباكا أن التجار قد انتهزوا فرصة بيع أملاك الدائرة السنية ونجاح شبكات الصرف والرى في زيادة ربع الأرض الزراعية، وهروبا من شكوك ووساوس دينية المظهر حول مدى شرعية التعامل مع المصارف وشركات التأمين (والتي لا نمو رأسمالي بدونها) كل ذلك تحول وبتراكمات أموال التجار ليس نحو النمو الرأسمالي، وإنما نمو امتلاك الأرض الزراعية فوقفوا هم أيضا في مكان مختلط، قلم في المدينة وعقلية التاجر وقدم في الريف، وتعامل بنمط إنتاج آخر.

وفي محاولة لفهم هذا الاختلاط الطبقي نعود إلى تركيبة «الجمعية العمومية» التي جرى انتخابها في عام١٩٦٣ (٢٠٠٠):

٩	بار الملاك
٨	حامون
٤	نجار
۳	هندسون
1	جال دين

لكن المهم هناك أن رقم ٤٨ الذي يمثل أكثر من ٨٠% من تركيبة الجمعية العمومية كان ـ وعبر مراجعة الأسماء يمثل أشخاصًا مزدوجي الانتماء ملاكًا كبارًا يعملون بالنشاط الرأسمالي، أوتجارًا يمتلكون أراضي زراعية، وهؤلاء هم الذي قادوا ثورة ١٩٩٩. قادوها بهذا الخليط الطبقي الهجين أو الخلاسي بما انعكس بالضرورة على قدراتهم النضائية وتطلعاتهم وتوجهاتهم الطبقية

أما النمو الرأسمالي فقد تسيده رأسماليون أجانب أو متمصرون.

فالاستثمارات الأجنبية تزداد زيادة ضخمة:

السنة الاستثمارات الأجنبية بالجنيه (٢٦).

۱۸۹۲ ۰۰۰ د۲۳۳ر۷

۱۹۰۷ ۱۹۰۷ر۸۷

۱۹۱۲ مور۲۵ر۱۰۰

لكن هذه الاستثمارات الأجنبية تنمو غوا مشوها عن عمد. فقد استهدفت بناء اقتصاد يعتمد على الاستيراد من الخارج، وفي عام ١٩١٤ كانت ١٩١% فقط من هذه الاستثمارات موجهة إلى مشاريع صناعية بسيطة، بينما اتجهت ٣٧٣ منها إلى الاستثمارات الزراعية والرهونات و الله عنها الستثمارات الصناعية تنمو بيطه شديد للغاية وفي مواجهة شديدة من الاحتلال البريطاني (١٨٥٥)، وبينما كان القطن وبذرة القطن عثلان ٧٩٩ من مجمل الصادرات المصرية في أعوام ١٨٥٥ من مجمل الصادرات المصرية في أعوام ١٨٥٥ (٣٠٠).

ونى عام ١٩١٦ كان هناك فى مصر كلها خمسة عشر مصنعا فقط تدار على النسق الأوروبى الحديث بعمالة يبلغ مجموعها ٣٠٠٥٠٠ – ٣٠٠٥٥ فقط(٤٠٠٠). وكانت محلوكة جميعا للأجانب مع شراكة مصرية طفيفة.

وقد بدأ كبار الملاك يتطلعون إلى آفاق جديدة من الثراء مثل: شركات الأراضى، والشركات المساهمة، والسندات والأسهم، إلخ، ويدأت صورة الأرباح الوقيرة للأنشطة الرأسمالية تداعب خيالهم وتدفعهم إلى محاولة إنشاء شركات مساهمة.

ويروى محمد فريد فى مذكراته دوفى يوم ٢٣ فبراير ١٨٩٣ أشيع أن جماعة من ذوات مصر، وفى مقدمتهم البرنس حسين باشا عم الخديو ووحيد باشا يكن وحمر باشا مصطفى، شرعوا فى إنشاه شركة زراعية يكون رأسمالها ٢٥٠ ألف جنيه لشراء أراض من الدومين أو الدائرة السنية واستغلالها وجعلها شركة مساهمة قيمة كل سهم منّا عشرة جنيهات مصرية، وقد اكتتب كثير من الوطنيين، وبلغت قيمة المبلغ المكتتب به ٥٠٠ و ٢٠٠ جنيه .

والحقيقة أن هذه المحاولة تستحق التأمل فهى توحى بأن طبقة كبار الملاك المختلطة مع التجار قد بدأت تدرك أهمية أساليب الاستثمار الرأسمالي، لكنها أيضا أتت فقط فى مجال الزراعة والرهونات.

ولأن يناء صناعة حديثة يتطلب خبرة وعقلية مختلفة عن تلك العقلية المتأرجحة بين جمود كبار الملاك والتطلع الحذر نحو المستقبل الذي تقتر ب منه العقلية البرجوازية المقيدة هي أيضا بعقلية الملاك العقاريين، فقد أفسح هؤلاء مساحة كبيرة من نشاطهم المتجه رأسماليًا لشراكة أجنبية وفي غالب الأحيان لإدارة أجنبية ، وهكذا يمكن القول أن الرأسمالية المصرية قد عاشت في رحم الملكية العقارية الكبيرة وارتاحت على وسادة من الشركاء الأجانب، ولا شك أن ذلك قد أثر تأثيرا كبيرا على مستقبلها وعلى دورها الوطني ضد الاحتلال والذي ظل مترددا بين الرغبة في تولى الحكم والاستيلاء على السوق وبين الحاجة للشراكة مع الأجانب والإعجاب بهم. كما أن هذا النحو القزمي للبرجوازية المصرية قد سبقه غو منطلق لطبقة عاملة ناهضة استطاعت أن تقتبس من شركاتها في المصنع من العمال الأجانب أساليب نضالية كالإضراب والاعتصام والتكوينات المنظمة، مثل: فجمعية بؤساء السكة الحديد، وعديد من الروابط والسعى الحثيث لقيام حزب عمالي، مثل: ٥حزب المصالح المشتركة للعمال؛، وأدى هذا التفاوت في الكون المجتمعي بين طبقة عمالية ناهضة وواعية وبين طبقة مترددة وتعيش في جلباب التخلف الفكري للقديم وعدم القدرة على الانطلاق نحو الحداثة إلى صراع مرير انتهى بتوجيه ضربات شديدة القسوة لتحركات الطبقة العاملة.

رأسمالية كهذه خلاسية التركيب ظلت على الدوام تتسم مواقفها بزيج من ليبرالية البرجوازية ورجعية كبار الملاك، بما انعكس على المحتوى الثقافي والاجتماعي والاقتصادى في مصر وعلى مسار عقود طويلة، وهذا المزيع أثر تأثيرا سلبيا على موقف هذه الطبقة من الاحتلال الأجنبي وجعله موقفا ماتعا رغم تفاوت هذه الميوعة بين حزب الوفد الأكثر راديكالية وأحزاب الأقلية الأقرب لموالاة الاحتلال، وإن كان

الفحص الاجتماعي للجميع تفوح منه رائحة هذا التركيب الخلاسي المختلط.

ولعل عبد الناصر إذ حاول أن يطبق مبادئ الثورة التي تحدثت عن تصفية الإقطاع (كبار الملاك) وتشجيع الرأسمالية الوطنية «غير المستغلة» (1) قد فوجئ بأنه إذ طبق الإصلاح الزراعي قد ضرب في ذات الوقت رأسماليين لم يكن يريد نظريا أن يضربهم، فعبود (كبير الاحتكاريين) ومؤسسو بنك القاهرة وعشرات غيرهم قد صادر الإصلاح الزراعي ملكيات واسعة من أراضيهم، ولعل هذا يفسر تباعد هذه الطبقة عن أي استثمار جدى في بدايات ثورة يوليو وربما اتضحت الصورة أكثر عندما صدرت قرارات التأميم في بداياة الستينيات فإذا بالأسماء هي الأسماء فالذين خضعوا للإصلاح الزراعي في عام ١٩٥٧، وما بعده هم في أغلب الأحيان كانوا للساهمين في الشركات المؤمة.

ولعل مراجعة هذه الرؤية يمكنها أن تفسر للباحث الأكاديمي ولممارس السياسة كثيرا من المواقف والأحداث احتار الكثيرون في فهمها أو إدراك مغزاها.

فتكون هذه المحاولة هي مجرد اقتراح لمعاودة النظر في الثاريخ الاجتماعي والسياسي لمم الحديثة .

#### هوامش اللراسة

(1) Dahel. Robert A. :On Democracy (1981). p.19.

- (٢) على مبارك: الخطط الجديدة لمصر القاهرة ومدنها وبالادها القديمة، الطبعة الأولى، مطبعة بولاق سنة ١٣٠٥، جزء ١٧، ص. ٤.
  - (٣) نفس المبدرة ج ١٧ ، ص ٤٩ ٥٠ -
    - (٤) نفسه، ج ۱۰ ص ۷۲ ۱۰۰.
      - (۵) نفسه، ج ۱۶ ص ۷۵.
    - (٦) جريدة الأهرام ، ٢٣ مايو ١٩٤٥ .
  - (٧) تقس المعدر، ١٧ أغسطس ١٩٤٧.
- (A) زكى فهمى: صفوة العصر فى سيرة ورسوم مشاهير رجال مصر، المجلد الأول، مطبعة الاحتماد ١٩٢٦ ص. ٢٩١١ م.
- (9) G. Briel Baer: A History of Land-ownership in modern Egypt. p. 5.
  - (١٠) على مبارك، المصدر السابق، ج١٠، ص٨٤.
- (١١) عبد العزيز رفاعي: فجر الحياة النيابية في مصر الحديثة، المؤسسة المصرية للتأليف والترجمة والنشر، ص. ١١.
  - (١٢) نفس الرجم، نفس الصفحة.
- (13) Artin: La propriete Fonciere en Egypte ,1883, . p.380.
- (14) Baer: op. cit., p.53.
- (١٥) على مبارك، الممدر السابق، ج٣، ص ٥٤ ٥٥.
  - (١٦) نفس المبدر، ج ١٥، ص٦٩.
- (۱۷) جريدة الأهرام، ٢٥ سبتمبر، ١٩٤٧. (١٨) على مبارك، المصدر السابق، ج ١٩، ص ٢ وما بمدها.
  - (۱۹) ص. ۲۶.

- (20) Baer: op. cit., p. 63.
  - (٢١) وسيم خالد ، مقال بعنوان : من يوميات الجبرتي، مجلة الكاتب أغسطس ١٩٦٥ .
- (۲۲) د. محمد أنيس، مقال بعنوان: مصر بعنوان: من الإقطاع إلى الرأسمالية، مجلة الكاتب،
   بدلد 1970.
  - (٢٣) ديفيد لاندز، بنوك وباشوات، ترجمة: د. عبد العظيم أنيس، ص ٨٧.
    - (٢٤) نفس المرجم، ص٨٧ .
    - (٢٥) محمد أنيس، المرجع السابق.
    - (٢٦) لاندز، المرجع السابق، ص ١٥٤.
      - (٢٧) نفس المرجع، ص١٣٥،
    - (۲۸) على مبارك، المصدر السابق ، ج٥ ، ص١١٠.

- (29) Wilfrid Blunt: secret History of English occupation of Egypt, 1907, p. 165.
  - (٣٠) تيودور روزنشتين ، دمار مصر، ترجمة: علي أحمد شكري، ص٢٠٩٠
    - (٣١) عبد العزيز رفاعي ، المرجع السابق ، ص٨٢.
      - (٣٢) زكى فهمي ، المرجع السابق، ص1٠٣٠
- (33) P. M. Holt: Political and Social Change in Modern Egypt, Oxford, (1968) p.142.
- (٣٤) لمزيد من التفاصيل راجع: أحمد صادق سعد: في ضوء النمط الأسيوي للإنتاج، تاريخ مصد الاحتمام، والاقتصادي، سروت، ودار ان خلدون، سروت.
- (٣٥) تقرير عن الحالة العمومية في مصر، من جووست إلى وزارة الخارجية البريطانية، عام
   ١٩١٣ م . ت من القدمة.
- (٣٦) صبحى وحيدة: في أصول المسألة المصرية، الطبعة الثانية، ص ٣٣٤، (وهذه الإحصائية لا تشتما, الدن، ولا رأس, مال شدكة قناة المدهس).
- (37) A.E. Crouchly: The investment of Foreign Capital in Egyptian Companies and Public debt. (New york 1977) p. 105.
- (38) Roger Owen: Lord Crommer and the development of Egyptian industry (1882-1907) Middle Eastern Studies, July 1996. p. 283.
- (39) Charles Issawi: The Economic History of the Middle East (1800 -1919) 1966, p. 453.
  - (٤٠) صبري أبو المجد الهلال ديسمبر ١٩٦٤ .

### تطورالرأسمالية الوطنية في مصر في القرن التاسع عشـر

### أ.د.أحمد الدماصي

أستاذ التاريخ الحديث والمعاصر كلية التربية . جامعة القاهرة

## أثرقيام وسقوط نظام الاحتكارفي تطور مصر الاقتصادي وتكوين رأسمائية وطنية مصربة

قَام نظام الاحتكار وسقط فى مصر فى القرن التاسع عشر بعد أن أخذ فى الانهيار تدريجيا نتيجة تألب أعدائه طلية فى الداخل والخارج، وهجز هو من الناحية الفنية البحتة عن مجاراة تطور العصر أو معالجة الداءات التى سرت فى كيانه بفعل سوءاته العديدة وما حوى فى داخله من تناقضات وعدم عدالة.

وقد ترتب على تطبيقه في مصر عدد من النتائج البالغة الأهمية والخطورة التي كان لها أثرها في تطور مصر الاقتصادي في النصف الثاني من القرن الناسع عشر زراعة وصناعة وتجارة ونظما مالية والتي سنفرد لها مباحث خاصة في هذه الدراسة . هذا بالإضافة إلى التفيرات الاجتماعية التي أحدثها النظام في بنية المجتمع المصرى من صعود وهبوط لأفراد وشرائح في السلم الاجتماعي وزيادة تكاليف المعيشة دون أن يقابل ذلك تحسن في مستوى الأجور الأمر الذي أعاق الادخار الوطني ؟ وبالتالي عرقل قيام رأسمالية وطنية مصرية ، ومن هذه النتائج أيضا :

## نشوءحق ملكية الأرض الزراعية

فالمتبع للتطورات التى حدثت في نظام ملكية الأرض الزراعية في مصر يلاحظ أن نظام الاحتكار قد ساهم - بقصد منه أو بغير قصد - بدرجة كبيرة في نشوء حق ملكية الأرض الزراعية. إذ أنه بإلغائه لنظام الالتزام قد أزال الفئة التى كان لها حق الوصاية على الأرض والتى كانت تشكل حجابا أو حاجزًا يحول دون انتقال ملكية هذه الأرض إلى الفلاح في كل الأحوال بما فيها أحوال ضعف الحكومة السياسي والمسكرى وأزماتها المختلفة، إذ كانت هذه الفئة بمثابة حارس للأرض لصالح الدولة تسلمها لكل نظام حتى ولو كان مضادا لسلغه أو قام على أنقاضه، فبإلغاء نظام الالتزام ألنيت وظيفة هذا الحارس وحادت الأرض للحكومة، وقد يسأل سائل: وما الجديد في الموضوع؟ وما الفرق بين وجود الملتزم وصلم وجوده، أليست مائل: وما الجديد في الموضوع؟ وما الفرق بين وجود الملتزم وصلم وجوده، أليست كانت تقتضى حراسة الأرض وحفظها دائما لصالح الحكومة حتى ولو سقطت هذه كانت تقتضى حراسة الأرض وحفظها دائما لصالح الحكومة حتى ولو سقطت هذه الخكومة فإن الملتزم يظل حارسا للأرض حتى يسلمها إلى السلطة الجديدة الأمر الذي

كان يحول دون انتقال ملكيتها إلى الفلاح ويمنع وصوله إليها في كل الظروف بما فيها ظروف سقوط الحكومة نفسها أو إسقاطها، أما الآن وبعد إزالة هذا الحارس وعودة الأرض للسلطة فإن أي ضغوط أو ظروف تضغط على هذه السلطة داخلية كانت أو خارجية أصبح من الممكن أن تؤثر في نظام الحيازة وملكية الأرض ، الهمحمد على؛ عندما أحس في نهاية عهده بأن أراضي الإنعامات أهملها أصحابها لأن هذه الإنعامات كانت مقيدة ولا يعطي النظام الموضوع لها حق التصرف المطلق لمالكها مما ترتب عليه عدم الوصول للغاية المقصودة وهي إصلاح الأطيان التي طرأ على أربابها إعسار أو عدم مقدرة على زراعتها. ولما لاحظ أن أصحاب الأبعاديات والجفالك سرعان ما ستموا الانفاق المستمر على هذه الأراضي وتحمل النفقات الباهظة في سبيل إصلاح ما لم يكونوا مالكيه، فقد أصدر أمرا في ٥ محرم ١٢٥٨ه/ ١٨٤٢م صرح فيه الآرباب الأطيان المذكورة بالتصرف فيها بكافة أنواع التصرفات الشرعية من بيم وهبة ونحو ذلك، ونبه على الرزنامة بإبطال شرط عدم التصرف فيها من التقاسيط وإعطاء تقاسيط خلافها مندرجًا بها هذا التصريح. وبذلك يمكن القول بأن أصحاب الأراضي غير الخراجية قد أصبح لهم في زمن المحمد على؛ نفسه حق امتلاك المنفعة والعين ملكية مطلقة. وومحمد على عندما أحس بأن الأراضي التي أعطاها للفلاحين قد أهملوا أمرها ويفرون منها أضطر إلى إصدار لاثحة ٢٦ ذي القعدة سنة ١٢٦٢هـ/ ١٨٤٦م بعدما تحقق لديه أن إعراضهم عنها كان بسبب أن النفع الذي يعود عليهم منها كان أقل من الضرر، ولذلك اصدر الباشا هذه اللائحة التي كانت أول خطوة تخطوها الدولة على طريق ملكية الفلاح للأرض وتوالت بعدها الخطوات. فما هي إلا سنوات قليلة حتى صدرت اللائحة الثانية في سنة ١٨٥٤م، والثالثة في سنة ١٨٥٨م، وكانت كل لاتحة توسع في حق الملكية حتى قامت الملكية الكاملة في سنة ١٨٧١ بصدور قانون المقابلة عندُما اشتدت حاجة الخديو إسماعيل إلى المال. ثم أدخلت بعض التعديلات على القانون الأخير حتى استقرت الملكية استقرارا تاما وكاملا في سنة ١٨٩١م.

وعلى ذلك فإن نظام الاحتكار يعتبر من أهم العوامل التي أدت إلى نشوء حق ملكية الأرض الزراعية في مصر إن لم يكن أهمها على الإطلاق. كذلك فإن نظام الاحتكار يعتبر مسئولا عن:

## فيام اللكيات الزراعية الكبيرة،

فقد أدى إدخال المحصولات الزراعية إلى دائرة التعامل النقدي في عهد المحمد

على؟ إلى جانب زراعة للحاصيل النقدية نفسها، مثل: القطن وقصب السكر إلى ظهرر اقتصاد السوق كبديل للاقتصاد الميشي، وقد كان ذلك نواة لظهور الرأسمالية في الزراعة فيما بعد خصوصا في عهد سعيد وإسماعيل بعد أن أجهز «محمد علي» على الطبقة الوسطى من خلال مشروعاته الاقتصادية وفشلت مشروعاته الصناعية. هذا من ناحية، ومن ناحية ثانية فإن ظهور الرأسمالية في الزراعة مصحوبا باستقرار الملكية القردية وتحول مصر إلى مزرعة ضخمة للقطن وربط مصر بالنظام الاستعمارى المالمي في ظل الاحتلال البريطاني ثم ارتفاع أثمان المحصولات وخاصة القطن أدى إلى زيادة قيمة الأراضى الزراعية باعتبارها سلعة منتجة، وأصبح الاستثمار في الأراضى الزراعية وحيازتها عملا مربحا يستهوى أصحاب رؤوس الأموال وأغنياء للذن اللين راحوا يضمون أيديهم على مساحات واسعة من الأراضى المستصلحة وساعد على ذلك عامل اجتماعي جديد وهو أن حيازة مساحات واسعة من الأراضى المستصلحة أصبحت إحدى دلالات الوضم الاجتماعى.

وتكشف وثائق دار المحفوظات عن مشتريات مبكرة قام بها التجار، فمن أطيان الخيطاس أفندي، الذي عمل أمينا للرزنامة في عصر المحمد علي، باع ورثته مساحة ٢٠٠٠ فدان من الأبعادية بالمنيا إلى الحاج المحمد أمين أغا، من كبار تجار مصر المحروسة، بحجة شرعية في ١٦ ربيع الأول سنة ١٣٦٧هـ/ ١٨٤٦م وذلك سدادا لديون الخيطاس أفندي،

ومن أطيان ورثة (محمود أفندي) الذي عمل وكيلا لدايرة الكتخداوية في عهد المحمد علي) اشترى الحاج وعبد المقصود أغا التاجر بخان الحليلي ١٥٥ فدانا من أطيان ناحية طامية بالفيوم بحجة شرعية في ٢٨ ذى القعدة سنة ١٩٦٣هـ/ ١٨٤٧م. ومن أطيان المحمود أبو سلطان شيخ بدو الهنادى اشترى ومحمود على الغوري التاجر بالفحامين ٥٠٠ فدان بمديرية الشرقية في عهد سعيد . وكانت مبيعات أراضي الميرى في نهاية عهد سعيد وأوائل عهد إسماعيل فرصة أخرى قام بها بعض التجار للحصول على ملكيات كبيرة ؛ فاصطفى هارون، من تجار المحروسة اشترى ١٩٨٨ فذانا من أطيان الميرى بالدقهلية بتقسيط في ١١ شعبان ١٧٩٧هـ/ ١٨٦٢ م واشترى ٤٠٠ أديب، التاجر بطنط ٢٣١ فدانا من أطيان الميرى بمديرية الغربية ، وذلك بتقسيط في ٢٠ ذي الحجودة ، وذلك بتقسيط في ٢٠ ذي الحجودة ؛ وذلك بتقسيط في ٢٠ ذي الحجودة كالمحرودة ، وذلك بتقسيط في ٢٠ دي الحجودة الغربية ، وذلك بتقسيط في ٢٠ دي الحجودة الغربية ، وذلك بتقسيط في ٢٠ دي الحجودة كالمحرودة ، وذلك كري من أمر :

فإن النظام الذي أقامه «محمد علي» قد أوجد الأساس لقيام الملكيات الكبيرة سواء عن طريق إيجاده لنواة الرأسمالية الزراعية بإدخاله المحاصيل إلى ميدان التعامل النقدى وظهور اقتصاد السوق كبديل للاقتصاد المعيشى وما ترتب على ذلك من استحواذ هذه الرأسمالية على مساحات كبيرة من الأرض بعد استقرار الملكية الزراعية كما رأينا، أو عن طريق منحة الأرض من الأبعاديات والجفالك أو عن طريق نظام والعهد، هذا إلى جانب ما عرف بجسموح المشايخ ومسموح المصاطب.

وفى ظل الاحتلال واصلت الملكيات الكبيرة نموها من خلال مشتريات الأفراد للأراضى التي طرحتها الدولة للبيع سواء كانت من الأراضى الأميرية أو أراضى الدومين والدائرة السنية التي كانت مملوكة للخديو إسماعيل وأسرته أو من الأراضى المستصلحة. وقد تمت هذه المشتريات بفضل المساعدات التي قدمها رأس المال الأجنبي سواء عن طريق قروض الرهن التي أعطيت لكبار الملاك أو عن طريق شركات الأراضى ويعها لكبار الملاك.

وقد ترتب على ظهور الملكيات الكبيرة تغييرات في توزيع الملكية كان أبرزها ظهور قطاع الملكيات المترسطة وغو الأوقاف مرة أخرى ثم تجميع الملكيات في وحدات كبيرة؛ وكان نتيجة ذلك كله تدهور الملكيات الصغيرة. وكان طبيعيًا أن تنعكس التغيرات التي حدثت في توزيع الملكية على خريطة القوى الاجتماعية، فأسرة محمد على والبورجوازية الإدارية التي تكونت حولها ومعظمها من الأتراك والشراكسة تحولت إلى كبار الملاك من خلال منع الأرض من الأبعاديات والجفالك، وظلت هذه الطبقة التي عرفت باللوات تملك أكبر الملكيات على الإطلاق حتى الثورة العرابية.

كما أن البورجوازية المالية والتجارية التي تكونت خلال التطورات الاقتصادية التي مرت بها البلاد في النصف الثاني من القرن التاسع حشر تحولت بدورها إلى كبار ملاك من خلال مشتريات الأراضي التي أصبحت متاحة ابتداء من الثمانينيات وضمت خليطا من الأجانب والمتمصرين من الأرمن والسوريين واليهود إلى جانب أغنياء المدن المصرية.

وفى نفس الوقت فإن أعيان الريف \_ ومعظمهم من عمد ومشايخ القرى \_ استطاعوا من خلال مجموعة عوامل أبرزها أراضى المسموح التى أعطيت لهم فى عهد قمحمد علي ٤ ثم السلطات التى تمتموا بها فى القرى من تكوين ملكيات كبيرة وانتقل بعضهم إلى المدن وأصبحوا ضمن طبقاتها . كما أن عملية استقرار البدو كانت مصحوبة بتركيز قدر من الملكيات الكبيرة فى أيدى مشايخ القبائل وأصبح هؤلاء بدورهم من كبار الملاك كما انتقل بعضهم إلى المدن. وهكذا انتهت البورجوازية

المصرية لأن تصبح طبقة ملاك زراعيين وحتى القطاع الذى نشأ منها خارج المدن - الأعيان ومشايخ البدو - انتهوا لأن يصبحوا جزءا من طبقات المدن ومكذا نشأت الازدواجية في التركيب الاجتماعي للبورجوازية المصرية الكبيرة، وهذا يفسر ثوريتها المحدودة وطابعها المحافظ. وحددت التطورات التي حدثت في توزيع الملكية موقع الفلاحين في خريطة القوى الاجتماعية فقد تكفلت العوامل التي أدت إلى ظهور الملكيات الكبيرة بتدهور ملكية الفلاحين. كما ساهمت الضرائب المتزايدة وعوامل الاستغلال المختلفة والمتواصلة في إفقار الفلاحين وانتزاع الجزء الأكبر من أراضيهم لحساب المرابين الأجانب وبعض أعيان القرى.

كذلك فان نظام الاحتكار يعتبر مسئولا عن:

#### القضاء على السناعات السفيرة

فعندما استولى النظام على محلات أصحاب الحرف وآلاتهم وألزمهم بأن يأخذوا خامات صناعاتهم من الحكومة وحدها بالسعر الذي تحدده، وأن يسلموا لها مصنوعاتهم بالسعر الذي تقرره . وقيد إنتاجهم بعدلات ومواصفات إذا تجاوزوها عرضوا أنفسهم لمساءلة المفتشين والبصاصين وعقاب الوالى وبطشه، فإنه بذلك لم يتسبب في إفقارهم وحرمانهم من أرباحهم المشروعة فقط وإنما قتل فيهم روح الابتكار والإبداع، وحكم على صناعاتهم بالجمود والركود والبعد عن روح التجربة والتطور ومجاراة العصر.

هذا إلى أن تقييد حريتهم بحبس أفراد الحرفة الواحدة في مكان واحد بباب واحد يدخلون ويخرجون منه، وإثقال كاهلهم بمختلف الضرائب والإتاوات ومنعهم من العمل لغير الحكومة ولو لخاصة أنفسهم، وإجبارهم على تسليم إنتاجهم كله لشُوان الميرى وإذا احتاج الواحد منهم شيئا من صنع يديه كان عليه أن يسلمه للحكومة أولا ليختم بختم الميرى ثم يشتريه منهم بعد ذلك بسعر السوق كان كفيلا بحط معنوياتهم ووأد كل همة فردية في نفوسهم .

فإذا أضغنا إلى ذلك ما ترتب على قيام المصانع الكبيرة ذات الآلات الحديثة التي أنشأها الباشا والتي لم تنافسهم فقط وإنما ساق إليها الصبية بالإكراء وأمر شيوخ الأثمان والقرى بالقيض عليهم وتسليمهم للمصانع ـ علمنا أن الباشا بنظامه الاحتكارى قد قوض نظام الحرف من أساسه بحرمانه إياها ـ من الأساس الذي يعتمد عليه قيامها واستمرارها وهو الصبية، ثم تركها تنافس بإمكاناتها الصغيرة وآلاتها البدائية منتجات مصانعه الحديثة الضخمة والمنتجات الأوروبية الراقية في نفس

الوقت. هذا إلى أن سوء معاملة أصحاب هذه الحرف وغين أجورهم والتأخير فى صرفها والتسويف، هذه الأمور وغيرها التى نتجت عن التدخل الحكومي المستند إلى نظام الاحتكار كانت كفيلة بالقضاء على صناعات مصر الصغيرة واندثارها ، وقد أدى ذلك إلى:

## تأخر السناعة العنيثة فيمصر وابتعاد الصريان عنها

فباندثار معظم المسانع الصغيرة في أواثل عهد الوالى - بقيام نظام الاحتكار، والقضاء على المسانع الكبيرة في نهاية عهده، بسقوط هذا النظام - أصبحت البلاد ليست محرومة من مصانعها الكبيرة فقط وإنما من مصانعها الصغيرة أيضا التي كانت تقوم بسد بعض المطالب المحلية، ولم يقم الأفراد بعد فشل مشاريع الحكومة بجههرد يذكر في سبيل إنهاض الصناعة؛ إذ أنهم كانوا قد فقدوا الاعتماد على أنفسهم من جهة واعتادوا أن يتنظروا من الحكومة أن تقوم هي بنفسها بالإنتاج في نواحيه المتعددة من جهة ثانية . هذا إلى أن حرية التجارة دعت إلى طغيان المصنوعات الأجنبية على المصنوعات المحافية وعرقلة الإنتاج الصناعي .

وبهذا يكننا تفسير الانحطاط الصناعى الذى أصاب مصر فترة طويلة من الزمن بعد أيام قمحمد علي، عاكان من آثاره إحداث ثغرة فى سلسلة التطور الصناعى المصرى وفصل ماضى مصر الصناعى عن حاضرها؛ الأمر الذى جعل إحياء الصناعات القديمة وإنشاء الصناعات الجديدة عملا غير يسير. لأن التجربة الصناعية غير الموفقة التى قام بها قمحمد علي، فضلا عن أنها كلفت مصر تضحيات كبيرة وكانت فى النهاية بالغة الضرر بالبلاد فإنها فى نفس الوقت الذى قضت فيه على الصناعات البدوية القديمة أظهرت فشل الصناعات الآلية الحديثة عاجمل المواطنين فى مصر إلى عهد قريب جدا ينفرون من الاشتغال بالصناعة ويتجهون إلى الزراعة فانحصر كل النشاط الصناعى حتى الحرب العالمية الأولى فى آيدى الأجانب. ولم يكن ذلك بالأمر الغريب.

ففترة الاحتكار الكامل للصناعة وما ترتب عليها من تحويل الحرفيين إلى عمال أجراء قد أخرت غو هذه الطبقة - التي كان بمقدورها أن تنهض بالصناعة - تأخيرا شديدا تقنيا وماديا في الوقت الذي كانت فيه الرأسمالية الأوروبية قد عبرت مرحلة التجارة والإنتاج الصناعي اليدوى ودخلت في مرحلة إدارة الآلات بالبخار والإنتاج الكبير الذي كان من أهم ميزاته جودة المصنوعات ورخص الأسعار، ولهذا فعندما لحميت نطعت خطة «محمد على» الصناعية وبدأت هذه الطبقة تمارس نشاطها كانت كسيحة

تواجه العملاق الأوروبي ذا المجلات الآلية السريعة فبدأت السيطرة الاستعمارية على الاقتصاد المصرى تأخذ أشكالا واتجاهات متعددة ، ولم تشهد مصر استثمارا صناعيا واسع النطاق في النصف الثاني من القرن التاسع عشر برغم إنشاء السكك الحديدية وتحسن وسائل النقل الأخرى وتدفق رؤوس الأموال الاجنبية إليها من الأسواق المالية الأوروبية ، بعدما حال انخفاض مستوى معيشة السواد الأعظم من الشعب دون نمو الإدخار والاستثمار الصناعي، وأعرض المعولون عن المجازفة بأموالهم في الصناعة خشية التعرض للمنافسة الأجنبية ، وساد الاعتقاد بأن مصر بلد زراعي مقضى عليه بالاقتصار على الزراعة ولا أمل في تصنيعه ، في نفس الوقت الذي لم تكن الميزانية العامة للدولة تسمح بإعافة الصناعة ، والمعاهدات التجارية المستندة إلى الامتيازات الأجنبية تغل يد الحكومة عن حمايتها ووصل سعر الضرية الجمركة على الصادرات الأجنبية تفى مصر ويبتعد المصريون الإفلاس بين المنشأت الصناعية وتأخر الصناعة الحديثة في مصر ويبتعد المصريون عنها في النصف الثاني من القرن الناسع عشر ومستهل القرن العشرين .

وعلى ذلك فإن نظام الاحتكار الذي قضى على الصناحات الصغيرة والكبيرة معا يعتبر مسئولا بذلك عن:

#### اضعاف الطبقة الوسطى

قبمحاربته للصناعات الصغيرة - كما رأينا - تدهورت أحوال الصناع القائمين على الحرف الصغيرة وساءت . شأنهم في ذلك شأن زملائهم العاملين في المسانع الكبيرة الذين ساقهم النظام إليها جبرا وقهرا وجمعهم كما يجمع الأنفار للسخرة أو الجهادية ، فكانت بالنسبة لهم بمثابة سجون يمكثون فيها حتى تحين لهم فرصة للهرب منها لما يلاقونه بداخلها من ويلات . قحالة الصناعة بمتضى نظام الاحتكار قد ازدادت سوءًا نتيجة التدخل الحكومي الذي لم يسمح لهم يإقامة المصانع أو المعامل المملوكة لهم فقط وإنما أخذ منهم ما كانت قائمة وعملوكة لهم بالفعل .

ولم يكن التاجر في ظل النظام أسعد حالا من الصانع؛ إذ ترتب على النظام القضاء على طبقة التجار المصريين التي كانت تقوم بتعبيب في تجارة الصادرات والواردات وفي التجارة المحلية، وكان هذا التصيب يدر على هؤلاء التجار ربحا غير قليل، فلما احتكر الوالى التجارة قضى على فئة التجار المصريين الذين اضطروا إلى آن يوجهوا جهودهم وجهة أخرى غير التجارة.

وهكذا أضعف نظام الاحتكار طبقة الصناع والتجار وهم عماد الطبقة الوسطى

التى يلقى على كاهلها مسئولية إحداث التطورات الاقتصادية في أى مجتمع. ولم يك إضعاف النظام للطبقة الوسطى مقصورًا على الناحية الاقتصادية فقط وإنما امتد إلى نفوذهم السياسى فقد حرمهم من القيام أو المشاركة بأى دور سياسى، وأجهز على هيبة ومنزلة زعمائهم من رجال الدين والعلماء الذين ضربهم ببعضهم، وصفى زعاماتهم التي تعود الأهالى الرجوع إليهم ليخففوا من غلواء الطبقة الحاكمة. وبذلك أضعف نظام الاحتكار الطبقة الوسطى المصرية تماما وألغى دورها في الاقتصاد والسياسة. ولم تستطع هذه الطبقة القيام حتى بعد أن زال الوالى ونظامه؛ لأنه لم يشل حركتها وفاعليتها فقط وإنما صغى جذورها، وبذلك يكون نظام الاحتكار مسئولا عن:

### تدهور حالة الشعب الصري

بكل فئاته سواء كانوا عمالا أو فلاحين، تجارا أو علماء أو موظفين، جنودا أو مثقفين وذلك برغم زيادة دخل البلاد زيادة كبيرة وكثرة مشروعات العمران والإصلاح وتحسين المرافق وزيادة الإنتاج والتبادل التجاري. وذلك لأن النظام كان يبدد ثروات البلاد في خير مصارفها من ناحية ، ولم يسمح لأحد بتملك وسائل الإنتاج أو المشاركة في ملكيتها من ناحية ثانية . بل عمل على الاستثثار بها لنفسه وأرغم كل إ الفئات للعمل لحساب الحكومة التي تتولى تسليم خامات الإنتاج وتتسلم حاصلاته وتعين هي السعر في الحالتين وتبعث بالمفتشين والمراقبين والبصاصين. فالحكومة الاحتكارية قد استحوذت على ملكية وسائل الإنتاج وأرباحها، وأدارتها بنفسها ولم تسمح لأحد بجزاولة أي نوع من الاستثمار الفردي أو الجماعي. ومنعت التاجر من الاتصال بالمنتج كما منعت المنتج من الاتصال بالمستهلك. وأبطلت مشتريات الأهالي مع بعضهم إلى غير ذلك من أمور زادت في فقر الشعب وحرمانه حتى تحاكي الناس بأيام الماليك وتمنوا يوما من أيامهم رغم أنهم كانوا مضرب الأمثال في الظلم والفساد والقسوة. فلقد صفى النظام الطبقة الرسطى وحال دون عارستها لدورها السياسي والاقتصادى وأثقل على الفلاحين وأذاقهم من صنوف الحرمان والسخرة والظلم ما جعلهم يفرون من الأرض، ويشوهون أعضاءهم فرارا من ظلم النظام والقائمين عليه. وكذلك العمال فبذلك ساءت حالة الطبقات العاملة ونزلت إلى الحضيض مع أنها كانت تشكل أغلبية الشعب المصري، في الوقت الذي لم يكن هناك من بين المريين ما نستطيع تصنيفه ضمن الطبقة العليا في المجتمع.

وعلى ذلك فقد أدى النظام إلى تدهور حالة الشعب المصرى غاية التدهور بكل فئاته رغم زيادة الإنتاج وتضاعف الدخل؛ مما جعل عددا من الباحثين يقررون أن العبرة ليست بزيادة الإنتاج أو الدخل وإنما العبرة بعدالة توزيعه . وتجمع جل المصادر على أن حان حالة الشعب المصرى في ظل نظام الاحتكار كانت سيئة للغاية ، بل إن من المصادر ما يؤكد أن هذه الفترة هي أسوأ فترة في تاريخه على الإطلاق؟ وكان من نتيجة تدهور حالة الشعب المصرى إضعاف قدرته على الادخار وبالتالي تكوين رأس المال الوطني لديه .

## القسمالأول:

## أثروشي عرقلة قيام رأسمالية وطنية في مصر

إذ كيف تقوم هذه الرأسمالية الوطنية ونظام الاحتكار قد حرم الشعب من شعرة إتناجه وحمله وأثقل كاهله بمختلف الضرائب والإتاوات وأعمال السخرة وغيرها عما جعل أحسنهم حالا لا يغطى دخله حاجته بل الكل يعيش عيشة الكفاف أو دونها . هذا إلى أن قوانين النظام لم تسمح لاى منهم بأدنى فرصة للاستثمار أو الادخار ، وإذا فرض وادخر شيئا لا يجد المصارف أو البنوك التي تعينه على أن يكون له رأس مال ، فالنظام قد عرقل قيام هذه الرأسمالية الوطنية المصرية ووأدها في منبعها بتخفيضه للأجور ، ورفعه للأسعار ، وزيادته للضرائب ، واستحواذه على ملكية وسائل لائتاج وأدواته ، وتقصيره في إنشاء المصارف والبنوك ، في الوقت الذي منع الأهالي من إنشائها وتلاعب بقيمة العملة ونسبة اللهب فيها ولم يطرح منها في الأسواق ما فيه الكفاية لتظل سنداته ورجعاته هي العملة المتداولة وليستمر في تحصيل الضرائب عينا فيحقق مزيدا من الربح .

وحلى ذلك فنظام الآحتكار يعتبر مستولا من هذه الناحية لا عن عدم إعطائه الفرصة للشعب المصرى في الادخار والاستئمار وبالتالى قيام رأسمالية مصرية وطنية فقط وإنما مسئول أيضا عن عرقلة قيام مثل هذه الرأسمالية الوطنية في وقت كانت مصر قبه في أمس الحاجة إلى وجودها لا باعتبارها مظهرا من مظاهر غنى الشعب أو عاملا من عوامل رفاهيته وزيادة دخله وتوفير قرص العمل له ، وإنما للدفاع بها عن نفسها ضد المتربعين بها من الأجانب الذين كانوا يتحينون الفرصة للانقضاض عليها فانتهزوا قرصة ضيق يدها من رأس المال في أثناء تطبيق نظام الاحتكار وخلوها منه بعد سقوطه مباشرة ليسيطروا على مواردها الاقتصادية والمالية ويربطوا اقتصادهم باقتصادها (زراعة وصناعة وتجارة) بحيث يكون تابعا له ودائرا في فلكه، ولا يخفى أن التبعية الاقتصادية قيه، قلام الذي يعلم مصر تقع في قبضة النفوذ الأجنبي والاحتلال الأجنبي من قبل أن يدخلها جندى أجنبي واحد، على أنه برغم هذا كله يجب ألا تسينا الجوانب المفيئة فيه، فلا شك أن نظام الاحتكار كان سببا في إرساء قواعد الكثير من

مقومات الدولة الحديثة في مصر وأخرج البلاد من حزلتها وربطها بتيار المدنية الحديثة والحضارة.

فلقد كان النظام سببا فى إدخال التعليم الحديث فى مصر الذى مازلنا نقطف من ثمراته إلى اليوم برخم كل ما قيل أو يقال عن جهود النظام فى هذا الميدان، ولعل العلم لا يحتاج منا إلى تزكية.

كما كان نظام الاحتكار سببا في إدخال الطب الحديث في مصر . بما أقام من مدارس ومستشفيات وما استخدم من آلات وخبراء وأطباء، وليس بعد الصحة نعمة.

كما كان النظام سببا في إقامة جيش مصرى حديث قوامه المصريون بعد أن ظلوا فترة طويلة بعيدين أو مبعدين عن هذا الشرف والواجب.

هذا بالإضافة إلى الأيادى البيضاء والجهود التى بذلها النظام وقدمها فى ميدان التقدم الزراعى وما أكثرها سواه فيما يتعلق بإدخال المحاصيل الزراعية الجديدة والفواكه والبدور التى أتى بها من كل بلدان العالم، أو باحتفاره الترع والقنوات التى تفيض بها مياه النيل حتى اليوم. أو بإنشائه الجسور والقناطر التى مهدت للرى الدائم الذي يقرم عليه رخاء مصر الحديثة. وما إلى ذلك من أمور لا ينبغى لعاقل أن ينكرها ؟ لأنها كانت كلها ذات أهمية قصوى في تطور مصر الحديثة ونهضتها.

هذا فضلا عن أن النظام كان سببا في تحقيق وحدة البلاد بعد أن كانت عزقة بين فرق المماليك المتناحرة. وكذلك حقق الاستقرار لقبائل العربان فسبقت مصر غيرها في القضاء على النظام القبلي ومشاكله. كذلك دعم النظام الأمن الداخلي. وحقق مركزية وسائل التسويق فمكن لكميات كبيرة من الإنتاج الزراعي من الدخول إلى السوق الأوروبي المربع. وحتى التجوية التي خاضها النظام في ميدان الصناعة برغم فشلها كانت خطوة على طريق الصناعة الحديثة ونظرة إلى ما حققه العالم في ميادينها ولفتة إلى ما وصلت إليه مصر من تأخر وتخلف.

والنظام وإن كان قد فصل ماضى الصناعة والتجارة المصرية عن حاضرها فقد أعاد للزراعة المصرية عن حاضرها فقد أعاد للزراعة المصرية أمجادها وأثبت جدارتها وتفوقها على منافسيها . ووصل ماضى مصر العلمى والطبى بحاضرها ومستقبلها فاستعادت مصر مكانتها في هذين الميدانين وأثبتت وجودها بما سجله علماؤها وأطباؤها وفنانوها وأدباؤها من تفوق ويراعة، وهذا ليس بالأمر السهل أو الهين أو اليسير .

وأيا ما كان الأمر:

فقد سبب نظام الاحتكار لمصر في الفترة المعنية بالدراسة خسارة اقتصادية واجتماعية ما بعدها خسارة برغم ما أحدث وما حمل في طياته من بعض الجوانب المضيئة والخيرة التي كانت ضرورية ولازمة لمصر. الأمر الذي استوجب عرض كل منها وتبيانه ومناقشته للاستفادة من نتائجه في الحاضر والمستقبل .

## القسم الثاني ،

## جدوى النظام المالى المسرى القائم ( الإطار المنظم الاقتصاد ) وأثره على رأس المال، تكوينه وتطوره ،عوامل إعاقة تكوين رأس مال وطني،

هناك عوامل حالت دون تكون رأسمال وطنى فى النصف الأول من القرن التاسع عشر، أهمها: مصادرات الدولة لغروات كبار التجار، وتجميع الثروة فى يد الدولة وعدم سماحها للأفراد بتملك أصول الثروة من أراض ومصانع ومتاجر وغيرها وكذلك مركزية التحكم فى السوق، فالدولة كانت تُمتكر معظم عمليات البيع والشراء وبالتالى سيطرت على منافذ الثروة والربع وسدته فى وجه الأفراد، وقد أدى هذا كله إلى تدفق تيار رأس المال فى يد الدولة وندرته لدى الأفراد.

ويسبب التدخل الحكومى المباشر فى منابع الثروة هذه خاب دور رأس المال الوطنى لغياب رأس المال نفسه بعدما طبق محمد على نظاما اقتصاديا ملكت الدولة بمقتضاه تقريبا جميع وسائل الإنتاج كالأرض وأنظمة الرى، والطرق، ووسائل التخزين، والنقل النهرى والبحرى، والآلات الصناعية، والمعامل، وكانت هى المسئولة وحدها عن تجمع رؤوس الأموال الصافية والمجملة تستأثر بها الخاصة نفسها.

ولم تكتف الدولة بتملك موجودات البلاد الإنتاجية والمحافظة عليها وزيادتها فحسب وإنما قامت إلى حد كبير بتوجيه استخدامها في الإنتاج بصورة مركزية . وعلى ذلك كان موظفو الدولة يتولون إدارة الصناعة الحديثة بينما كان الحرفيون عارسون ذلك كان موظفو الدولة يتولون إدارة الصناعة الحديثة بينما كان الحرفيون عارسون توافر أى قدر من المال لديهم . ولا شك أن القدر في الخيار الذي كان متاحاً للجمهرة الغالبة من قوة العمالة المصرية التي كانت تعمل في فلاحة الأرض كان محدودا إلى حد كبير ؟ فلقد كانت الدولة ترخم الفلاحين على تخصيص مساحات كبيرة من أراضيهم ونسبة ضخمة من أوقات عملهم لسد متطلباتها من الإيرادات التي كانت تتخذ شكل دفعات عينية أو التسليم الإنزامي بأسعار محددة لمحاصيل مجزية صالحة للتصدير.

وكان معظم التجارة الخارجية حكرا للدولة كما كانت أغلب قطاعات التجارة الداخلية أيضا. وكانت العمالة كلها أخيرا خاضعة لتوجيه الدولة؛ إذ تقوم إما بتجنيدها في الجيش أو بتنظيمها في قوافل السخرة التي تعمل في أنظمة الرى أو تدير بها المصانع الجديدة التى تقوم الدولة بإنشائها، ولم يكن سلطان الدولة مطلقا على الحياة الاقتصادية نى أى وقت مر بعد (محمد علي) كما كان فى ذلك العهد. (١

أما في النصف الثاني من القرن التاسع عشر فقد أدى استيلاء الاحتكارات الأجنبية على جزء كبير من الدخل القومي (هن طريق تصدير الأرياح وهن طريق التبادل التجارى غير المتكافئ) إلى انكماش السوق القومية وإضعاف القدرة الشرائية للمواطن المصرى، كما أدى انخفاض مستوى الدخل القومى وتصدير الأرياح للخارج وضعف القوى الإنتاجية إلى هدم خلق ظروف ملائمة لتراكم رأس المال الوطني. وعلى الرخم من ذلك تجمع جزء من فاقض الأموال في أيدى حفئة من كبار الملاك وفئات أخرى قليلة لم يستغلوها في تدهيم الاقتصاد القومى وإنما بعثروها في توسيع ملكياتهم الزراعية وفي الجرى وراء الأحد بمظاهر المدنية الغربية؛ وبالتالى عرف هذا الرأسمال عن ارتباد مجالات جديدة لاستثمار الأموال التي تساعد على دعم قوى الإنتاج القومى في مصر (\*).

أما عن تكون رأس المال الأجنبي وغوه فقد تكون بعضه من كرم الحكومة المصرية وسخائها تجاه الأجانب ليس في عهد (محمد علي) فقط وإنما في عهد خلفائه أيضا فتقرأ في إدادة من الوالي إلى أدهم باشا سنة • ١٨٥ م بإعطاء الخواجة (روشتي) نقودا قدر ألفي كيس ( • • • • • • • • + م) من جانب الحكومة ليتخذها رأسمال يتاجر به فأتوا (أعطوا) الخواجة المشار إليه الأشياء التي يتغيها واصرفوها من قبل الحكومة طبق الأصول الجارية مهما يكن نوعها واحسبوها من مبلغ الألفي كيس المذكور أما ديونه القديمة فاتركوها على حالها حتى تتسع تجارته فيستطيع قضاءها وتكوموا بصرف رأسماله الجليد هذا أولا فأولا جريا على الأصول المتبقة".

هكذا كان موقف الحكومة مع الأجانب فلقد ساهدتهم في تكوين رؤوس أموالهم إلى أبعد حد كما تشير إدارة الوالي. وكان هذا أول باب فتع للتكوين الرأسمالي للأجانب في مصر. ولم يكن بالطبع هو الباب الوحيد لتكوين رأس المال للأجانب وإلما أسهمت همليات أخرى ونشاطات للأجانب في هذا التكوين لعل من أهمها همليات الريا أو قروض الفلاحين.

والمرابون كما وصفهم (محمد عبده) تجارًا وأرباب بنوك ـ من أعظم أعوان الظلم وأشد أنصاره؛ فإذا رأوا حاجة الأهالي إليهم تدللوا وتمنعوا لعلمهم أن الكرياج وراءهم فلا قدرة لهم على الصبر ولا سبيل إلى التخلص من ألم العذاب ولو مؤقتا إلا بالرضا بكل ما يرسمون عليهم من الفائلة فكان التاجر لا يؤدى نقوده سلمًا ولو قبل الحصاد فتكون الفائدة أريمين أو أزيد في الشهر الواحد. وصاحب البنك لا يعطى بفائدة في المأثدة باتتين يعطى بفائدة في المأثة جاتتين يعطى بفائدة في المأثة جاتتين في أربعة أشهر. وكان سعدا وربيعا للتجار وأرباب البنوك الغرماء الدخلاء الذين انتشروا بين أبناء المبلاد انتشار الذئاب بين الأغنام فأثقلت كواهل الفلاحين بالديون الهائلة واضطرهم العجز لبيع أهلاكهم ورهن عقاراتهم وأراضيهم أو الانسلاخ عنها بالكلية فأحاط بهم الفقر وأصبحوا في أسوأ حال (أ). وكان هذا الوصف أصدق تعبير عنها السيل المتدفق من المرابين والأجانب وأغلبهم من اليهود.

أما عن طريقة التسليف فقد كانت تتم عن طريق مشترى المحاصيل، والمرابون دائما يفضلون القطن ويكتبون سندات على الفلاحين قبل نضج للحصول، وعندما يقترب موحد الجنى يرسل المرابي وكيله ليقيم في الأرض المرهون محصولها ويشرف على جميع المحصول ويعين المتدار الذي يراه سدادا لما دفعه المرابي، وكثيرا ما كان يترك الفلاح غارقا في الديون بعد أن يدفع مبلغا من المال لتجديد الدين أكثر عما يكفى لسداد الدين الأصلي. وغالبا ما كان المرابي يكتب سندات بمبالغ كبيرة تعلو المبلغ على أنها قروض في مقابل فائدة باهظة للغاية حيث إنها تتضاهف في نفس الوقت الذي يتضاعف فيه الدين المستحق المدفع في نفس الميعاد ليصل ٥٠ ٢٪ عن المبلغ الذي اقترضه الفلاح وقد يصل إلى ٥٠٤٪ عما يؤدى في النهاية إلى بيع أراضي الفلاح بسعر منخفض أو رهنها لدى هؤلاء المرابين.

وكثيرا ما كان الفلاح يبيع للمرابي قطنه بشمن بخس سببه الأضرار بعد أن يسرق منه المرابي في الوزن بلا استحياء .

وقد كان من الفوائد التي وصلت إلى ٢٠٠٪ من المعدل أثرها على النقود السائلة من ملايين الجنيهات الإسترلينية التي ظهرت في الإسكندرية والقاهرة بما مكن هؤلاء المرايين من التوسع في البيوتات التجارية وإنشاء البنوك بالإسكندرية (٥٠).

وإذا رجعنا لأصول هؤلاء المرابين نجد أن الواحد منهم يحضر إلى الإسكندرية وهو غالبا ما يكون خادما. وبمعاونة من هم من بنى جنسه ويتتبعه لحطواتهم يبدأ من التجوال ليبيع للفلاح حاملا حقيبة على كتفه متنقلا من بلد إلى آخر مكللاً بالنجاح، وأخيرا يستقر به المقام في إحدى القرى ليفتتح حانوتا يبيع فيه الأصناف المغشوشة ويجمع بين أن يكون بقالا وصيرفيا وصاحب مقهى يبيع البضاعة بعشر أمثالها، وفي الموقت نفسه يرابي المراباة الجزئية فيعطى العشرة قروش ليأخل خمسة عشر في نهاية الأسبوع أى في يوم السوق. فإذا حال الحول يكون قد ربح ما يكنه من توسيع تجارته ومنها القروض، ويلقب (بالصيرفي) وتدريجيا يصبح من أكثر المالين والتجاريين بسوق القطن بالإسكندرية حتى يصل به الأمر أن يسلف الخديو إسماعيل بعد أن كان

يسلف الفلاح الفقير . وقد وصل إلى ذلك بعد أن حطم القرية ومن عليها . وهكذا أثرى كثيرون بما أفقروا من أهل البلاد .

وكان منظرا مألوفا أن يرى (مأمورو) التحصيل مصحوبين بالقواسين ومعهم الفلقة والكرابيج وأيضا المرابين أثناء أدائهم لأعمالهم المعهودة . وهنا يهرول الفلاحون وراء الرابين وهم يائسون راجين طالبي الأموال موافقين على الغوائد مهما كانت للتخلص من العذاب فيحسب عليهم الجنيه الاسترليني بـ ١٥٠ قرشا رغم أنه كان أقل من الجنيه المصرى ويصبح على الفور قنطار القطن بسعر جنيهين في حين أنه ثمنه ٥ , ٣ ولم يكن الربا للضرائب فقط بل أيضا من أجل الرشوة التي فرضت على ذلك الفلاح من سلسلة الموظفين الذين يتعامل معهم فقد كانت هناك علاقة مؤكدة بين المرابين وهؤلاء الموظفين. فمأمور التحصيل كان يرافق المرابي الذي يدفع له جزءا من أرباحه وإذا فشل الكرباج مع الفلاح يقول له المدير (كل هذا الضرب ولا تقر بما عنلك من نقود، يجيبه بالنفي فيقول له: اقترض. فيرد: من يقرضني فيقول المدير الأمر يتدبر . وبعد فترة وجيزة يظهر المرابي الذي كان منتظرا في خلفية المكان. وقبل حضوره يكون قد درس حالة الفلاح وما هنده فيقرضه دون سؤال ويقبل الفلاح الأمر الواقع. والمرابي هذا يعطى الحصة المقررة للمدير، حيث إن تلك العملية مرتبة بينهما. وهكذا أثرى هؤلاء المرابون على حساب الفلاحين حتى وصلت ديون الفلاحين مع نهاية عام ١٨٨٢م إلى ١٥ مليون جنيه ساهم فيها البنك العقاري بثلاثة ملايين والاثنا عشر مليونا كانوا من المرابين المحليين (1).

كما تكون رأس المال الأجنبي في مصر أيضا من تجارة هؤلاء الأجانب في سلم التجارة الداخلية سواء كانت سلعاز راهية أو صناعية. فالتاجر الإفرنجي (جبليوماجي) يورد للدار الطب الحناء الصفراء ( والخواجة (بلليني) يورد اللحوم لآلايات الجهادية المقيمة بالوادي ( والخواجه (ساكولاني) يورد التيل لمصلحة الحرير ( ). والخواجه (انستاسي) يشتري من ديوان التجارة خمسة آلاف قنطار ونيفا من الصمغ للاتجار عمد ( ) من

أما تجارة القطن فقد كانت أكبر ميادين التجارة والربح بالطبع التى خرج منها الأجانب بنصيب الأسد وكانت سببا فى تكوين وتراكم رؤوس أموال هؤلاء الأجانب ((۱) فأسواق القطن سيطر عليها الأجانب من وقت جنى القطن حتى تصديره ((۱) وقد استغلوا صغار المزارعين أسوأ استغلال بالنظر لحاجتهم الدائمة للمال للإنفاق على محاصيلهم النقدية ((۱))

وكان تجار الأقطان في الأرياف (المرابون) لا يقرضون سوى هؤلاء الفلاحين الفقراء وكثيرا ما خالطوهم وغشوهم في الأثمان (١١٠).

ولم يمنع اتجارهم بالقطن اتجارهم بالسلع الصناعية الأعرى التى شكلت مجالا فسيحا للتجارة سواء في القليل الذى تنتجه الحرف اليلوية والمصانع المحلية أو الكثير الذى يأتى من الخارج ويتم تداوله داخليا نظرا لحاجة الأهالي أو المصالح الحكومية إليه ، فالخواجه (كرياكو) يورد الزيت لمصلحة وابورات البوستة الخديوية (١٠) والخواجه (حنا تادرس) يورد مربوعات الخشب اللازمة للعربات الشغالة بالترعة الإراهيمية (١١) كما يورد الخواجة (بستره) الملابس الشتوية اللازمة للجيش (١١) وهكذا قام التجار الأجانب بييع السلع التجارية المصنعة داخليا أو المستوردة من الخارج سواء كانت أقسشة أو زيوتا أو آلات حديدية أو معدنية أو زجاجا أو غيرها عا كانت تحتاجه البلاد ويدر عليهم وافر الربح ؟ فالخواجة (برونو) يورد لضبطية الإسكندرية زجاجات الحبر (١١) والخواجة (كاولي) يورد للمالية الفحم . . (١١) وهكذا . . .

وإذا كانت المتاجرة بسلع التجارة الداخلية قد أسهمت في تكوين رأس المال الأجنبي فإن سلع التجارة الخارجية كان ميدانها أوسع في التكوين الرأسمالي لهؤلاء الأجانب؛ فلقد وقعت أغلب عناصر التجارة الخارجية في أيديهم سواء كانت الألات التي تحتاجها دواليب الكتان كالتي استحضرها الخواجة توسيجه من الخارج (١٦٠) أو آلات لنسيج الجوارب كالتي جلبها الخواجة أنسطاسي (١٦١)، أو آلات لفابريقات السكر كالتي استحضرها الخواجة (كابل) سنة ١٨٧٠م (٢٦١) أو حتى أخشاب أو حيوانات (٢٦٠) أو جلود أو زجاج (٢٠٠).

كما أسهمت الصادرات المصرية في تكوين رؤوس أموال الأجانب وعلى رأس هذه الصادرات يأتى بالطبع القطن الذي كان سببا في ثراه الكثيرين منهم من أمثال الحواجة (لوديو) وغيره الذي أدى ازدياد الطلب عليه إلى تكوين الأرباح الطائلة لليهم والتي كانت حافزا لهم على توسيع نشاطهم فجمعوا إلى تجارة القطن أعمال الوكالة من شركات البواخر والسمسرة بالعمولة والأعمال المتصلة بتمويل منتجى القطن (٢٠) وهكذا تكونت رؤوس الأموال الأجنية من قروض الفلاحين والتجارة وخاصة في القطن وبيع السلع التجارية المستوردة .

كما استطاع بعض هؤلاء الأجانب أن يضعوا أيديهم على مساحات واسعة من الأراضى عن طريق الشراء وقد ساعدهم على ذلك إسراف طبقة اللوات وغرق بعض أفرادها في الديون وكذلك بيع أطيان الميرى وبالذات الأراضي التي تركها الفلاحون وأعطى (سعيد) لهم حق شرائها، ويذلك تجمع لدى بعض الأجانب عدد من الملكيات الكبيرة من الأراضى العشورية كازيزينا) الذى كان يملك ١٣٧ فدانا (وتوسيحة) الذى كان يملك ١٦٠١ فدان من أراضى زاوية (نعيم) و (مخالي) بالبحيرة من الأطيان العشورية (٢٠٠).

وقد مكتنهم رؤوس الأموال هذه من أن يسيطروا على معظم النشاط التجارى والمالى في البلاد(٢٠٨). والأمثلة على ذلك كثيرة فد (حبيب لطف الله ) المولود بمدينة بيروت بلبنان حضر إلى مصر في حوالى منتصف القرن (١٩) (٢٠١) وعمل بالتجارة ثم عين قنصلا لروسيا ؛ واستطاع أن يكون ثروة كبيرة بالطرق التي أشرنا إليها .

هذا ولما كان العائد من أرباح المحاصيل الزراعية في التصف الثاني من القرن ال يفوق بكثير العائد من التجار في البضائع الأخرى؛ فقد دفع الكثير من التجار إلى استثمار أموائهم في الزراعة عن طريق تكوين ملكيات زراعية واسعة (۳۰ وبعد ذلك ظهرت الاحتكارات الأجنبية التي أقامها هؤ لاء الأجانب بالاستيلاء على جزء كبير من الدخل القومى عن طريق تصدير الأرباح إلى الخارج ، وعن طريق التبادل التجارى غير المتكافئ عما أدى إلى انكماش السوق القومية وإضعاف القدرة الشرائية للمواطن المصرى؛ وعلى ذلك انخفض مستوى الدخل القومى وصدرت الأرباح إلى الخارج وضعفت القوى الإنتاجية نتيجة تجميد العلاقات الاجتماعية وما ترب على ذلك من عدم إتاحة الظروف الملاثمة لتراكم رأس المال الوطنى؛ عما أفسح المجال أمام رأس المال الأجبى المتجارة في الداخل أن يصدر لمخارج كثيرا من رؤوس الأموال هذه التي تعود مرة أخرى للاستثمار في صورة قووض ماشرت عذه الدرامة .

## القسم الثالث ، الاستثمارات الأجنبية للباشرة (البنوك والشركات العاملة في قطاعات الزراعة والصناعة والتجارة والنقل والطنمات) والرها في عرقلة قيام رأسمانية وطنية في مصر

بانضمام مصر إلى السوق الرأسمالية العالمية وبداية عهد تبعيتها الاقتصادية بعد أن تحولت إلى ملحق يزود الصناعة الأوروبية بالخامات الزراعية بدأ رأس المال الأجنبي يتوافد عليها ويتغلغل فيها ("" وتحت ضغط الرأسمال الأجنبي في مصر في النصف الثاني من القرن التاسع عشر وتنافس عدد من الدول الأجنبية على استثمار أموالها فيها ظهرت قطاعات اقتصادية ارتبط وجودها بالتطور الذي شهده الاقتصاد المصرى في تلك الفترة وبحجم الأموال التي استثمرت ومعظم هذه القطاعات لم يكن لمصر بها من قبل سابق عهد، بل إنها ظهرت تتبجة الحاجة إليها في تلك الفترة ، وأهم لمسر بها من قبل سابق عهد ، بل إنها ظهرت تتبجة الحاجة إليها في تلك الفترة ، وأهم

هذه القطاعات: الشركات المساهمة، والبنوك، والأعمال التجارية والاتتمانية، وغيرها(٢٢). إلا أن أغلب هذه الأموال كان مستغلا في البنوك العقارية (٢٣٠).

وكانت أولى رؤوس الأموال الأجنية المستمرة هى الفرنسية التي مولت أسهم قناة السويس (٢٠) ثم تلتها الإنجليزية وطوال الفترة من ١٨٦٦ – ١٨٨٠م كان رأس المال الفرنسي يحتل مركزا كبيرا في أموال الدين العام وصناعة السكر والمياه والغاز في الملك الفرنسي يحتل مركزا كبيرا في أموال الدين العام وصناعة السكر والمياه والغاز في المدن الرئيسية وفي شركات الرهن العقاري والخدامات (٢٠٠٠). بينما تركزت الأموال الإنجليزية في مشروعات النقل التجاري بالنيل والسكة الحديدية نظرا الاعتمام المجلترا بالطريق إلى الهند حيث المصالح البريطانية ، فكان أول عقد لخطوط السكك الحديدية مع رويرت ستيفنسن MR. shepeard كما كان الإنجليز هم رواد الفنادق فكان المستر شبرد Shepeard هو رائد الفنادق في مصر . وكذلك تركزت أغلب الاستثمارات الإنجليزية في تجارة انقطن المتزايدة مع انجلترا خاصة بعد حدوث المجاعة المصنية على إثر الحرب الأهلية الأمريكية وظهور حاجة المغازل الإنجليزية الماسة للقطن القطنية على إثر الحرب الأهلية الأمريكية وظهور حاجة المغازل الإنجليزية الماسة للقطن وقد بعت فرنسا وإنجلترا رؤوس الأموال البلجيكية والسويسرية والألمانية والإيطالية وفيه ها (٢٠).

وعلى كل حال فبعد سقوط نظام الاحتكار وفي ظل التسهيلات التى قدمها حكام مصر بعد (محمد على) أخذ رأس المال الأجنبى يستغل الفرصة التى كان يتنظرها فأتى فى ركاب الأجانب واتخذ لنفسه مجالا محددا للاستثمار فى بداية الأمر وهو مجال القروض التى كانت تقدم للحكام وكبار الملاك .

وبعد أن انتهى عصر الإقراض الحكومى بإنشاء صندوق الدين (١٨٧٥) أخدت رؤوس الأموال الأجنبية المستثمرة في مصر تتجه نحو الاستثمار في القطاعات الاقتصادية المختلفة فاتجهت البنوك الأجنبية إلى الأعمال التجارية ، وكذلك اتجه جزء كبير من رأس المال الأجنبي للاستثمار في المجالات العقارية والتي كانت تعتبر من أكسب مجالات استثمار رأس المال الأجنبي ؛ فتكونت شركات برأس مال أجنبي لاستصلاح الأراضي وبيعها وشرائها ، وكذلك تكونت شركات الرهن خاصة بعد أن ثبتت حقوق الملكية وأصبحت الأراضي سلعة للتداول .

وإلى جانب ذلك اتجه جزء لا بأس به من الأموال الأجنبية إلى الاستثمار فى قطاعات النقل المختلفة . وإلى جانب ذلك أيضا ترتب على محاولة التحديث التى شهدها المجتمع المصرى فى عهد الخديو (إسماعيل) أن استحدثت مرافق لم تكن موجودة من قبل فتطلبت رؤوس أموال تفوق قدرة مصادر التمويل المصرية خاصة وأن رأس المال الوطنى كان بمنأى عن مجالات الاستثمار المختلفة فيما عدا الاستثمار المختلفة فيما عدا الاستثمار الزراعى والعقارى ولذلك أخذ رأس المال الأجنبى يسيطر على هذا القطاع كعادته وتكونت لذلك شركات إمداد المياه وشركات الغاز . . . . إلخ برؤوس أموال أجنبية ٣٠٠.

وحين نتعرض للاستثمارات الأجنبية في مصر سنركز اهتمامنا على أنواع النشاط التي استثمرت فيها تلك الأموال لتعرف إلى أى مدى شاركت في غو الاقتصاد المصرى وفي عملية التكوين الرأسمالي الوطني فيه . إذ المعروف أن رأس المال الأجنبي في مصر ولو أنه استخدم في ألوان مختلفة من النشاط إلا أنه تركز في أنواع دون أخرى ، فقد حظيت البنوك بجبالغ كبيرة وكذلك شركات الأراضي وهناك أموال استثمرت في المرافق العامة وفي التجارة، وقدر صغير في الصناعة، خاصة الصناعات المتعلقة بالقطن والسكر كحلج القطن وكبسه وغزله ونسجه وتكرير السكر.

والملاحظ أن الاستثمارات الأجنبية في مصر أخلت طابعا خاصا . فهي ليست استثمارات ضخمة معدنية أو بترولية ، وهي ليست مشروعات زراعية كبيرة وإنما تركز الجانب الأكبر منها في بنوك الإقراض العقارية واستصلاح أو تقسيم أو رى بعض الأراضى ، فلم يزرع المستثمرون الأجانب بأنفسهم أرضا بشكل عام ، كما وضعت مبالغ في التجارة وبنوك الودائع ، وهذه الأخرى كان نصيب معظم نشاطها مركزا على الاتجار في القطن وفي السلع الأجنبية اللازمة للسوق المصرى ، كذلك تأسست الشركات (٣٨).

## القسم الرابع ، أبرز آلمار النّظام الاقتصادي التمثّل في تكاليف للميشة (تطورها ومستواها في ضوء الارتباط بالسوق المللي) وأثرها في عرقلة قيام رأسمالية وطنية في مصر

لم تتطور الأجور في الزراعة والحرف والصناعات الأساسية تطورا ملحوظا ولم تزد زيادة تذكر أو محسوسة؛ إذ ظل أجر العامل الزراعي - إلى نهاية فترة الدراسة يتفاوت تبعا لاختلاف الأعمال التي تسند إليه؛ فكان أجره في زمن الحرث قرشين، وتراوح ما بين قرش وقروش ونصف القرش وقت جنى القطن، ووصل إلى ثلاثة قروش في البلاد التي يقل فيها العرض بالنسبة للأبدى العاملة كالبحيرة (٢٩٠) والجنايني الذي كان يتقاضي في عصر (محمد علي) قرشين سنة (١٨٤٠) لم يزد راتبه عن ثلاثة قروش في اليوم في سنة (١٨٤٠)

ولضآلة دخل أصحاب الملكيات القزمية اضطروا للعمل لدى كبار الملاك ، ومع ذلك فقد كانوا أسعد حالاً من المعدمين الذين جردهم الارتباط بالسوق العالمي وتطور الملكية من أراضيهم برغم كونهم الغالبية . وقد عانوا من كل مساوئ الملكية في الريف، وقاسوا علماب واستغلال ملاك الأراضي الزراعية ، فهم يقيمون في الأراضي مع نسائهم وأو لادهم في مساكن صغيرة حقيرة وسواء كانوا عاملين بالحصة أو باليومية فإن حالتهم كانت سيئة ، فمتوسط دخل ذوى الحصة منهم لا يزيد عن ثمانية جنيهات في السنة لأن صاحب الأرض كان يستولى على المحصول كله ويبيعه بالأثمان التي يراها، ثم يعطى للقلاح الماثم الاستدانة منه نصيبه من الريم بعد أن يخصم منه ما استدانه ، وحتى إذا اقتسم صاحب الأرض مع ذلك الفلاح فقد كان الأول هو الذي يشترى للحصول ويقدر ثمنه كما يشاء ويتحمل الفلاح ما ينفق عليها وعلى الأفراد اللين يستخدمون لمساعدته خصوصا في جنى القطن . وبعد خصم كل هذه المبالغ يندر أن يقى للمزارع شيء خاصة إذا كان صاحب الأرض من لا تراجمهم ضمائرهم فيرصد الحساب بدين على الزاوع يُرحَّل إلى العام التالي (11) .

وكذلك كان حال النوع الثانى من العاملين باليومية فى أرض المالك الذين تؤجرهم الأسرة المقيمة بأراضى الملاك للعمل فى أرض المالك بأجر يومى يتراوح بين قرشين أو ثلاثة . وكثيرا ما خصم صاحب الأرض أجورهم من الديون التى على المائلة ("").

أما الحرفيون فإن مرتباتهم لم تتطور بالشكل المناسب مع متطلبات المعيشة فالدولة ترفض رفع أجور العمال العاملين بالقلفطة في سنة ١٨٥٣ م . ومرتبات أصحاب الحرف التي ذكرها بورنج Bowring في تقريره عام ١٨٤٠ م والتي يبينها الحدد ل التالى :

ملاحظات	القيمة بالقرش	المهنة	ملاحظات	القيمة بالقرش	المهنة
في اليوم	- 1	مخزنجي	في اليوم	1,0	غراط خشب
في اليوم	0	نقاش	في اليوم	٣,٥	خراط حديد
في اليوم	0	مياك	في اليوم	٤	عمال الكراكات
ني اليوم	٥	خياط	في اليوم	1,0	سمكري
في اليوم	0	صانع أحذية	في اليوم	٤,٥	براد
في اليوم	٣	صانع براميل	في اليوم	٣,٥	حداد
ني اليوم	4	حمال	في اليوم	1	قباني

Bowring ( J ): Report on Egypt and Candia, (London, 1840) p. 89. لم تتقدم كثيرا حتى نهاية فترة المدراسة ، فالحداد الذي يذكر التقرير أنه كان

يتقاضى ٣,٥ قرش فى اليوم ظل كما هو فى عهد عباس ووصل إلى خمسة فروش فى عهد إسماعيل ٢٠١٠ .

والقبانى الذى يذكر Bowring أنه كان يتقاضى فى سنة ١,٧٥ اكم وش فى اليوم كان يتقاضى فى عهد عباس ٥٦ قرشا فى الشهر ولم يزد مرتبة فى عهد إسماعيل عن ثلاثة قروش فى اليوم (<sup>11)</sup>وخراط الحشب الذى يذكر التقرير أن مرتبه كان ٥, ٢ قرش فى اليوم وصل فى عصر عباس لثلاثة قروش (<sup>10)</sup> وفى عهد إسماعيل إلى ٥,٣ قرش (<sup>(1)</sup>).

وهكذا لم تتطور الأجور بدرجة تساير تكاليف المعيشة خاصة مرتبات صغار العمال اللين عانوا من ارتفاع مستوى المعيشة، قمرتب خراط الحديد الذي كان في سنة ١٨٥٠م (٢٠٠ والكيال الذي كان مرتبه من قرشا في الشهر في عهد عباس ظل يتقاضى ٨٠ قرشا حتى أواخر عهد سعيد (١٨٠ ودقاق الملح الذي كان يتقاضى في عصر (محمد علي) قرش في اليوم لم يزد مرتبه في سنة ١٨٧٧م عن قرش وعشر فضة، والسقاء الذي كان مرتبه ٥٠ قرشا في عهد سعيد (١٠٠).

وعلى ذلك ففى عصر خلفاء (محمد علي) لم تتطور الأجور بشكل يحسن مستوى معيشة الطبقة العاملة وظلت الدولة تعطى العمال الحرفيين الذين يشتغلون الحسابها أجورا زهيدة فمأمورى المصالح في الأقاليم ظلوا يعطون أجرا مقداره قرشان أو ثلاثة للعامل المشتغل في صناعة الأمتعة التي تصنع لحساب الحكومة وفي هذا ظلم في تقدير الأجور التي تصرف للعمال، كما جاه بأمر الوالي إلى المفتش العام للاقاليم القبلية في سنة ١٨٥٧م.

ومع ذلك فإن تكلفة الميشة كانت ترتفع بمعدل أسرع من معدل تزايد الأجور فاردب القمح الذى كان سعره فى سنة ١٨٤٧م ( ٥١ قرشا) وصل فى سنة ١٨٤٧م إلى ٥٠ قرشا وصل فى سنة ١٨٤٧م الذى كان ثمنه فى سنة ١٨٦٥ (٣٠ قرشا) وصل فى سنة ١٨٦٥ (٣٠ قرشا) وصل فى سنة ١٨٦٥ (٣٠ قرشا) اردب العدس الذى كان سعره فى سنة ١٨٦٦م (٥٤ قرشا) وصل إلى ٣٧٦ قرشا عام ١٨٧٩ ، وكذلك معظم السلم كما يتين من الجدول التالى:

السعر سنة ١٨٧٦ بالقروش	السعر سنة ١٨٩٥ بالقروش	السعر منة ۱۸٤٧م بالقروش	السعرات ۱۸۳۱ بالقروش	الوحدة	الصنف
114	74.	Α.	81	إردب	القمح
41	117.	0 1	777	إردب	الفوك
40	Ao	717	A.A.	إردب	الثعير
777	-	9.0	£a.	إردب	العدس
٧١.	YIV	4++	181	إردب	الأرز
177	۸٠	13	TV	إردب	الذرة
للأتة	-	7+	60	إردب	المص
-	-	٣	۳	إردب	اللنے
-	Ya	-	*	, th.,	소설

مصدر الجدول: نظارة الداخلية تجارة مصر الخارجية عام ١٨٧٩ مطبعة إدارة الأحصاء المعومية، ١٨٧٩ ص ٤٨، ص ٢٧-٦٣.

- أرشيف مجلس الوزراء ، مجلس النظار، للحفظة ٥ أ ، صورة دكريتو بموجب قرار صادر من المجلس الخصوصي رقم ١٤ رجب ١٢٩٨هـ .

أحمد ألحتة ، تاريخ مصر الاقتصادي ، ص ٤٨ .

ومن الجدول السابق يتضح أن أسمار الغذاء كانت دائمًا في ارتفاع مستمر وبمدل أسرع من معدل ارتفاع الأجور وما يقال عن الغنس وغير ذلك من متطلبات المعيشة ؟ فمقطع النسيج مثلا الذي طوله ٣٧ ذراعًا وعرضه ٥ , ٧ ذراع والذي كان إلى آخر عصر محمد علي = ٤٢ قرضًا(٥٠) أصبح الذراع الواحد منه في سنة ١٨٧٩ = ٣ , ١٥ قرش (٥٠) بعد أن أصبح يستورد من الخارج من فرنسا وإنجلترا وإيطائيا وغيرها .

هذا إلى جانب الضرائب التى كانت تتزايد باستمرار كما مربنا، وبذلك ارتفعت تكاليف المعيشة فى الوقت الذى لم تتحسن فيه الدخول تحسنا يذكر أو يتناسب مع ارتفاع تكاليف المعيشة؛ عما سبب معاناة وضيقا خصوصًا للطبقات الدنيا (٢٠٠ التى كانت تشكل خالية الشعب المصرى وكان ذلك كله بسبب ما طرأ على الاقتصاد المصرى من تغير .

وعلى ذلك فالنظام المالى بوضعه الذى حاولنا أن نحلل بعض جوانبه فى الفترة موضوع المدراسة لم يسهم الإسهام المأمول منه أو المطلوب فى النطور الاقتصادى لمصر، وقد تجلى ذلك واضحا فى ارتفاع تكلفة المعيشة بمعدل أسرع من ارتفاع معدل الأجور؛ الأمر الذى كان من نتيجته عرقلة قيام رأسمالية وطنية بما يعنى أن التغيير تم لفير صالح الطبقات الدنيا وكان ذلك كله بسبب ما طرأ على الاقتصاد المصرى من تطور بعد ارتباطه بالسوق العالمي واندماجه فيه.

#### 2.35

## مركزريوس الأموال الوطنية والأجنبية فيمصرحتي نهاية القرن الناسع عشر

كان عدد الشركات التى تكونت فى مصر حتى نهاية القرن التاسع عشر ٧٨ شركة برأس مال مدفوع وسندات قيمتها ٥٥ الله ٢١, ١٦٧, وهذا المبلغ جلب من أجنبية برأس مال وسندات قيمتها ٩٥، ١٩٨, ١٩٥، جنبها، وهذا المبلغ جلب من الحارج (رأسمال أجنبي) وهو ما يشكل حوالى ٩٥،٥ ٪ من جملة الاستثمارات.

أما الشركات الباقية وعددها ٣٣ شركة فكانت شركات صغيرة رأس مالها محلى (وطني) لا يتجاوز ٥٨, ١٨ • ٢ جنيها، وهو ما يشكل حوالى ٥, ٤٪ من جملة الاستثمارات. وهذا دليل قاطع على ضمخامة رأس المال الأجنبى في تلك الفترة وعلى مدى نجاحها السريع الذي كان مشجعا على التسابق في تكوينها.

وتحدثنا الأرقام الرسمية لمصلحة الإحصاء عن الفروق الكبيرة بين رءوس الأموال المستمدة من الخارج (الأجنبية) والأموال المحلية (الوطنية) وسرعة تطورها عند نهاية القرن التاسع عشر وبده الفرن العشرين.

احصاء سنة ١٨٩٧ وسنة ١٩٠٢

إجهادستة ١٩٠٢				ترح		
جملة رأس ثلال	رموس الأموال الأجنية	رموس الأموال الوطنية	جملة رأس للال	رموس الأموال الأجنبية	رءوس الأموال الوطنية	الشركات
حد	4	حنه	حنه	4.5-	4.5-	
1.,070,	1,070,	_	4,974,***	0,934,	_	شركات الرهزر
Y, Y <b>9</b> Y, · · ·	7,178,	114,***	٧٧٤,٠٠٠	381,	97,	البنوك واليوتات المالية
Y,4VE,	Y,740,···	۵۷۹,۰۰۰	1,727,	¥1.,	947, ***	الشركات الزراحية والمعادية
T,4V·,···	٣,٦٤٥,٠٠٠	<b>***</b>	Y, T\A, • • •	1,474,***	Ya.,	شركات ائتقار
7,019,	0,4.7,	111,	T, 0AT,	۲,470,	7£A, •••	شركات الصناعة والتجارية
T3,YA+,	78,787,***	\\\A,	17,AA#,***	11,417,	1,477,	الجموع
14,70.,	34,70.,	-	14,403,	\A,40···	-	قئاة السويس

ومن ذلك نوى أنه فى سنة ۱۸۹۲ كانت السندات ورأس المال المدفوع للشركات فى مصر ۲۰۰، ۸۶۰, ۳۳ج . م . وكان رأس المال الوطنى منه ۲۰۰، ۹۷۳ ، ۱ ج . م وكان رأس المال الأجنبى منه ۲۰۰، ۸۶۸، ۳۰ج . م . (أى حوالى ۲، ۳٪) .

وفی سنة ۱۹۰۲ كانت السندات ورأس المال المدفوع للشركات فی مصر ۱۳۰, ۱۳۹, ۱۳۵۶ ج.م، وكان رأس المال الوطنی منه ۱٫۳۳۸, ۰۰ ج.م، ورأس المال الأجنبی منه ۲۰۰, ۱۹۹۲, ۹۲۶ ج.م ( أی حوالی ۲٫۳٪) .

وهذا دليل على صغر رأس المال الوطني وسرعة تطور رأس المال الأجنبي ونجاح استغلاله في المرافق المختلفة من البلاد.

وإذا كان رأس المال الوطنى المستفل فى الشركات لأغراض مختلفة ضئيلا جدًا فإن رأس المال الأجنبى كان متدفقا على البلاد للاستغلال فيها. ولكن هذا المال لم يأت من دولة واحدة وإنما تسابقت الدول فى الحصول على امتياز لشركاتها.

والجدول التالي يبين مدى توزيع رأس المال الأجنبي حتى سنة ١٩٠٢:

الجموع		الدول الأخرى		بلجيكا		اولسا		إفاترا		أثراع
رأس المال	علد	وأس المال	مقد	رأس لئال	مقد	رأس المال	مند	رأس المال	ala	الشركات
1+,070,+++	٣	-	-	~	-	A,Y14, · · ·	١	T,T-A,	۲	شرگات الرعن
7,178,	۰	10,***	١	-	1,	₹,	١	1,-51,	+	البنوك والبيوتات المالية
8,5187111	77		-	764, ***	٤	T,114,	٣	۳,۰٤٥,۰۰۰	11	الشركات الصناعية والتجارية
T,140,	٧	8P3,***	١	1,786,***	٣	-	-	1,770,	٣	شركات النقل
71,717,***	ξo	881,***	۳	7,077,***	1.	11,084,+++	٦	4,400,	۲v	المبسرع

## ومن ذلك يتضح أن: الشركات الانجليزية،

كانت هى الأكثر عددا . . فنجدها محتلة فى: البيوت المالية، والمصارف، وفى شركات الرهن العقارى، والشركات الصناعية والتجارية، والنقل، وإصلاح الأراضى، وكان ذلك بحكم العلاقة السياسية بين مصر وانجلترا وأهم الشركات التى تكونت حتى سنة ١٩٠٢ برأس مال إنجليزي هي:

١- البنك الأهلى المصرى ٢- البنك الزراعي المصرى

٣- بنك الرهونات المصرية ٤- بنك مصر

٥- البنك الإنجليزي المصرى ٦- شركة الدائرة السنية

٧- شركة خطوط حديد الدلتا المصرية ٨- شركة مياه الإسكندرية

٩- شركة التليفونات المصرية ١٥- شركتان لغزل القطن ونسجه

١١ - شركتان للفنادق ١٢ - شركتان للملح والصودا

## الشركات الفرنسية،

لقد سبقت رءوس الأموال الفرنسية الأموال الإنجليزية المستفلة في مصر لأنها بلغت في أواخر القرن التاسع هشر وأوائل القرن العشرين ٥٤٨,٠٠٠ بابغت على الرغم من كثرة عدد الشركات الإنجليزية واستغلالها لمعظم أنواع الشركات. وقد تركزت الأموال الفرنسية في شركتين كبيرتين تكونتا قبل الغزو البريطاني سنة ١٨٨٧.

حقيقة أن شركة السكر تكونت سنة ١٨٩٢ برأس مال فرنسى ولكن مصانع السكر أنشئت في عهد سعيد وإسماعيل وجلبت لها الآلات من فرنسا ولم يختم عصر إسماعيل إلا وكانت مصانع السكر مرهونة لفرنسيين دائنين.

ومن الشركات الفرنسية التي تكونت في مصر:

شركة الغاز بالقاهرة والإسكندرية.

بنك الكريدي ليونيه .

الكونتوار الباريسي الأهلى للخصم .

وهذا عدا رأس المال المساهم في شركة قناة السويس.

## الشركات البلجيكية.

استغل رأس المال البلجيكي في نواح مختلفة، مثل: استغلال الأراضي والنقل والبناء. . .

### وأهمالشركات

١- شركة ترام القاهرة والإسكندرية ٢- بعض خطوط الدلتا الحديدية.

٣- مصنعان (للبيرة) ٤ - شركة الأسمنت

٥- شركة للسجاير ٦- شركة هليوبوليس لبناء المدينة

## شركات النول الأخرى

ولقد أسهمت الدول الأخرى في إنشاء الشركات فنجد الأموال الإيطالية والسويسرية والألمانية غير أن أهميتها قليلة.

#### هوامش اللبراسة

- (١) رؤوف عباس: الملكيات الزراعية المصرية ردورها في المجتمع المصرى ١٨٣٧ ١٩١٤م،
   القاهرة ، دار النهضة العربية ، ١٩٨٣م ص ١٢٢٠.
- (۲) معية تركى: دفتر ٤٧٥، ترجمة المكاتبة التركية رقم ٣٤٥ بتاريخ ٨ ذى الحجة ١٣٦٦هـ
   ١٨٥٠م..
  - (٣) الوقائم المصرية : العند ٩٦٩ في ٢٥ نوفمبر ١٨٨٠م.
    - (٤) يوسف تحاس : الفلاح ، ص٩٥.
  - (٥) لطيفة سالم : القوى الاجتماعية في الثورة العرابية ، ص٣٤.
- (6) Malortie, B.D.: Egypt, Native Rulers and Foreign Interference, P, 96. London 1882, P.96.
- (٧) ديوان الجهادية : محفظه ٢ من الجناب العالى إلى وكيل الجهادية بتاريخ ٤ جمادى الثانية ١٣٦١هـ/ ١٨٤٥م.
- (A) مجلس خصوصي: دفتر 10، من المجلس الخصوصي إلى ديوان الجهادية بتاريخ ٧ رجب ١٩٨٩هـ/ ١٨٨٧م صفحة ٥ مسلسل ١.
- (٩) مجلس خصوصى: دوتر ٧٥ قرار المجلس الخصوصى إلى الداخلية بتاريخ ٢٧ جمادى الأولى.
   ١٩٧١/ ١٩٦٩ صفحة ٥٧ مسلسل ٧٧.
- (١٠) مجلس خصوصي: دفتر ٧ من المجلس الخصوصي إلى ديوان الداخلية بتاريخ ١١ ذو القعدة
   ١٩٧٨ مفحة ٧٧.
- (١١) أرشيف مجلس الوزراه: مجلس النظار ، للحفظة ٥ أدرسية ، محضر جلسة يوم الحميس
   ٢٩/ شوال ١٢٩٦ / ١٨٧٩م .
- (١٢) مجلس خصوصي: دفتر ٢٠ من المجلس الخصوصي إلى وابورات البوسنة الخديرية بتاريخ
   ١٨ شوال ٢٨٩/هـ/ ١٨٧م .
  - (١٣) رؤوف عباس : المرجم السابق ، ص ١٤٥ .
  - (١٤) التنكيت والتبكيت ، عدد ١٧ يوليو ١٨٨١ م .
- (۱۵) مجلس خصوصی: دفتر ۲۰ من المجلس الخصوصی الی وابورات البوسنة الخدیویة ، بتاریخ ۱۸ / شوال ۱۲۷۹ هـ/ ۱۸۷۲م
- (۱۳) مجلس خصوصي : دفتر ٥ ، ج ٢ ، من سعادة المستشار الى مديرية أسيوط ، بتاريخ ١٦ ربيع أول ١٣٨٩ هـ/ ١٨٩٧م .
- (۱۷) معية تركى: دفتر ۵۳۹ أمر كريم الى أحمد باشا جوقلمار مأمور الوابورات ، بتاريخ ۲۱ ربيع الثاني ۱۲۸۰ هـ/ ۱۸۲۳ م
- (۱۸) مجلس خصوصي: دفتر ۹ من المجلس الخصوصي إلى محافظة مصر بتاريخ ۲۹ ذي الحيجة ۱۲۸۸ / ۱۸۷۲م صفحة ۶۸ .
- (١٩) معية عربي صادّر دفتر ١١٢ من المية الى مأمور تشهيل الأحجار ، بتاريخ ١٤ ربيع الأول ١٢٦٩هـ/١٨٥٧م ، صفحة ٣٢٣ مسلسل ٩٣.
- (۲۰) ديوان التجارة والمبيعات: محفظة ٢ من الجناب العالى الى أرتين بك مدير التجارة والمبيعات بتاريخ ٢٥ / جمادى الأولى ١٣٦١هـ/ ١٨٤٥م.

- (۲۱) معية صادر : دفتر ٤٦٧ أمر من الجناب الخديو الى أرتين بك بتاريخ ٢١ / شوال ١٣٦٥هـ/ ١٨٤٩م وثيقة ١١٤ .
- (۲۲) أوامر : دفتر ۱۹۳۰ ، أمر كريم إلى المالية بتاريخ ٤ ربيع الآخر ١٣٨٦ / ١٨٧٠ مسلسل ٢٠٣٠ صفحة ١٤٤
- (۲۳) معية تركى : محفظة ٤٧ من سليمان رحمى إلى المعية ، بتاريخ ١٧ شعبان ١٢٨٧ / ١٨٧٠ ، مسلسا ، ١٤٧٧ شعبان ١٨٧٠ /
- (٣٤) أوامر : دفتر ١٩٢٧ ، أمر كريم إلى المالية ، بتاريخ ١٤ محرم ١٢٨٦ / ١٨٦٩ صفحة ٨٨ مسلسا. ٧٦ .
- (۲۰) مجلس خصوصی: دفتر ۸۱ ، قرار المجلس الخصوصی ، بتاریخ ۱۹ رمضان ۱۲۹۲ / ۱۸۷۵ ، صفحة ۲۲ ، مسلسل ۷
- (۲۲) مجلس خصوصى: دفتر آ۸، قوار المجلس الخصوصى، بتاريخ ۲۱ محرم ۱۲۹۰ / ۱۸۷۳ ، صفحة ۱۰۰ .
- (۲۷) الروزنامجة : سجل أول قديم عن أطيان الأبعاديات والمعطى وزقه بلا مال ، بدون رقم ص
   ١٩١ .
- (28) Issawi, Charles: Egypt and Economic and social Analysis
- (٢٩) الياس ناخورة ، مرآة العصر في تاريخ ورسوم أكابر الرجال في مصر ، ثلاثة أجزاء ، ج٢، . . . .
  - (٣٠) رؤوف عباس ، الملكيات الزراعية المصرية ودورها في المجتمع المصرى ، ص٥٥٠ .
  - (٣١) لوتسكى ، تأريخ الأقطار العربية الحديث ، دار التقدم ، موسكو ، ١٩٥٨ ، ص ١٤٦ .
    - (٣٢) المرجع السابق ، ص ١٤٧ .
- (33) Crouchley, A.E: the Economic development of Modern Egypt. P. 178.
- (34) Ibidd, P. 11.
- (35)crouchley, A.E: the Economic Development of foreign capital in Egyptain companies, P.10.
- (36) Crouchley, A.E: the Investment of Foreign Capital, P11.
- (37) Ibid , P. 12.
- (38) القوني: تطور مصر الاقتصادي في العصر الحديث ، ص99 .
- (٣٩) رموف عباس : الملكيات الزراعية المصرية ودورها في المجتمع المصرى ، ص ١٧٨ .
- (٠٤) محافظ الأبحاث : للمحفظة ١٠٧ أوامر عربى ، أمر كويم الى المالية بتاريخ ٨ شوال ١٢٧٩ هـ/ ١٨٦٣ م وقم ٢٣ .
  - (٤١) يوسف تحاس: القلاح ، ٢٦٤
  - (٤٢) يعقوب أرتين: الأحكام السلطانية ، ص ١٤٤ .
- (٤٣) معية صادر : دفتر ١١٢ من المعية إلى ناظر الترسانة بتاريخ ١٢ صفر ١٢٦٩ هـ/ ١٨٥٣م.
- (\$\$) أوامر عربي : دفتر ١٩٧٤ ، أمر كريم إلى مفتش أشغال وحسابات الزراعات بتاريخ ١٦ ذُو القمدة ١٢٨٤ هـ/ ١٨٩٨م .
- (63) أوامر عرابي : دفتر ١٩٧٤ أمر كويم إلى مفتش أشغال وحسابات الزراعات بتاريخ ١٨ دى القعدة ١٨٦٤هـ/ ١٨٦٨م .

- (٤٦) الأمير محمد على: مجموعة خطابات وأوامر خاصة بالمغفور له عباس باشا ص ١٥٩.
- (۶۷) مجلس خصوصي : دفتر ۷ من للجلس الخصوصي إلى المرور والسكة بتاريخ ۲۰ ذي القعدة ۱۲۸۸هـ/ ۱۸۷۲م صفحة ۱۰۸ مسلسل ۵۰
- (٨٤) ارامر دفتر: ١٨٨٤ امر كريم إلى محافظ للحروسة بتاريخ ١٣ جمادى الثانية ١٢٧٧هـ
   ١٨٥٦م
- (٤٤) مجلس خصوصي دفتر ١٨ من المجلس الخصوصي إلى المالية بتاريخ ٥ جمادي الأولى ١٣٩٠/ ١٨٧٣ م صفحة ٦٥ مسلسل ٩٨٧.
  - (٥٠) معية سنية :عربي ، صادر الأوامر العلية ، سجل ١٨٨٧ غرة عموم ٣٠ بتاريخ ١١ رجب ١٢٧٣ / ١٨٥٧م.
    - (٥١) أمين مصطفى عفيفي: تاريخ مصر الاقتصادي والمالي في العصر الحديث ص ٢٢٦.
- (٧٧) نظارة الداخليّة: تجارة مصر الخارجية عام ١٨٧٩ ، مطّبعة إدارة الإحصاء العمومية ، ١٨٧٩
- (٣٥) تصف صحيفة الوطن حالة الحرفى وما وصل إليه من يوس وشقاء فى صورة عربجى الحجو (الذى يبدأ نهاره عملا يقطع الصخر ويحمله فيغلى نافوخه كالمرجل ليبنى القصور وأجرته ثلاثة قروش ونصف؟ وأسبوعه خمسة أيام لتعطيل الجمعة ويوم آخر فى مقابل بحثه عن عمل فيرجع يومه إلى قرشين ونصف فلو أكل النخال واتدم الملع وشرب البحر وستر سوءته بالفيش وسكن القفر ما أقامت تلك الأجرة أوده وهو ذو عيال عاجزين هذا وإن لم يسجن على الفردة والتذكرة الشخصية يوماً او يومين فى الأسبوع ويشير الأمر العالى الصادر لمانظة المسكندرية فى سنة ١٨٦٣ إلى أنه قد تقرر لكل فرد من عمال الزراعة الرحل أجر يومى قدره ستون فضة يخصم منها ثمن القسماط الذى يصرف أو مقداره تصف أفه قيمتها ثلاثون فضة . راجع وثاقق الإدارة للحلية اوامر عربى للحفظة ٢٢٣ إسكندرية الأمر العالى لمحافظة الاسكندرية في ١٦ شعبان ٢٧٩ه هـ/ ١٨٣٩م غرة ٤ وراجع أيضًا الوطن عدد ١٤ العمادر في أول فيراير ١٨٧٩م.

# جذور الرأسمالية المصرية قبل ثورة ١٩١٩

# أ. د. لطيفة سالم

أستاذ التاريخ الحديث والمعاصر

كلية الأداب\_جامعة بنها



جات التسوية الدولية (١٨٤٠/ ١٨٤١) لتضع النهاية لعصر محمد على بما احتواه من مشروع نهضوى سخّر له إمكانات مصر وفقا لنظامه الاحتكارى الذى تمكنت بريطانيا من أن تضربه فى مقتل، وتبعتها دول أوروبية. وما ولَّى النصف الأول من القرن التاسع حشر حتى جرت مياه هادرة تحت الجسور، إذ حدثت تغييرات سياسية واقتصادية واجتماعية. حقيقة أنه قد وُضع لمصر نظام حكم ثابت، لكن اختلفت شخصيات الحكام، فكان لكل من عباس الأول وسعيد وإسماعيل شخصية مختلفة عن الآخر، كللك أخذت السياسة الأوروبية الإمبريالية وخاصة الأمجلوفرنسية تخطط من أجل تحقيق أطماعها فى مصر، فلم تكن تستطيع أن تنفذ من خلال قوة محمد على الذي كان مسيطرا على اقتصاد مصر. أما عباس فمعروف موقفه المضاد من الأجانب، لكنه فى الوقت نفسه سمح لبريطانيا الحصول على امتياز السكة الحديدة. وما لبث أن فُتح الباب على مصراعيه فى عهد سعيد، وأصبحت المسية مصر الاقتصادية للأجانب أمرا واقعا، وبالتالى غُرست الرأسمالية الأجنبية على الأرض المصرية.

ومع حكم إسماعيل وتبنيه مشروع التحديث، والترحيب والتشجيع من الأجانب ودولهم، توطدت هيمنتهم التي بدأت اقتصادية، وما لبثت أن صاحبها التدخل السياسي الذي تمثّل في شراك ناظرين (وزيرين) أحدهما إلمجليزى والآخر فرنسي في النظارة المصرية، ومن ثم توطّن النفوذ الأجنبي بمفهومه الواقعي في البلاد.

وأمام ذلك ماذا فعل المصريون؟

من المسلَّم به أن المجتمع المصرى هو مجتمع زراعي، وأن الفلاحين هم القوة المنتجة والفقّالة على حريطة مصر الاجتماعية؛ لذا فإن الارتباط بالأرض يُشكُّل المدامة الرئيسة في جوهر وشكل الحياة المصرية. حقيقة إن المجتمع قد طرأت عليه ظروف داخلية وخارجية أثرت في كيانه مع النصف الثاني من القرن التاسع عشر، وبالتالي كان من الممكن أن تتحول المفاهيم الاقتصادية السائدة، لكن ذلك لم تكن

له النتائج المشمرة إلا مع عشوينيات القرن العشرين. وليس معنى هذا أنه قد انعدمت الأفكار والآراء والمشروعات والمناشدات من أجل النهضة الاقتصادية بمختلف أبعادها، تلك التي توثَّقت عراها مع الحركة الوطنية من ناحية، واليقظة الثقافية من ناحية أخرى.

ويكن القول: إن البوادر لاحت إنّان الأزمة المالية التي تعرضت مصر لها في عصر إصماعيل، وانعكست مضارها على المصريين بكافة قواهم وشرائحهم، فانخفضت أسعار القطن المحصول النقدى، وخاصة بعد انتهاء الحرب الأهلية الأمريكية وصدرت أحكام المحتالديون، ونشط المرابون الأجانب، ورُهنت الأراضى، وصدرت أحكام المحتلمة ببيعها جبريا. حدث ذلك لأصحاب الأراضى من الذين يملكون آلاف الأفدنة إلى الذين يملكون القليل من القراريط. والواقع أن مسألة استمار الأموال كادت أن تكون محصورة في إضفاء المزيد من الأقدنة وعدم المغامرة في توظيفها في مجال آخر، حتى من كان ينتمى إلى امتهان مهنة غير الزراعة مثل التجار، فقد وجهوا أموالهم. بجوار التجارة لشراء الأراضى، وخير مثال هو حسن موسى العقاد شاهبندر التجار وقتئذ. بمعنى أن مسألة المجازفة بضنع الأموال في أوعية أخرى غير الأراضى لم تأخذ مكانها في حساباتهم. إضافة إلى أسلوب الترف والحياة أخرى غير الأراضى لم تأخذ مكانها في حساباتهم. إضافة إلى أسلوب الترف والحياة المكلفة التي عاش فيها كبار وملاك الأراضى الذين سكن معظمهم المدينة بكل ما فيها المكلفة التي عاش فيها كبار وملاك الأراضى الذين سكن معظمهم المدينة بكل ما فيها من أضواء مبهرة، وكانوا قدوة لن هم أقل منهم اجتماعيا.

ويحتل عام ١٨٧٩ أهمية في التاريخ المصرى بصفة عامة ، حيث دوت صحوة 
عَنَّلت في أكثر من منبع: الأول كان مجلس شورى النواب، ففي جلسة ١١ صفر 
١٩٦٦ه/ ٤ فبراير ١٨٧٩م، تولى زعيم المعارضة تاجر الحرير المشهور عبدالسلام 
المويلحي، ومحمود العطار سر تجار القاهرة، عرْض الحالة التي وصل إليها التجار 
المصريون، وسوء حالتهم، ونتائج تحكم التجار الأجانب في السوق التجارية المصرية ، 
فكان ذلك هجومًا مصوبا تجاه الرأسماليين الأجانب الذين تمتعوا بالامتيازات الأجنية 
التي هيأت لهم مناخ الاستقرار والتربّع.

أما الثانى الذى كان له الصدى المسموع فقد انصب على الصحافة، وخاصة أنها انسمت بالخصوية فى أثناء هذه الفترة، وكادت تلتقى فى اتجاه واضح، وهو التسلط الأجنبى ومساوئه، ومما يذكر أن الخديو إسماعيل قد غذى تلك الحملات، بعد أن ضيقت عليه السيطرة الأجنبية الختاق، والتى تمكّنت من عزله فى يونيو من العام ذاته.

ومن منطلق النشاط الصحفى، وحول فكرة إنشاء بنك مصرى، كتب أمين شميًل من الاقتصاديين الشوام اللين هاجروا إلى مصر، وأحد عائلة شميًل الصحفية، عمل بالمحاماة واشتغل بالكتابة الصحفية، وأسس صحيفة الحقوق . في صحيفة التجارة بتاريخ ٥ أبريل ١٨٧٩، يحث أغنياء مصر ليُقلموا على تنفيذ مشروع بنكى قلمامه رأسمال قُدُر بأربعة عشر مليون جنيه، تدفع دون إكراه لدة ثلاث سنوات على متة تقاسيط، وأن يُشترى بنصف رأسماله وأرباحه قراطيس حكومة، أما النصف الآخر فيستخدم للأشغال التي تستلزمها البنوك، ويُبرز الكاتب فوائد المشروع، بأن يُصبح الدين وطنيا، وتُعدَّل الفوائد، وبالتالى ينتهى دين مصر في شمانٍ وعشرين سنة، فضلاعن تنظيم تجارة مصر والاستثمار بصفة عامة.

وفى الوقت نفسه جرت محاولة من الرأسمالية الزراعية ، قام بها محمد سلطان باشا وعمر لطفى باشا، وذلك فى إطار النشاط السياسى للبورجوازية المصرية ، فقد عقدت الاجتماعات لدراسة فكرة إنشاء بنك وطنى ، وتوعية (الوجهاء والأعيان) للاشتراك فيه ، ونشر بيان فإغاء المالي بصحيفة التجارة فى ١٥٥ أبريل ١٨٧٩ وضع يده على بيت الله اء بأن المصريين يخافون من استثمار أموالهم معتمدين على التراث القديم بنماذجه ، والمقصود الاستثمار فى الزراعة ، وين البيان فضل الشركات فى الغرب، وخاصة المالية التي هى البنوك ففيها تستثمر الأموال المدعرة ، وفيها يقترض صاحب الحاجة ، لأن المال أساس الإعمار ، وهاجم البيان الأجانب وتحكمهم فى الاقتصاد المصرى ، وناشد ضرورة المعل على إنقاذ الأراضى المرهونة من أيديهم .

وتعددت لقاءات الصالونات الخاصة في هذا الشأن، فمنزل راغب باشا يستقبل الوافدين عليه، وذلك بعد تقديم اللائحة الوطنية (الدستور) للمجلس النوابي التي حمّست النفوس لاستغلال الرأسمال الوطني في تخليص ديون مصر عن طريق مساهمة أصحاب الثروات بالاكتتاب بالأموال، وكما تذكر صحيفة الوقت في ١٧ مايو ١٨٧٩ أن ذلك يفتح المجال لمن يريد من الوطنيين.

وحدث أن بعضا من ملاك الأراضى تيرعوا بمبالغ مالية لتصرف للدائنين، معلنين مع ضباط وعلماء بأن مصر يجب أن تحكم نفسها، بمعنى أن الديون جعلتها أمة خاضعة، وتذكر الصحيفة ذاتها في ٢٥ يونيو ١٨٧٩ خبر تكوين جمعية من الأعيان تحت رئاسة إسماعيل أبو جبل باشا لجمع الأموال وتقديمها للحكومة لمساعدتها على دفع الديون. وتناولت مسألة بيع القصور والأملاك التي لا لزوم لها، والمواد البحرية بالسويس وبولاق والإسكندرية، للمساهمة في السداد، وفي ذلك ما يبرهن على أن مسألة نشاط الطبقة الراقية قد أخذ صبغة وطنية، اختصت برفع الأعباء عن الدولة وتخليصها عا يُكبدها من ديون، تلك التي نخرت في عظامها، وساءت نتائجها، وأن الرأسمالية الوطنية وما يندرج تحتها هي طوق النجاة لمصر.

وما لبثت أن قامت الثورة الوطنية المعروفة بالثورة العرابية (١٨٨١ / ١٨٨٧)، وأدى مثقفوها دورهم في التنبيه على مقومات استثمار الرأسمال الوطنى، وبرزت مجهودات عبدالله الندم، وكان له الملاق الحاص والقدرة على توصيل المعلومات، وإقناع المستمعين والقراء بما يطرحه عليهم، إذ ساعده تكوينه على أن تكون له رؤية ينقلها للآخرين، فكانت صحيفة «التنكيت والتبكيت» إحدى أدواته التى استخدمها بمهارة، فيكتب في ١٨٨ سبتمبر ١٨٨١، يقول «لا تلبس إلا من صنع بلادك أو ما كان من غرسها أو أصواف أو أوبار حيواناتها، مشغولا بمعرفة الوطن، محيكا بيده، مبيعا في دكانه، لتحفظ ثروة البلاد، وتزيد من عمرانها وبالطبع فإن هذا لن يتم إلا باستثمار رؤوس أموال غير أجنبية.

وكانت الخطوة العملية من جانبه أن تأسست «الجمعية الصناعية المصرية» بهدف إغاء الصناعات المصرية كالطراييش والأثاث، وساهمت صحيفة الطائف لسان حال الثورة في توزيع أسهمها، وأوردت أسماء المشاركين، وتحددت قيمة السهم بخمسة جنيهات، ووصل عدد المشتركين إلى أربعة وستين مشتركا، وكان النديم من بينهم، والباقي «أفندية وبهوات»، إذن فإن الحث على استخدام رؤوس الأموال في الإنتاج الصناعي أصبح من قضايا الساعة آنثذ. وانعطفت الجمعيات الخيرية ناحية هذا الاتجاه، مثل الجمعية الخيرية الإسلامية وغيرها.

كان من أهم أهداف الثورة انتشال الاقتصاد المصرى من بين أيدى الأجانب،

ففى اجتماع لمجلس النظار فى يناير ١٨٨٦ ، نوقشت مسألة تأسيس بنك وطنى يتولى المهام الاقتصادية للمبلاد. وأضحى التفكير جديا فى ذلك الأمر، ووقع الاختيار على الإسكندرية كمقر للبنك، وتحددت أولوياته كما سجَّلت صحيفتا المفيد والإسكندرية فى ٣٣ يناير، ٢١ فبراير ١٨٨١ «مساعدة الفلاح ورفع فاحش الرباعنه».

وكان لصحافة الثورة التحركات المتقده في الدعاية والتبصير بأهمية تلك المؤسسة الاقتصادية ، فقد تناولت صحيفة مصر في ١٥ مارس ١٨٨٢ مشروع البنك الوطني بالتقصيل ، وبينت كيفية استثمار الرأسمالية المصرية من خلال هذا البنك ، وذكرت أنه «هرض على كثير من الأمراء والوجهاء والأعيان ، وصادف لديهم القبول ، ووُضحت الفائدة التي سوف تعود على مصر والمصريين من المشروعات المالية ، وأن تكون البداية بجمع الراسمال عن لديهم القدرة المادية ، وأن تُسلم إدارة البنك لتجار «مشهود لهم بالخيرة والأمانة وعلو الهمة» ، ويتخب مجلس إدارته من المساهمين ، وستخدم اللغة العربية في محاسباته ومكاتباته ، وتنشر موازنته لاطلاع المساهمين عليها ولذلك الجمهور ، ويصبح مركزه الإسكندرية لأنها «محط تجار القطر» ، وتكون له فروع في مصر (القاهرة) والمديريات والأرياف «لتسهيل المعاملة» ، وتقريب المناولة للنجار وأهالي القطر» ، ويخضع كل فرع لم اقبة واحد من أهضاء مجلس الإدارة ، للنتجار وأهالي القطر» ويخضع كل فرع لم إقبة واحد من أهضاء مجلس الإدارة ، ويتذ نشاطه للخارج عن طريق فتع فرعين به في «لوندره وباريز» من أجل تسويق القطن الذي هو حماد الاقتصاد المصري .

وحدَّد المشروع مهام البنك في تسليف الفلاحين على حاصلاتهم بأرباح معتدلة، والتسليف على الأعمال الصناعية «أى يكون في الجملة بنكا جامعا لفوائد البنوكة الزراعية والعقارية والصناعية معا».

ومن اللافت للنظر أن المشروع جعل البنك الوعاء الادخارى لكافة المصريين، فهر «أمن مستودع على أموال الوطنيين سواء كانوا من الملاك والتجار وأصحاب الرأسمال أو من أوساط الناس وصغارهم، لأن ثمن أسهمه الزهيد يجعل شراءها مستطاعا للجميم».

وشنَّت الصحيفة هجومًا ساخرا على الرأسمالية الأجنبية، فهي التي أنشأت

البنوك والشركات المالية، وأثرت على حساب مصر، وتمتعت بالفوائد الكبيرة. وتحث الرأسمالية الوطنية على النهوض لمجاراة الأجانب وانتشال المصريين من براثنهم، وأن ذلك لن يتأتى إلا بتأليف «جمعيات زراعية وصناعية وشركات مالية وتجارية تعيد قوى البلاده.

وتحت المعنى نفسه تكتب صحيفة المفيد مشيرة إلى أن استقلال مصر لن يتحقق إلا إذا تولى الأهالي مصالح بلادهم بإنشاه الجمعيات الزراعية والصناعية والشركات المالية والتجارية وأن تتخذ شكل بنك وطنى مصرى، يبدأ رأسماله بمليونين وأربعمائة جنيه إسترليني، موزعة على مائة وعشرين ألف سهم، قيمة كل سهم عشرون جنيها، وأن يدفع ربع قيمتها أولا بواقع خمسة جنيهات للواحد.

وإذا رجعنا إلى ما أطلق عليه قواعد الأعمال، التى هى من مبادئ الثورة، نجد في من مبادئ الثورة، نجد في مقدمتها أن تكون قصصر للمصريين، وحبَّرت صحافة الفترة عن ذلك جيدًا، وكان الدافع الاقتصادى الاجتماعي مهما للغاية، وقد شغل المرابون الأجانب الحيِّر الكبير في كيفية التخلص منهم، وأن العلاج والإنقاذ إنشاء بنك برأسمال مصرى، وهنا جرى التفكير كذلك على أن يُعيد من أموال الأوقاف والتركات. أيضًا فإن الدعوة بأن يبد من أموال الأوقاف وإحياء الصناعة كانت موضع يبذل الأغنياء أموالهم لإنشاء المدارس وترويج العلوم وإحياء الصناعة كانت موضع الاهتمام.

وفي هذا الصدد يُدكر أن مجلس نواب الثورة. رغم قصر عمره. قد تمرَّض لمسألة الإسهام في تأسيس المدارس على النفقات الخاصة، إذ كانت من الاقتراحات التي طُرحت. وللنائب عبد السلام المويلحي الدور في هذا الشأن، كذلك فقد كلّفه عرابي قائد الثورة بالدعاية لتأسيس البنك الوطني مع استبعاد إشراك الشوام فيه. لتطبيق شعار مصر للمصريين، ونظرًا لا ختلاف رجال الثورة معهم. ففي حديث له مع نينيه (عميد الجالية السويسرية وصديق العرابيين) قال: ﴿ إن اتجاهنا لتأسيس مؤسسة قرض زراعية مصرية بحنة بموافقة المجلس النيابي هو لإنقاذ البلاد والفلاحين من المرابين، حيث إن كل الاستثمارات مع منشه وقطاوي والكونتات دي زغيب وإخوان عايدة، هؤلاء الذين التهموا مصر مع إسماعيل».

وبناء على ذلك، حدث نوع من التحرك قام به جانب من كبار ملاك الأراضى للمشاركة في البنك المصرى، ولكن الإقبال جاء فاترا، فيذكر القنصل البريطاني لحكومته أن الأعضاء الأغنياء في الحزب الوطني لم يكن حزما بالمعنى الحديث، وإثما يعبر آنثذ عن الوطنين المنتمين للثورة .غير مكترثين، فاكتتبوا بمبالغ ما بين خمسمائة وألف جنيه، وأسهم عرابي بألف جنيه.

والواقع أن الفترة الزمنية التي عاشتها الثورة كانت محدودة، ولم تتح لها العمل الاقتصادى المنظم، فقد لاحقتها الأحداث من كل جانب، هذا فضلا عما أشيع بأن عربي سوف يقوم بالاستيلاء على الأراضى ذات المساحات الشاسعة من ملاكها ليقسمها على الفلاحين ويلغى ديونهم، وكان ذلك من الأسباب التي دفعت بعضًا من ملاك الأراضى بالتخلى عن الثورة والانضمام لأعداثها. إضافة إلى الاعتقاد الذي سيطر على العقلية المصرية بأن الاتجار بالأموال التي تضيف أرباحها هي ربا به يتنافي مع الشريعة الإسلامية، عامثل عقبة أمام التنفيذ، كما أن النشأة وما يرثه الأبناء عن الآباء في مسألة استثمار الأموال كانت قائمة «فمن يفرط في أرضه يفرط في عرضه» وكيف يُحوّل أمواله إلى مجال آخر ويصبح دون أطيان، فعدد الأفدنة هو حديث التفاخر والتقييم الذي يخضع له، كذلك فإن الأرض مضمونة وكما يقال دشمنها فيها»، ولكن الأسواق المالية عرضه للمكسب والخسارة إذا ضربت، وخاصة مع نقص الخبرة في هذه الأسواق. كذلك فإن الأخيرة كان يسيطر عليها «حيتان المال» من الأجانب الذين يتمتمون بالامتيازات، ولا يدفعون الضرائب، ولا يقعون تحت من الأجانب الذين يتمتمون بالامتيازات، ولا يدفعون الضرائب، ولا يقعون تحت

ومع الاحتلال البريطاني لمصر عام ۱۸۸۲ ازداد الوضع سوءا حيث وقف بالمرصاد لأى بزوغ للرأسمائية الوطنية، وشجع توافد المزيد من رؤوس الأموال الأجنبية، وانعكس ذلك على الشركات التي استثمرت فيها، ومعروف أن السياسة الإمبريالية بصفة عامة هي دائما عقبة كؤود في سبيل إصلاح اقتصادي يسفر عن حرية اقتصادية، وبالتالي يكون ذلك على حسابها بالسلب.

ويقدوم عام ١٩٠٧ ـ الذي ارتبط بالأزمة الاقتصادية، وما حدث من جرائها في مصر، إذ عجز الدائنون عن سداد ديونهم، وانتزعت البنوك العقارية أملاكهم\_ نهض المتقفون، ودلّت مقالاتهم فى الصحافة على أنه لا بد من التحرك، وهنا برزت على الساحة شخصية طلعت حرب، وتردّدت النداءات بأن السبيل لإنقاذ مصر من توحش الرأسمال الأجنبي والأزمات الاقتصادية إنما هو تأسيس بنك وطنى لمصر، وكتب طلعت حرب فى الجريدة . صحيفة الأمة . فى أول أكتوبر ١٩٠٧ مبينا أن مثل هذا المشروع صوف تقوم على أكتافه شركات صناعية وتجارية تكون لها فائدتها تجاريا وصناعيا إما بالاستغناء عن الوارد، وإما بالتقليل منه .

وفي عام ١٩١١ وعندما عقد المؤتمر المصرى، جاء تقرير اللجنة التحضيرية بأن العلاج للتخلص من سيطرة وهمينة رأس المال الأجنبي لن تسقط إلا بتأسيس بنك مصرى يعتمد على رؤوس الأموال المصرية. وسطر التقرير بأن ودائع المصريين في البنوك الأجنبية لها أن تفي برأسمال البنك، وأنه قد أصبحت هناك خبرة للمصريين العاملين في إدارة البنوك، وبالتالي يفاد منهم. وقرر المؤتمر إيفاد طلعت حرب إلى أوروبا لدراسة نظم البنوك هناك، ووضع مشروع للبنك المزمع تأسيسه، وأن يكون متلائما مع ظروف مصر الاقتصادية، وسائدت الصحافة الاتجاه، ولكن تمكنت العوائق من أن تؤدى دورها، وخاصة أن سُحب الحرب العالمية الأولى بدأت تلوح في الأفق.

وأثناء هذه الفترة، نشر طلعت حرب كتابه «علاج مصر الاقتصادى ومشروع بنك المصريين أو بنك الأمة، عام ١٩١٣، استعرض فيه أوضاع البنك الأهلى، وصندوق توفير البريد، وشركة التعاون وهدفها، وبين مخاطر استمرار الأوضاع على ما هى عليه، وضرورة إرساء قاعدة وطنية للاقتصاد من خلال تأسيس بنك المصريين أو بنك الأمة باعتباره العلاج الذى لا غنى عنه. وألقى المهمة على الأثرياء، واستعرض أحكام للحاكم المختلطة في نزع الأراضى بناء على رهنها وعدم الوفاء بفك هذا الرهان، وطرح طرق العلاج.

وسرعان ما حدثت تغييرات على الساحة المصرية بإعلان قيام الحرب العالمية الأولى عام ١٩١٤، فبجوار تقوَّق رؤوس الأموال الأجنبية التي بلغت ٩٠٪ في ذلك العام نضج الوعى لمدى الرأسمالية المصرية التي ارتفع رصيدها في البنوك الأجنبية، وبدأت تطرق ميدان الصناعة بعد أن انخفضت أرباح الزراعة، نتيجة لهبوط أسعار القطن في البداية والعقبات التي واجهته \_ نزل سعر قنطار القطن إلى الا بعد أن كان ١٩ ريالا ، وعندما صعد السعر حُدِّدت المساحة المزورعة بثلث الزمام ، وكذلك حُرمت زراعته في مصر العليا، وأخيرًا احتكرت الحكومة الإنجليزية المرابطة على المحصول واشتداد الحاجة إلى صناعات تسد حاجات القوات البريطانية المرابطة على الأرض المصرية والشعب من غلاه وكساء ومعدات ، وخاصة بعد تعذر الاستيراد من الحارج ، وتصنيفه أعمال الرأسماليين الأجانب من رعايا ألمانيا وحلفائها ، وانتشار البطالة واستعداد العمال المصريين للعمل بأجور مختلفة ، وتشجيع بريطانيا من أجل البطالة واستعداد العمال المصرين للعمل بأجور مختلفة ، وتشجيع بريطانيا من أجل حمية يقيق مصلحتها ، هذا جميعه دفع الرأسمالية المصرية إلى النزول للسوق في ظل حماية إلزامية فرضتها ظروف الحرب ، زد على ذلك أن أصحابها سيطرت عليهم مسألة أن النفوذ الاقتصادى هو الطرق الجيد الموصل للمراكز السياسية .

وتوالى النشاط الصحفى، وعلت دعوات استثمار الرأسمالية المصرية فى الصناعة، واستخدمت وسائل التحميس المختلفة، وكثيرا ما كان التركيز على ضرب المصالح الريطانية بإنشاء مصانع للقطن وخزله ونسجه، وشملت الحملات الاقتصار على استخدام العمال المصريين في الصناعة، وأنهم أدوات الإنتاج ليشغلوا مكان العمال الأجانب، وحين طالبت الصحافة بترقية الصناعة الوطنية، ذكرت أن من أحمدة ذلك النهوض بالتعليم الصناعي والتوسع في تأسيس الورش الصناعية.

ومضت الحكومة في مسائدة استثمار رؤوس الأموال الوطنية في الصناعة، ففي مارس ١٩١٦، تأسست «لجنة التجارة والصناعة» من كبار الرأسماليين المصريين للمراسة الأسس التي تشاد عليها الصناعة وتسويقها، وطرحت التسهيلات الخاصة بتوفير المواد الخام، والقوى للحركة، وانخفاض الأجور، والأسواق، وقدمت اللجنة اقتراحاتها بشأن: الإهفاء الضريبي، والنهوض بالمدارس والمعاهد الصناعية والتجارية، وخفض أجور النقل، وتقديم الإعانات والقروض، وإنشاء المعامل، وإقامة المعارض، وتأسيس النقابات، وأخيرا جاءت الخلاصة على أن أهم أداة يلقى على عاتقها التنفيذ هي إنشاء بنك وطني، وعهدت اللجنة إلى طلعت حرب بوضع على عاتمها التعاون في المدن والقرى.

وكذلك فإنه في عام ١٩١٦ صدرت صحيفة متخصصة في هذا المجال تحت

لسم: L' Indisponsable Journal de Propaganda de L'Industrie

ومن الواضح أنها تخاطب الصفوة، وقد ناشدتهم أن يحل الرأسمال المصرى مكان الأجنبى. وكان رد فعل المصريين إيجابيا على ما يحدث، حيث رددوا مع سيد درويش ما تغنى به للتشجيع والمؤازرة:

> ثروتنا فين الاقتصادية وفين كبارنا وفين ألوفاتهم حطينها في إدين أفرنجية واهم يا فرحتنا بكترتهم المصرى أولى بقرش المصرى يفضل في بلده ميتبعزقش هم بمالهم وإحنا بروحنا دى إيد لوحدها متصقفش

ونتيجة لظروف الحرب، فقد حدث تقدم ملحوظ في استخدام رؤوس الأموال المصرية في الصناعات، سواء أكانت صغيرة أم كبيرة، نتج عنها الأرباح الطائلة التي فطت احتياجات السوق، وتمخض عن ذلك ظهور طبقة أغنياء الحرب من التجار، وخاصة بعد أن اتخذت الإسكندرية قاعدة حربية لحملة غاليبولي أواخر عام ١٩١٥ فقدت مدينة الرواج، ودارت حركة التوريدات والأشغال المختلفة المتعلقة بالقوات البريطانية من: ملبوسات، وأدوية، ومأكولات، وعلف ماشية، وخضراوات، ومتتجات ألبان، ودخان وسجائر، وكحول، وانعشت المقاهي والحانات، وأسفر ذلك عن حراك اجتماعي أثر على مصر والمصريين، ومما يذكر أن الأجانب أيضًا قد استفادوا من ظروف الحرب واستغلوها

ويإعلان الهدنة في أواخر عام ١٩١٨ ، كانت مصر عل أهبة الاستعداد لمرحلة جديدة ، وذلك بعد أن جاءها المخاض وولدت ثورة ١٩١٩ ، وغدت القضية الوطنية ذات جناحين ، حيث ارتبط الكفاح السياسي (الوطني) بصنوه الاقتصادى ، وأصبح من الصعب فصل العرى بينهما ، وتحقق ما كان المصريون يصبون إليه ، فتأمس بنك مصر عام ١٩٢ لتُجني ثماره بعد هذا الطريق الطويل من النضال ؛ لتكون في النهاية مصر للمصرين لا للغرباء .

## الصادروالراجع

- محمد طلعت حرب: علاج مصر الاقتصادى ومشروع بنك المصريين أو بنك الأمة، دراسة رؤوف عباس حامد، مركز تاريخ مصر المعاصر، دار الكتب والوثائق القومية، القاهرة، ٢٠٠٢.

## المراجع:

- رؤوف عباس حامد: الملكيات الزراعية ودورها في المجتمع المصرى (١٨٣٧ -١٩١٤)، ط ١، دار النهضة العربية، القاهرة، ١٩٨٣.
- لطيفة محمد سالم: مصر في الحرب العالمية الأولى (١٩١٤ ١٩٨١)، ط ٢، دار الشروق، القاهرة، ٢٠٠٩.
  - القوى الاجتماعية في الثورة العرابية، ط ٣، دار الشروق، القاهرة، ٢٠٠٩.

# الدعم الشعبي لشروع بنك مصر ۱۹۲۰ - ۱۹۲۲) \*

# أ.د. حمادة محمود إسماعيل

أستاذ التاريخ الحديث والمعاصر كلية الأداب - جامعة بنها

للهيكن ميلاد بنك مصر عام ١٩٢٠ كأول بنك قومى ميلادا عشوائيا بقدر ما كان تتويجا لأمل هفا إليه المصريون لأكثر من أربعين عاما، وبين البداية والنهاية تاريخ حافل بالأمال والنضال وهو ما يستحق التسجيل.

## الجذور التاريخية لفكرة البنك القومي في مصر

فى الوقت الذى عرفت أوريا - فى الفترة السابقة على الثورة الصناعية - نظام البنوك كمنشآت متخصصة تجمع المدخرات وتستثمرها وتوجهها، وصارت تلك المؤسسات جزءًا من المنظومة الاقتصادية فى أوربا، فى الوقت ذاته لم تحر مصر بنفس التطورات التى حدثت فى أوربا، ممن ثم بقيت المعاملات التجارية على صورتها المقديمة إلى أن واتنها الظروف مع بداية القرن التاسع عشر والتى جملتها تتصل بالمالم الحارجى، وبخاصة أوربا بمجىء الحملة الفرنسية (١٧٩٨ - ١٨٠١) ثم وصول محمد على إلى حكم مصر سنة ١٨٠٥ واسترشاده بالأجانب فى كثير من الأمور وإقباله على إصلاحات اقتصادية كبيرة جعلت مصر مهيأة مع منتصف القرن التاسع عشر لمارسة الانشطة المصرفية وتأسيس البنوك (١٠).

وعليه تؤكد الدراسات أن إنشاء أول بنك في تاريخ مصر يرجع إلى عام ١٨٤٢ عندما لم تثمر المحاولات التي قام بها محمد على لإصلاح نظام النقد، ومن ثم أراد أن يترك هذا الأمر لبنك «فاتفق مع الخواجه (مجالي توسيجة) وهو تاجر يوناني ومع الخواجه (بسطره) وهو تاجر فرنسي على إنشاء البنك ، وأن يكون رأسماله ، ٥٠٠، ٥٠٠ فرنسة أي أكثر من نصف رأس المال المدفوع وكل من توسيجة وبسطره يدفع من ١٥٠٠ فرنسة ويباشر البنك أعماله من يوم توريد رأس المال في خزانته ، ١٥٠٠

ومن خلال تفحص لائحة البنك المذكور الذى بدأ نشاطه الفعلى في يناير ١٨٤٣ يتضح أن الغرض من البنك كان السيطرة على نظام النقد، وحفظ ودائع الحكومة وإقراضها، والمساعدة على تنظيم المعاملات الداخلية والخارجية وتشجيع الأغنياء على إيداع أموالهم للتعامل بها ٣٠٠.

وقد رأى البعض أن محمد على كان حريصاً في خوض التجربة، وقد بلغ

حرصه - رغم مشاركته في رأس المال بأكثر من النصف - أنه لم يدخل نفسه في مسألة الربح أو الخسارة وإن يرجع ذلك إلى مأمورى البنك (توسيجة ويسطره) وإنه فقط يحصل على رأس المال الذي دفعه ويعد مرور العامين حصَّل محمد على رأس المال الذي دفعه «بعد أن قام البنك بكل الأعمال التجارية والمالية التي عهديها إليه (11).

على كل حال ، فالواضح أن تجربة البنك لم يقدر لها الاستمرار لسبين:

الأول \_ حالة الركود التى سادت البلاد بعد تسوية ١٨٤٠ / ١٨٤١ كما أن محمد على ظل يعتبر نفسه «مصرف مصر الأوحد للزراعة والصناعة والتجارة والإدارة!٥٠).

الثانى ـ خوف محمد على من استشراء النفوذ الأجنبى ، خاصة بعد وضوح موقف إنجلترا منه منذ سنة ١٨٣٨ فى أعقاب توقيع معاهدة بلطه ليمان بين الدولة المثمانية وبريطانيا وإلغاء سياسة الاحتكار.

وفى عام ١٨٤٩ توفى محمد على وحل محله عباس الأول بن طوسون ( ١٨٤٨ - ١٨٥٤ ) وفى عهده القصير ، رأى البعض أنه شجع بعض الصيارفة على القيام بعمليات القروض دون خوف أو وجل فكانوا فى أعمالهم ممهدين الطريق لإنشاء البنوك فى مصر (١٠).

وفي عهد سعيد (١٨٥٤ - ١٨٦٣) ، كانت العلقرة فهر أول المهود التي شهدت حرية إقتصادية بمعناها الكامل ، كما تكونت يعض الشركات وحصلت على امتيازات مثل شركة قناة السويس، أيضا استكمل مشروع السكك الحديدية، ثم فهم الأجانب الأهمية مصر التجارية ، وجشع بعضهم وطمعهم في استغلال موارد الثروة بها ، بعد أن حرم محمد على ذلك عليهم. كل ذلك كان من العوامل التي جعلتهم يهتمون بالبحث عن الثروة فيها وبالتالي وجدت البيوتات المالية الأجنبية في مصر، التسهيل عملية الاقتراض ، ويخاصة مشروعات الحكومة ، ولذلك أنشئ بنك مصر عام ١٨٥٦ بأمر من الوالي وبعد مضى سنتين (١٨٥٨) حصل أمريكي يدعى مصر علم المركومة الكسانيان وبعد على الحكومة ملى احتجوا على الحكومة بنائدة على أن يقرضها أليكسانيان بربح ١٠٪ ولكن علماء الأزهر احتجوا على هذا

العمل لأنه مناف للدين ، وكان هذا الحادث مشجعا للمدنيين على ألا يدفعوا ما عليهم من الديون ، فلم يستطع صاحب الامتياز الحصول عليها ، ومنذ ذلك الرقت اقتصرت عملية الإقراض على الحكومة فقط حتى عام ١٨٥٧ التى تقررت فيها الفائدة القانونية في نص القانون وتأسست بعدها المحاكم المختلطة™.

ومن ثم يكون عهد سعيد قد شهد أول تجربة لإنشاء البنوك في مصر وهي التجربة التي ارتبطت بالتسلل الأجنبي خلال هذه الفترة .

وفى عام ١٨٦٣ تولى إسماعيل حكم مصر فكان من نتائج إقباله على المال وحاجته إليه لمشروعاته الكبيرة أن أنشأت بعض البنوك الأوربية فروعا لها فى مصر لتكون قريبة من الحكومة لتسد حاجاتها فى سرحة ولتتصيد الفرص التى تعود عليها بالربح ، ومن هذه البنوك ، البنك المصرى الإنجليزى عام ١٨٦٤ ، البنك الإسراطورى المثماني عام ١٨٦٧ ، بنك مصر عام ١٨٦٧ ، بنك الإسكندرية التجارى عام ١٨٦٨ ، البنك الفرنسي المصرى عام ١٨٦٨ ، بنك الكريدي ليونيه بالإسكندرية عام ١٨٧٧ والذي افتتح فرصا بالقاهرة عام ١٨٧٧ ، بنك الخصم الأهلى الباريسي ١٨٩٦ ، بنك يوكوهاما عام ١٨٥٧ ، إلى جانب بنوك خاصة بالأفراد مثل بنك قطاوى وأولاده ٥٠٠ .

وعلى حد قول البعض: «نقد ساهمت هذه البنوك وغيرها فى تزويد الحكومة بما احتاجته من المال ، وارتبطت مع الخارج بعلاقات مالية (ويخاصة مع البيوتات المالية فى باريس ولندن) كما أن معظم هذه البنوك اتصل بالعاصمتين المذكورتين بالمبادلة السريعة عن طرق استخدام (التلغراف) فى عملياتها ونحت هذه العلاقات مع الحكومة والبنوك سواء فى داخل البلاد أو فى خارجها لأنها كانت تحصل أرباح الديون وتوصلها إلى الخارج (١٠). وهو ما يعطينا صورة واضحة عن مقدار أهميتها من جهة والدور الذى لعبته من جهة أخرى.

وأمام هذه الهجمة الأجنبية الاقتصادية وتعقد مشكلة الديون وتطور الأمور إلى التدخل الأوربي في شئون مصر الداخلية والذي تمثل في بعثة كييف فإنشاء صندوق الدين فالرقابة الثنائية فلجنة التحقيق العليا الأوربية فوزارة نوبار التي دخلها وزيران أربيان ، وقبل ذلك بيع أسهم قناة السويس(١٠٠٠. أمام هذه الهجمة اجتمع في أبريل

۱۸۷۹ عدد من كبار رجالات مصركان في مقدمتهم محمد سلطان باشا وحمر لطفي باشا وأصدروا بيانا بعنوان: ﴿إِنمَاء المال العام ، تعرضوا فيه للفوائد التي ستعود على البلاد من إنشاء بنك وطني وقندوا في البيان الحجيج التي كان يسوقها البعض للبرهنة على مخالفة فكرة البنوك للشريعة الإسلامية (۱۱).

ورغم خطورة وأهمية الدعوة ، لأنها جاءت في ظرف مناسب وهو ما كان مدعاة لنجاحها ، فإن اللاقت للنظر أنها لم تصادف هذا النجاح لأن الظرف المناسب هو نفسه كان أحد الأسباب الجوهرية في الفشل إذ أن المدوة لمثل ذلك البنك ستقف حجر عشرة في وجه الأجانب ولا أدل على صدق عا نقول ما صرح به وزير خارجية فرنسا آنذاك المسيو دى فريسينيه بأن الدول الأوربية لم تستحسن فكرة إنشاء هذا البنك لأنها لم تهتم بشيء صوى مصلحة حملة قراطيس الديون المصرية من رعاياها (١١١) ، وضافة إلى سيطرة فكرة أن إيداع الأموال في البنوك من وجهة نظر نسبة كبيرة جدا من مسلمي البلاد تعتبر حراما ، رخم ما ورد في البيان من آراء فقهية تنفي ذلك إضافة إلى أن اتجاه غالبية المصريين إلى الاحتفاظ بأموالهم بدلا من إيداعها البنوك للسبب السابق (١١) فضلا عن الأحداث الجسام بدءا من عزل إسماعيل في يونيه سنة ١٨٧٩ وتولى توفيق حكم البلاد واستشراء النفوذ الأجنبي والثورة المرابية ثم الاحتلال الذي أكمل الإجهاز على الفكرة لتمثل كلها أسبابا جوهرية لقتل المشروع رغم أهميته وخطورته.

ومن ثم كان من الطبيعي ، أن يشهد عهد توفيق إنشاء عدد آخر من البنوك الأجنبية مثل: «البنك الإيطالى المصرى» أو ينك روما عام ۱۸۸۰ ، وينك سوارس (أجنبي مختلط) عام ۱۸۸۰ ، بنك زرفوداكي سنة ۱۸۸۰ (۱۱۱).

فكرة البنك الوطني منذ الاحتلال البريطاني سنة ١٨٨٧ وحتى الأزمة الاقتصادية سنة ١٩٠٧ .

أشرنا منذ قليل إلى أن الاحتلال البريطاني سنة ١٨٨٧ كان أحد العوامل المؤثرة في وأد فكرة البنك الوطني ، ولم يكن ذلك فقط بل شهدت الفترة ما بين الاحتلال البريطانى والأزمة الاقتصادية عام ۱۹۰۷ ميلاد إننى عشر بنكا ما بين تجارى وأراض كان أشهرها بنك الخصم والتوفير (إيطالى) ۱۸۸۷ ، بنك الخصم الباريسى ۱۸۸۹ ، بنك الخصم الباريسى ۱۸۸۹ ، بنك الخصم الباريسى ۱۸۹۹ ، بنك أثبنا ۱۸۹۵ ، البنك الأراضى المصرى (انجليزى) ۱۹۰۸ ، البنك الزراعى المصرى (فرنسى) ۱۹۰۵ ، بنك الأراضى المصرى (فرنسى) ۱۹۰۵ ، بنك الشرق (يونانى) بنك الكونتوار المالى التجارى المصرى (فرنسى) ۱۹۰۵ ، بنك الشرق (يونانى) ۱۹۰۵ ، البنك الفرنسى ۱۹۰۵ ، بنك سالونيك (تركى) ۱۹۰۵ ، البنك الفرنسى ۱۹۰۵ ، بنك سالونيك (تركى) ۱۹۰۵ ، البنك الفرنسى ۱۹۰۵ ، (۱۹۰۵)

وأمام هذا الكم من البنوك التي سيطرت على شوايين الاقتصاد المصرى نجد أنفسنا أمام سؤال يطرح نفسه وبإلحاح وهو : أين دور المصريين وسط هذا الزخم ؟.

رأى البعض أن المصريين لم يكن لهم دور خلال هذه المرحلة الزمنية لعدة أسباب:

الأول ـ أنه سيطر على أوهام كثيرين أن استثمار الأموال في بعض الأسهم أو السندات ، ربما يحرمه الدين الإسلامي .

الثانى - أنهم كانوا يخافون من المخاطرة بأموالهم فى مشروعات ، ويجدون أنه من الأصلح استثمارها فى شراء العقارات ، إما بطريق التضامن وإما على سبيل الشيوع ، فقد كثرت فى هذا العهد بين المصريين شركات التضامن وهذه الشركات هى التى يعقدها اثنان أو أكثر بقصد الاتجار ، ويكون الشركاء متضامنين فى تعهداتهم قبل الغير ، ويتحملون كل مسئولية الشركة ويتمتعون بالأرباح كما يوفون بأموالهم ما نقص من ديون الشركة قبل الغير .

الثالث ـ انعدام روح التوفير بين المصريين ، وضعف الثقة والاتتمان بينهم، فكانت الأموال مكدسة في الخفاء ، بعيدة عن أعين الناس ، ولا تظهر إلا في النكيات (١٦).

وتصبح الصورة جلية فإنه أمام هذا الموقف من نسبة كبيرة من المصريين كان الطبيعي أن يصبح المجال فسيحا أمام تلك الشركات لاستثمار الأموال في المجالات الاقتصادية المصرية المختلفة التى تحقق المطالب الأجنبية وامتداد النفوذ البريطاني<sup>(۱۱)</sup>.

وإذا كان هذا يمكن قوله بالنسبة لثراة المصريين ، فإن الأمر اختلف إلى حد كبير بالنسبة لطائفة أخرى من المتمصرين عرفوا الطريق إلى الرأسمالية منذ أواخر القرن التاسع حشر.

فقد كان ينك سوارس من أهم البنوك الخاصة ، وقد وجدت عدة أوامر خاصة بمعاملات هذا البنك مع إسماعيل (١٨).

وكانت عائلة سرسق معروفة في سوق المال في بيروت حوالى منتصف القرن التاسع عشر ثم حضر إلى مصر عدد من أفرادها استهوتهم أنباء الثراء الفاحش بعد سنة ١٨٦٠ فانشأ خليل وديترى ولطف الله وموسى وإيراهيم ويوسف سرسق فرحا في مصر سمى دبنك سرسق وأولاد عم، تعامل مع إسماعيل على نطاق واسع (١١) وفي منتصف القرن التاسع عشر أنشأ يعقوب قطاوى بنكا بالقاهرة بالاشتراك مع أولاده الأربعة (١٠٠).

وتشير أوامر إسماعيل إلى معاملات مع «بنك يعقوب قطاوى الذى قبل كمبيالات مسحوبة من قومسيون المقابلة على محافظة الإسكندرية بمبلغ ٥٠٠، ٥٠٠ ليرة بعضه من حسابه الجارى والبعض يورد لخزينة محافظة الإسكندرية، وقد اتسع نطاق هذه المعاملات تدريجيا بعد أن ساءت علاقة الوالى بدرفيو واوينهايم وغيرهم من أصحاب البنوك الأجنية الخاصة» (٢١٠).

حائلة مصعب التى نزح مؤسسها إلى المنصورة حوالى سنة ١٨٧٠ واشتغل بالتجارة ، بعد أن صفى ممتلكاته فى بلدته فيعبدة ، بلبنان ، كذلك اشتغل باستصلاح الأراضى وبيمها ، وكانت بداية عمله المصرفى شراء شونة على النيل لتخزين القطن والإقراض بضمانته ، وقد ساهم فى إنشاء شركة حلاجى الأقطان وشركة الغربية للأراضى (٢١).

وفى أواخر القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين جازف عندمن المصريين فى ميدان الأعمال المصرفية نذكر منهم: بشرى، وسينوت حنا، وعائلة ويصا بأسيوط وكانوا يقبلون الودائع ويقومون بتحويل الأموال قبل قيام البنوك المساهمة الأجنبية الكبرى ، كما يذكر منهم أيضا: منصور باشا يوسف، والديب، وحنفى بالإسكندرية (٢٣٠).

ورغم هذا الفراغ من قبل الأثرياء المصريين بما أتاح الفرصة للأجانب. كما أشرنا ـ لكي يمارسوا نشاطاتهم الاقتصادية ، فإنه على الجانب الآخر ظلت فكرة البنك الوطني المصري أملاً يهفو إليه المصريون ، فعلى صفحات الأهرام ترددت كثيرًا ا الدعوة لإنشاء البنك كلما تأزمت الأمور بالنسبة للفلاحين المقترضين من البنوك، وكلما اتسعت المشروعات التي تنفذها الشركات والبنوك الأجنبية (٢١). ولعل من قبيل الاستدلال إيراد أحد تعليقات الأهرام بتوقيع بشارة تقلا والذي جسد فيه بدقة أسباب إحجام المصريين عن المساهمة في إنشاء البنوك عندما قال: ٥٠٠٠ أجل إن المواطنين أحجموا عن الاكتتاب بأسهم الشركات التي تألفت حديثا ، إما عن خوف من سوء عاقبتها ، وإما عن جهل منهم لأحوالها، وإما عن زعمهم أن الشركات أجنبية غربية وهذا على ما نظن هو السبب الأكيد في إحجام المصريين عن الاكتتاب بأسهمها ومشاطرة أرياحها وفوائدها فهم يزهمون أنه مادامت هذا الشركات مؤلفة من أجانب فهي أشبه بشباك منصوبة لاصطياد أموالهم ووسائل متخذة لاستنزاف معين ثروتهم ، ولكنه زعم فاسد ووسواس قديم العهد يدل على أننا نبغي البقاء في حيز واحد متمسكين بالتقاليد والسوابق أنفين أن نتشبه بالأجانب في أعمالهم العظيمة، ونقتبس عنهم صفات مدنيتهم وحضارتهم التي أوصلتهم إلى ما هم فيه من الرفعة والجاه وبسطة العلم والغني التي ما دمنا متجردين منها بقينا متخلفين عنهم بمراحل بل بقينا خداما لهم وهم السادة على الشرق وأهله . فما ضرنا إذا أيها المصريون إذا كان الأجانب أبرع منا في كل عمل وتبصر بضروب الكسب والفائدة ، أن نشاركهم ني أعمالهم ونشاطرهم أرباحهم ونقبل على الشركات التي يؤلفونها والمشروعات التي يستنبطونها في قلب بلادنا قارنين عملنا هذا بالتروى والتأني ودرس أحوال تلك الشركات وأعمالها درس الخبير العاقل . . ٤ وانحى تقلا باللوم على الأغنياء . الذين يضاربون في البورصة التي هي أصل كل خسارة (٢٥) وهي نصيحة تأخر العمار بها إلى سنة ١٩٢٠.

## فكرة البنك الوطلى بين الأزمـة الاقتصــادية ١٩٠٧ وحتى نهاية الحرب العاليـة الأولى سنـة ١٩١٨

أدى ارتفاع أسمار القطن في أوائل سنى القرن إلى حالة رواج كبير، وصل إلى قمته عام ٢ • ١٩ فقد بلغت أسعار القطن درجة لم يبلغها منذ خمسة عشر عاما (١٦٠ فقد بلغت أسعار القطن درجة لم يبلغها منذ خمسة عشر عاما (١٦٠ وكان من نتائج هذا الرواج أن ازداد عدد البنوك الأجنبية العاملة في مصر والتي أشرنا إليها منذ قليل ، إلى جانب أن بيع أراضى الدومين والدائرة السنية أتاح للماليين الأجانب فرصة للكسب الكبير إذ شجمهم هبوط أسعار الفائدة في أوربا؛ فممدوا إلى عقد قروض في الخارج ليتمكنوا من المتاجرة في الأراضى بمصر على نطاق واسع، وكانت معظم الشركات التي أنشئت في ذلك الجين يقوم عملها على شراء الأراضى بمساحات واسعة وبيعها على قطع بالتقسيط أو استصلاح الأراضى ثم بيعها بالتقسيط أو تسليف من يرضون في شراء الأراضى \*\*\*?\*\*.

أيضا ساحد الاستقرار السياسي في مصر بعد عقد الوفاق الودي بين إنجلترا وفرنسا سنة ١٩٠٤ على تدفق رؤوس الأموال الأجنبية ، ورغم أن البلاد كانت بحاجة إلى أضعاف ما ألقى فيها من أموال فإن السرعة التى تدفقت بها تلك الأموال كانت أكبر من أن تستوعها البلاد في مدى قصير ، فقد نتج عن كثرة الأموال ارتفاع سريع في أثمان الأراضي الزراعية والأملاك المبنية وأراضي البناء في المدن إذ أخذت ملكيتها تنتقل من يد إلى يد بين يوم وآخر، وكما ارتفعت أشمانها وأخذت المضارية تلعب دروًا كبيرًا إذا كان الشراء بقصد البيع، كذلك ارتفعت أسعار الأوراق المالية وقد بالقروض كل من شاء ليتمكن من المضارية وانتابت البلاد حمى مضاربة عنيفة ، ولم بالمفارية بالمعمود عليها ، وكانت البنوك تشجع المضاريين ولما بلغت المضارية بالصعود منهاها انتابت البلاد موجه من الذعر وأدركت الدوائر ولما بلغت المضارية بالصعود منهاها انتابت البلاد موجه من الذعر وأدركت الدوائر من الخارج وتستورد الذهب في الوقت الذي اعتادت أن تصدّره فيه ، وتحرج الموقف عندما بدأت أسعار الأوراق المالية في أبريل ١٩٠٧ ، عن ذلك تقدم سماسرة بورصة عندما بدأت أسعار الأوراق المالية في أبريل ١٩٠٧ ، عن ذلك تقدم سماسرة بورصة الأوراق المالية بشراء الأوراق المالية بأسعار مناسبة . . كان الموقف يتطلب عملا الأوراق المالية بشراء الأوراق المالية بأسعار مناسبة . . كان الموقف يتطلب عملا صوق الأوراق المالية بشراء الأوراق المتية بأسعار مناسبة . . كان الموقف يتطلب عملا صوق الأوراق المالية بشراء الأوراق المتيقية بأسعار مناسبة . . كان الموقف يتطلب عملا

سريعا باتفاق جماعي بين البنوك ولكن اتفاقا كهذا لم يتم وكيف يتم بين بنوك تتلقى أوامرها من لندن وباريس واسطنبول وبرلين وروما وأثينا وانفرس بل ومن طوكيو. وفوجئ الجميع ببنك الخصم والتوفير يتوقف عن الدفع ويغلق أبوابه إذ كان مراسلوه بالخارج قد امتنعوا عن تجديد كمبيالاته. فساد الذعر بين الجماهير واندفعت تسحب ودائعها من البنوك وما إن حدث الانفجار حتى امتنعت جميع البنوك فجأة عن منح أي ائتمان فتردى في الهاوية كثيرون وأفلس عدد كبير من الشركات وانهارت أسعار الأوراق المالية كما انهارت أشمان الأراضي إذ هبطت قيمتها بمقدار ٥٠/١٠ (٢٨٠).

وقد خسرت البلاد في مجموعها من جراء هذا الانهبار وأثقل كاهلها بدين لا طائل تحته فالذين اشتروا الأراضى بأسعار تضخمية على أقساط اضطروا إلى الالتجاء لبرك الرهن العقارى للحصول على قروض لسداد الديون التي التزموا بدفعها ولم تكف مشترواتها الجديدة أن تكون ضمانا لما يلزمهم من القروض لانخفاض أثمان الأراضى فاضطروا لرهن ممتلكاتهم القديمة هي أيضا. وعلى أنقاض نكبة البلاد وأحزانها ابتسم الأمل والعمل أمام بنرك الرهن العقارى فأنشى منها ستة بنوك جديدة هى: شركة الرهنيات المصرى (بلجيكي) ، والبنك العقارى الشرقى (فرنسى)، صندوق الرهونات المصرى (بلجيكي) ، بنك الأراضى (فونسى) ، بنك الرهن الزراعى والمدنى بمصر (بلجيكي) ، بنك الرهونات المصرى (ألماني) (١٠٠٠).

وبينما كانت أعمال بنوك الرهن العقارى فى ازدهار كانت البنوك التجارية 
تتهاوى الواحد تلو الآخر . ققد حدث توقف بنك الخصم والتوفير عن الدفع 
أن بدأت مرحلة امتنعت فيها البنوك تماما عن منح أى ائتمان خوفا على أموالها . 
ولم تستطع البنوك التى كانت قد أنشئت حديثا أن تقاوم فأثرت الهرب وفضلت 
أن تحل نفسها بنفسها وصفيت اختياريا بل إن بعضها صفى نفسه قبل أن يفتح أبوابه 
قاست منه البلاد ١٩٩٧ بسبب ارتباط هذه البنوك بالخارج ، فضلا عن أنها كانت 
تسير فى أعمالها على أسس غير سليمة وتقترض بأوراق لمدة ثلاثة شهور قابلة 
للتجديد أموالا تستثمرها فى مصر فى قروض طويلة الأجل بضمانات عقارية عاكان 
سببا فى إفلاس بنك مصر القديم ، وأن هذه البنوك لم تمنع وقوع الأزمة بل ساعدت 
سببا فى إفلاس بنك مصر القديم ، وأن هذه البنوك لم تمنع وقوع الأزمة بل ساعدت

عليها بسبب تشجيعها المضاريين والمقامرين وإفراطها في منح الاقتمان وقت الرواج ، فضلا عن أن تلك البنوك قد عجزت عن القيام يعمل مثمر وسريع لمنع وقوع الانهيار عند ظهور الخطر وكان ذلك لعدم قيام تفاهم أو تعاون أو اتفاق بينها لاستقلالها وعدم خضوعها لأى سلطة موجهة في مصر» (٣٠).

وإذا كانت تلك البنوك قد ساهمت . كما أشرنا – فى التسبب فى الأزمة بل وتفاقمها فإنه كان من الطبيعى ، أن تنفجر الدعوة مرة أخرى لإنشاء بنك وطنى وتصدت الأهرام للدعوة من خلال بعض المقالات التى نشرت على صفحاتها داعية لإنشاء هذا البنك حفاظا على مستقبل البلاد فضلا عن أن هذا البنك بالطبع سيكون له مزية على سائر البنوك (٢٣٠).

ورغم أن الظرف الاقتصادي كان يجب أن يكون دافعا لجدية تنفيذ الفكرة فإن عمر لطفي رائد نظام التعاون في مصر لخص أسباب ذلك عندما قال في كلمته التي ألقاها بالكلية الأهلية الحرة في ٢١ يناير ١٩٠٩ ه. . . فذهب فربق إلى أنه سجب للمحافظة على مستقبل البلاد الاقتصادي إنشاء بنك وطني قائم على رؤوس أموال وطنية ، وإني وأن كنت أحيذ فكرة إنشاء بنك وطني كبير لكنني أظن أن هذا المشروع سابق لأوانه الآن ، وأن الأفكار لم تتهيأ بعد لقبوله وأخشى أن المسلمين المصريين الذين هم أغلب سكان البلاد لا يقبلون عن طيب خاطر على أن يشتركوا في مشروع أساسه الإقراض بالفائدة صحيح أن الأساتذة المستنيرين من خريجي مدرسة دار العلوم قد بذلوا ما في وسعهم للتفرقة بين الفائدة والربا . . . وأقاموا فيها الأدلة الشرعية على صحة ما يذهبون إليه ولكن المشايخ الذين لهم الصوت المسموع في هذه المسائل لم يصلوا للآن لحل مقبول لذي الجمهور، وفي اعتقادي أن خير نظام يحسن إدخاله في مصر الآن هو نظام التسليف القائم على مبادئ التعاون ، لأن المسلمين يتسابقون إلى الاكتتاب بأموالهم في مشروع قائم على مبادئ الإخاء والتضامن وحب الخير والإحسان؛ (٢٢٦). وقد ترجم عمر لطفي كلامه إلى أفعال فكان مولد نقابات التعاون الزراعي، وكانت نقابة شبرا النملة أول تلك النقابات حيث أنشئت في مايو . (P) 191.

غير أنه قد تفجرت الدعوة لإنشاء بنك وطنى مرة أخرى في أعقاب مقتل بطرس غالى ١٩١٠ فجاء ضمن التوصيات الاقتصادية للمؤتمر المصرى في جلسته الختامية «طلب إنشاء بنك أهلى برؤوس أموال أهلية على شرط أن يكون مجلس إداراته كله أو أغلبيته من المصريين» (٢٥).

و أثناء طرح التوصية السابقة تحمس بعض كبار الملاك فأعلنوا عن تبرعهم ببعض أراضيهم لصالح البنك غير أن رئيس اللجنة التنفيذية في المؤتمر رأى تأجيل فتح الاكتتاب في المشروع إلى وقت آخر إلى أن تضع اللجنة التنفيذية قانونه ونظامه (٢٠٠).

وقد علقت الأهرام على طرح الفكرة موضحة أنه يجب ألا يكون للدين دخل فيها لأن البعض أشار إلى أن يكتتب فيه المسلمون كل حسب طاقته وأن يرأس كل فرع أحد رجال الدين ، غير أن صاحب المقال أشار إلى أن يقوم بهذا العمل كبار المالين المصريين حتى يشجعوا صغار الماليين على إيداع أموالهم بالبنك المذكور ٣٧٠.

من ناحية أخرى ـ وفى خطوة نحو تحقيق الفكرة ـ أعلن مجلس إدارة المؤتمر المصرى انتداب محمد طلعت حرب لدراسة مشروع البنك ٢٠٨٠.

وفى أواخر عام ١٩١١ أخرج محمد طلعت كتابه «علاج مصر الاقتصادى ومشروع بنك المصرين أو بنك الأمة ، تناول فيه ضمن ما تناول العناصر الثلاثة اللازمة لإنشاء أى بنك وهى المال والرجال والثقة فى بعضنا وكيف أنها متوفرة عندنا ، ولن يزاحم هذا البنك البنوك الموجودة ، «فمصر لا تزال كالبلد البكر فى الاستغلال وأن البنوك الموجودة فيها الآن على كثرتها لا تفى بحاجاتها . . ، (٢٩).

غير أن الفكرة لم تخرج إلى النور ، فقد تضافرت العديد من العوامل لعرقلتها فبالإضافة إلى فاعلية العامل الليني جاءت مسألة استمرارية سيطرة البنوك الأجنية على شرايين الاقتصاد ، وكم الأحداث السياسية المؤثرة والفاحلة ، مثل: الحرب الطرابلسية الايطالية ١٩٩١، وحرب البلقان ١٩٩٢، وانشغال الرأى العام بهما ، فضلا عن عدم تنفيذ ما ورد في قوارات المؤتمر المصرى لغلبة الانفعال عليها ، وجاءت لتشكل عوامل فاعلة لعرقلة الفكرة وتأجيلها إلى حين ثم جاءت الحرب العالمية الأولى

١٩١٨-١٩١٤ لتضيف عاملا جديدا إلى العوامل السابقة.

وفى حمأة الحرب ووسط معاناة المصريين من جرائها ، انطلقت الدعوة مرة أخرى وجاءت الظروف الاقتصادية التي تمر بها البلاد وكيف أن وجود بنك وطنى كان كافيا لتلافى الكثير من المصائب التي حلت ببعض المصريين لتؤكد خطورة وأهمية وجود مثل هذا البنك وتؤكد وجهة نظر أصحاب الدعوة (٤٠٠).

## ثورة ١٩١٩ والدعوة للبنك الوطني

انتهت الحرب بكل معاناتها وماسيها وتوالت الأحداث في أهقابها وجاهت ثورة ١٩١٩ في مقدمتها لتكون نقطة الانطلاق نحو تحقيق الفكرة فيقدر ما كانت المماناة أثناء الحرب وما قبل الحرب بقدر ما كان انفجار مرجل الثورة، ووسط لهيبها المستمر انطلقت الدعوة لإنشاء البنك الوطني ودارت حول عدة محاور منها إظهار خطورة نشاطات البنوك الأجنية التي هي أفرع لبنوك خارج مصر والتي تحرص على مصالحها أكثر من حرصها على مصالح مصر ، وأن يكون لمصر صوت في الأسواق الاقتصادية العالمية وأن تتزاحم رؤوس أموالها مع رؤوس الأموال الأجنية في الأسواق المصرية ، وهو فضلا عن أنه دليل على الرقي الحضاري فهو في ذات الوقت يقي مصر شر الاستدانة ، ويشجع المشروعات الاقتصادية وأن الظروف أصبحت مواتية فالأموال مكدسة بعد الحرب وأنه على الأغنياء أن يبادروا بدلا من الإسراف والملخ الذي يعيشون فيه (١٤). ووسط هذا الحماس تحرك طلعت حرب والذين معه فكان ميلاد البنك.

#### محمد طلعت حرب وتأسيس البنك

بادئ ذى بدء يجب الإشارة إلى أنه لا يمكن الفصل بين طلعت حرب وبنك مصر ، فالارتباط بينهما شديد وهو ما يشكل إحدى الظواهر الاقتصادية فى تاريخ مصر الحديث والمعاصر ونظرا لهذا الارتباط الوثيق فإنه من الطبيعى قبل التمرض لميلاد البنك أن نتعرض لصاحب الفكرة.

ولد محمد طلعت حرب في ٢٥ نو فمير ١٨٦٧ بحي الجمالية بالقاهرة (٢١).

وبعد حصوله على الشهادة التجهيزية (الثانوية) التحق بمدرسة الحقوق التي تخرج فيها عام ١٨٨٩<sup>(٢١)</sup>. وبعد تخرجه التحق بقلم قضايا الدائرة السنية خلفا لمحمد فريد<sup>(١١)</sup>. وبعد عام واحد أصبح رئيسا لإدارة المحاسبات ثم مديرا لمكتب تسوية المنازعات ١٨٩١ (<sup>١٥)</sup>.

وفى عام ١٩٠٥ تسلم طلعت حرب بعد تصفية الدائرة السنية إدارة شركتين عقاريتين من أكبر الشركات الأجنبية التى عملت فى مجال الأراضى الزراعية، الشركة العقارية المصرية (التابعة لبنك اخوان سوارس ورولو وقطاوى ومنشة وغيرهم) وشركة كوم أمبو خلفا للمدير اليهودى (عاداة بك» . . وعلى حد قول البعض فهى المرة الأولى التى يتولى فيها مصرى منصبا على هذه الدرجة من الأهمية في شركات يملكها ويديرها ويسيطر عليها أجانب (١١) .

وفى عام ١٩٠٧ شارك فى إنشاء صحيفة «الجريدة» لسان حال حزب الأمة والتى روجت تشعار مصر للمصريين . كان الشعار يعنى ضمن ما يعنى أن يكون اقتصاد مصر فى أيدى المصريين (١٠٠).

وعندما حدثت الأزمة الاقتصادية ۱۹۰۷ والتي سبق الإشارة إليها. كانت فكرة البنك الوطني ضمن الأفكار التي أفرزتها الأزمة والتي طرحها طلعت حرب وأخذ يملن ويذيعها في الأندية (۲۵). ولما لم ينجع في تنفيذ فكرته ، كانت خطوة تكوين شركة التعاون المالي سنة ۹۰۸ وكانت تقوم بالأعمال المصرفية الصغيرة التي تناسب مقدرتها المالية وأسند إدارتها إلى صديقه الدكتور فؤاد سلطان الذي عاد من دراسته بالخارج، وقد صدر مرسوم بقيامها في ۲۷ يناير ۱۹۱۰ تحت اسم الشركة التعاونية التجارية للاتتمان (۱۹۱۰).

وكما أشرنا من قبل فعندما عقد المؤتمر المصرى سنة ١٩١١ كان ضمن توصياته وطلب إنشاء بنك أهلى برؤوس أموال أهلية على شرط أن يكون مجلس إدارته كله أو أغلبيته من المصريين (١٠٠٠. ويقفز اسم طلعت حرب عندما يصدر مجلس إدارة المؤتمر قرارًا بعد ذلك بانتداب وحضرة محمد طلعت حرب يدراسة مشروع البنك (١٠٠٠. ولم يكن الاختيار نابعا من فراغ بقدر ما كان نابعا من اهتمام طلعت حرب بفكرة

البنك إضافة إلى نشاطاته الاقتصادية المعروفة.

ولما لم تنفذ قرارات البنك ، اتجه وجهة أخرى عندما أصدر كتابه «علاج مصر الاقتصادى» والذى سبق الإشارة إليه ، والذى اعتبره البعض «أول صك في تاريخ الاستقلال الاقتصادى المصرى» (٥٠٠). كما أنه لم يتوقف عن الدعوة لفكرة البنك من خلال المحاضرات التى كان يلقيها بالجامعة المصرية (٥٠٠).

ومع التغيرات الاقتصادية الحادة أثناء الحرب، كانت خطوة الحكومة نحو إنشاء لجنة التجارة والصناعة في مارس ١٩١٦ والتي كانت مهمتها الأساسية «الوقوف على مبلغ تأثير الحرب الحاضرة في صناعة البلاد وتجارتها والنظر في التدايير التي تؤدى إلى إيجاد أسواق جديدة لتصريف الحاصلات المصرية أو إلى استبدال الأصناف التي انقطع ورودها بغيرها من الأصناف المصنوعة في الديار المصرية أو التي ترد من البلاد المسموح بالتعامل معها ٤٠٥٠.

وقد شكلت اللجنة من سنة شخصيات كان محمد طلعت حرب ضمن أعضائها وقد شارك في التقارير التي وضعتها اللجنة وكان من ضمن ما جاء في توصياتها: إنشاء بنك وطنى لا يكون فقط مصدرا للقروض القصيرة الأجل (بنك تجارى) بل يكون أيضا مصدرا لرأس المال للمشروعات (بنك صناعي) (٥٠٠).

وانتهت الحرب عام ١٩١٨ ولم يخرج مشروع البنك إلى النور إلا أن الظروف التي مرت بمصر خلال فترة الحرب كانت تحتم حدوث تغيرات سياسية واقتصادية واجتماعية واسعة ، كانت ثورة ١٩١٩ أحد المتغيرات المهمة ، ومع الثورة وتداعياتها كان ميلاد بنك مصر على يد طلعت حرب وبعض المتحمسين للفكرة من المصريين؛ فتشير المصادر إلى أنه في أغسطس ١٩١٩ وفي مقابلة عاصفة بين المستشار المالي الإنجليزي وبين طلعت حرب في وزارة المالية المصرية تهكم المستشار المالي من فكرة طلعت حرب بإنشاء بنك مصر ، وكان تهكمه مبنيًا على أن المصريين ليس في إمكانهم إدارة البنك لأن المتخصصين في هذا المجال هم من الأجانب وأنه بموافقته على مشروع أمر نفسها أفلست ولم يتقذها من ذلك سوى الأجانب وأنه بموافقته على مشروع أمر نفسها أفلست ولم يتقذها من ذلك سوى الأجانب وأنه بموافقته على مشروع البنك المذكور إنما يعطى المصريين درسا في الفشل، ونصحه بأن يشرك الأجانب في

البنك لكى يعطوا الثقة للمصريين حتى ينجح المشروع ، وأمام إصرار طلعت حرب على أن يكون المشروع مصريا خالصا لم يكن أمام المستشار المالى الا أن ينصحه بأن لغة المظاهرات والشوارع لا تصلح لأعمال البنوك (٥٠). وهى النصيحة التي لم يعمل بها طلعت حرب والذين معه ، فأعلنوا في السابع من يناير ١٩٢٠ عن مشروع بنك مصر (٥٠) دون نظر لما صادقهم من عقبات في البداية والتي تمثلت في عدم تشجيع بعض الأثرياء للمشروع (٨٠٠). فضلا عن مجموعة العوامل الأخرى التي أشرنا إليها والمتمثلة في نظرة رجال الدين إلى البنوك وفقدان المصريين الثقة في أنفسهم من ولوج هذا المجال لدرجة أوصلتهم إلى التسليم بأن البنوك هي من صنعة الأجانب وحدهم.

## اللعم الشعبي لشروع بتكمصر

يمكن تقسيم الدعم الشعبى إلى خمس مراحل: المرحلة الأولى: تبدأ منذ معرفة الناس بالمشروع من خلال المقابلة التى تحت مع المستشار الإنجليزى لوزارة المالية ، وحتى صدور المرصوم السلطانى فى ٣ أبريل ١٩٢٠ وخلال هذه المرحلة كان الدعم الشعبى فائقا وأخذ صورا شتى من خلال ما نشر فى الصحافة آنذاك فالبعض علل من خلال مقالاته وتعليقاته إحجام المصريين عن الخوض فى المجال المصرفى ، ولم يخرج عما أشرنا إليها من قبل ورأى أن مسألة رأس مال البنك لن يضير أصحاب المشروع دأن يؤسسوا عملهم على أمتن الدعائم وأضمن الأساليب وأفضل الأنظمة لكى تظهر للأمة ثمرة عملهم شهية لذيذة الطعم فتوليهم ثقتها وتقبل على تعضيدهم بمايول إلى توسيع نطاق البنك وزيادة رأس ماله تدريجيا إلى أن يصير بنكا كبيرا يليق بمقام البلاد (٥٠). وهو ما حدث فعلا.

أما البعض الآخر فقد أشاد بالروح المصرية التي أثبتت أنها أقوى عما يعتقده كثيرون وهو ما تجلى في اللين تصدوا للفكرة ، وأن الثقة كبيرة في هذا البنك فمصر اللغنية بتربتها الراقية برجالها تستطيع أن تفك الريقات المالية التي طوق بها الأجانب عنقها في غفلة الزمن الماضي، وصينلهش العالم عندما يرى المدين دائنا وهو ما يجب أن يعمل له رجال الأمة من الآنه (١٠٠٠). كما أهاب هذا البعض بأغنياء المصريين أن يتجهوا إلى شراء عنلكات الدول التي دخلت الحرب ضد إنجلترا والمسماة دول الأعداء والتي أمان عن بيعها (١٠٠). كذلك هاجم هذا البعض مجلس الوزراء المصرى لأنه لم يبت

بسرعة فى مشروع البنك والموافقة عليه رخم أن ملف البنك كله أمام المجلس منذ فترة طويلة واتهمه بأنه يريد قتل المشروع ، وأهاب به ألا يقع فى الأعطاء التى وقعت فيها المجالس السابقة إزاء المشروعات الوطنية (٢٦) .

كذلك تصدى هذا البعض لانتقادات المراسل المالى بلريدة التصدى هذا البعض لانتقادات المراسل المالى بلريدة الثمانين ألف جنيه من أن والبنك الجديد ضعيف فى شأنه وأن رأسماله لا يتجاوز الثمانين ألف جنيه مشير الى أن والقول السابق دال على جهل المراسل فكل شركة أو بنك يؤسس يكون مبدأ تأسيسه إنشاء لجنة تسمى اللجنة التأسيسية ويشترط أن لا يقل عدد أعضائها عن سبعة ويدفع أعضاء هذه اللجنة ربع رأس المال هند التأسيس ثم الباقى بعد (دكريتو التأسيس). لقد دفع مؤسسو البنك المصرى الوطنى الجديد جميع رأس المال ومثل التأسيس). لقد دفع مؤسسو البنك المصرى الوطنى الجديد جميع رأس المال ومثل هذا العمل قل أن يحدث عند فيرنا ومتى صدر الأمر الرسمى بإنشائه فللجمعية الحق فى الانعقاد وجعل رأس المال كما شاءت وتفتح باب الاكتناب فيه مقابل أسهم سعر الواحد منها أربعة جنيهات مصرية وهذا ما يجعلنا نثى تماما أن إقبال الأمة فقيرها قبل غنيها ، وصغيرها قبل كبيرها ، سيكون عظيما على ابتياع اسهم بنك مصر. وهل يجهل المراسل المالي للميل أم يتجاهل لغرض فى نفسه أنه توجد مصارف لها عدة فروع ولا يتجاوز رأس مالها بضعة آلاف من الجنيهات كبنك الأيونيان (10 مالها بضعة آلاف من المحدود المدل أم و المحدود المدل أم و المحدود المدل أم و الهور المدل أم و المدل

على أية حال فلم يكن أمام مجلس الوزراء فى ظل موجة الحماس الوطنى إلا الموافقة على مشروع البنك وإحالة المسألة إلى السلطان لإصدار المرسوم بذلك ، وقبيل صدور المرسوم بشكل رسمى أرسل طلعت حرب إلى الصحف بياناً جاه به:

قيصدر اليوم المرسوم السلطاني بتأسيس بنك مصر برأس مال أولى قدره ثمانون ألفا من الجنبهات المصرية (رأى المؤسسون الاكتفاء بها مؤقتا إلى أن يصدر المرسوم بدلا من تعطيل مبالغ طائلة بلا موجب في الابتناه) وسيدعى قريبا المساهمون لجمعية عمومية لتقرير زيادة رأس المال إلى الحد اللاتق بمثل هذا العمل الذي نعده ويعده كل مصرى خطوة إلى استقلالنا الاقتصادى وبعد تقرير ذلك تعرض الأسهم الجديدة للاكتتاب العام في المواعيد التي تحدد، فترجو أن تزفوا هذه البشرى لمواطنينا فيطمئنوا على مشروعهم وليستعدوا لتحقيق آمال البلاد منهم بالإقبال على الاكتتاب العام حينما يدعون إليه في القريب العاجل إن شاء الله تعالى وهو ولى التوفيق في جميع الأعمال والشتون <sup>(۲۱)</sup>.

وقد قابلت الصحف البيان بدعم كبير من خلال تعليقاتها فها هى الأهرام تقول: «تقابل مع الجمهور بملء المسرة والارتياح هذه البشرى العليية ونعتقد ونثق بأن الماليين المصريين يقبلون غدا على بنكهم إقبالا يرضى ضمير البلاد ويرضى الكرامة والمصلحة، إن الذين وضعوا البناء يستحقون الحمد والشكر من الأمة كلها والذين يؤيدونهم في عملهم يستحقون الشكر معهم والثناء والحمد» (١٠٥ أما صحيفة الوطن فناشدت أبناء البلاد أن يسارعوا في الاكتتاب وبشكل خاص الأغنياء بدلا من تكديس أموالهم أو وضعها في بنوك أجنية ٤٦٠.

أما صحيفة الأمة فعلقت بأن هذا البنك دهو أساس استقلال مصر الاقتصادى فهو - فضلا عن أنه سيحمى الناس من المرابين المنتشرين في كل مكان - فإنه سيوفر المال اللازم للمشروعات وأن الفوائد التي سيتقاضاها البنك ستكون بالقطع أقل من فوائد البنوك الأجنبية . أما مسألة المسارعة إلى الاكتتاب فهو واجب وطنى مفروض فعين غيرنا ناظرة إلينا تتنظر ماذا سنفعل فالفرصة سنحت الآن لنقيم الدليل على صدق وطنيتنا والأخذ بيد الغيورين الذين خطو هذه الخطوة (٢٧).

على أية حال ففى الثالث من أبريل ١٩٢٠ صدر المرسوم السلطاني بتأسيس البنك ونشر في الصحف في السادس من الشهر نفسه (٢٨٠). وهو ما مهد للمرحلة الثانية حسب التقسيم الذي نوهنا عنه.

وقبل الدخول في المرحلة الثانية يجب التوقف أمام أسماء المؤسسين الذين ورد ذكرهم في المرسوم في المات المثلث المات المات المات المات المات المات وصلت إلى ٩٢٪ من مجموع المؤسسين ٢٠٠٠. أما الباقون فكانوا عشون البورجوازية المصرية بكافة شرائحها. وهو ما يقودنا إلى القول إنه إذا كان بعض ثراة المصريين قد لعبوا دورا مهما نحو تأسيس البنك فإن باقي الأمة وخاصة الشرائح البسيطة لعبت دورا مهما أيضا في دعم البنك وهو ما تلور الدراسة حوله.

إذا انتقلنا بعد ذلك إلى المرحلة الثانية من صدور المرسوم السلطاني حتى الإعلان

عن بداية البنك بشكل رسمى فى ٧ مايو فى احتفال الأوبرا ، خلال المرحلة المذكورة لقى البنك دعما شعبيا كبيرا ساعد عليه أن الحلم أصبح حقيقة منذ صدور المرسوم وقد أخذ الدعم صورا شتى ، فبالإضافة إلى الدعوة للإسراع للاكتتاب فى أسهم البنك وابتياعها (١٧٠). ركز البعض على دعوة أغنياء مصر وثراتهم لشراء الأسهم وكان عند هذا البعض ما يبرر موقفه فالأغنياء لديهم أرصدة ضخمة فى البنوك الأجنبية العاملة فى مصر والدليل على ذلك تلك الأرقام التى أوردها المستشار المالى الإنجليزى فى المذكرة التى رفعها إلى مجلس الوزراء حول ميزانية السنة التالية ١٩٢١ وأن على هؤلاء سحب أموالهم من تلك البنوك لأن عليهم الدور الفعلى الأن (١٩٧١ وأن على

كما تصدى البعض الآخر لما نشرته صحيفة الاجبشيان ميل في أحد أعدادها عندما تندرت على طلعت حرب يأنه رغم جهاده في سبيل إخراج المشروع فإنه يشك في خبرته التامة بأعمال البتوك وأن ما يكتبه في الصحف حول انتقاد بعض الشتون الملاية يبجعل مقدرته تنحصر في النقد، ومن السهل على الإنسان أن ينتقد، ولكن من الصعب جدا أن يدير الأعمال وينقاد، بنفسه إلى النجاح، كما أشارت الصحيفة إلى أن البنك لا يستطيع عمارسة الأنشطة التي تمارسها البنوك الأجنبية لأنه ليس له فروع في الخارج وهل يمكن للأوربيين أن يضعوا أموالهم فيه ويتركوا بنوكهم الناجحة وسمعتها العريضة وأنه بهذه الصورة سيكون عمل البنك محصورا في دائرة ضيقة وسمعتها العريضة وأنه بهذه الصورة سيكون عمل البنك الزراعي الذي يثق به بأد تكون مهمته إمداد المزارعين بالأموال كما هي حال البنك الزراعي الذي يثق به

وقد فند هذا البعض ما ورد فى هذه الصحيفة موضحا أن هذين السؤالين لا يدلان إلا على أحد أمرين: قيما جهل بوسائل الأعمال خصوصا المالية منها التى تتطلب الخطو فى سبيلها بالتتابع والتأنى كما تدل على ذلك تواريخ إنشاه المصارف هنا وهناك هذا لو عاد إليها وقلب صفحاتها كاتب الميل ليعرف من تلقاه نفسه أنه أخطأ ولم يصب وأنه لم يحسن إلى نفسه إذا زج بها فى موضوع لا يعرف عنه شيئا وفى هذا بلاهة بل عته. وإما حقد وضغينة تجاهل من أجلها الحقيقة، وهذا أمر أدهى وأمر من الأولى . . ليسأل كاتب الميل المصارف الأجنية التى أشار إليها والتى أهمل ذكرها عن كفاءة المصريين المتولين فيها أعمالا خطيرة عجز العديدون من الأوريين

عن تحمل مسئوليتها. نهضنا للعمل *على استق*لالنا الاقتصادى وهو ما كانت تدعونا إليه الميل بالأمس فلماذا هي اليوم ناقمة ٦٤ (٢٣).

وفى السابع من مايو وفى دار الأوبرا المصرية كان الاحتفال الكبير بتأسيس البنك وعقد أول جمعية عمومية للمساهمين بعد صدور المرسوم السلطاني. وفى الكلمة الضافية التى ألقاها طلعت دافع عن الاتهامات التى وجهت إلى المؤسسين مثل التعصب لمصر من خلال جعل رأسماله مصريًا خالصًا صوفا ، وبأنه ليس فى مصر من يصلح لأعمال البنوك ، وقلة رأس مال البنك ، ثم تعرض بعد ذلك للأنشطة التى سيمارسها (١٧٠).

وفى اليوم التالى اجتمعت جمعية مساهمى البنك وقررت استيفاء جميع الإجراءات الشكلية لتأسيس البنك ليصبح منذ هذا التاريخ موجودا بشكل رسمى، كما قرر المجتمعون أيضا تعيين صادق بك حنين مدير الإدارة والإحصاء بوزارة الزراعة وأحمد أفندى عبد الوهاب المدرس بمدرسة التجارة العليا والخبير بالمجالس الموني وتسعمائة وعشرين البنك عن السنة الأولى كما تقرر زيادة رأس مال البنك مليوني وتسعمائة وعشرين ألف جنيها تطرح للاكتتاب المام على دفعة واحدة أو يخات حسبما يتراهى لمجلس الإدارة وبالشروط والقيود التي يراها في الأوقات التي يختارها، هذا وقد اختار مجلس الإدارة أحمد مدحت يكن باشا رئيسا له، ويوسف قطاوي أصلان وكيلا للمجلس، ومحمد طلعت حرب عضوا متندبا لإدارة البنك، ويقوم مقامه في غيابه الدكتور فؤاد سلطان (۵۰۰). كذلك أعلن مجلس الإدارة أنه أستأجر المقر المقدم لبنك هدى روما، بشارع الشيخ أبو السباع وسيتسلمه قريبا، وأن البنك سيفتع لمباشرة أعماله بعد إتمام إعداد المكان وتأسيسه وطبع مطبوعاته واختيار وتيين الموظفين والعمال اللازمين له (۵۰).

أما المرحلة الثالثة : فتبدأ في أحقاب حفل الأوبرا وتنتهى بالافتتاح الفعلى للبنك في ١٥ نوفمبر ١٩٢٠ وهي واحدة من المراحل المهمة في تاريخ البنك لاعتبارين :

الاعتبار الأول: أنه خلال المرحلة المذكورة طرحت أسهم البنك للجمهور لانتباعها. الاعتبار الثاني: حجم رد الفعل الشعبي تجاه دعم البنك.

بالسبة للاعتبار الأول: فقد اجتمع مجلس الإدارة في مايو وقرر إصدار مائة وخمسة آلاف سهما قيمتها ٢٠٥ ألف جنيه مصرى قيمة كل سهم أربعة جنيهات تدفع بكاملها لدى الاكتتاب إذ أعلن مجلس الإدارة أيضا أن الاكتتاب في الأسهم تحدد له فترتين من أول لآخر يونيه ١٩٢٠ ومن ١٥ أكتوبر إلى ١٥ ديسمبر ١٩٢٠ (٥٠٠٠ ثم أعقب مجلس الإدارة القرار السابق بقرار آخر جاء به: فيتشرف مجلس إدارة البنك براحاطة الجمهور علما بأنه بناء على طلب الكثيرين من راغبي الاكتتاب في سهوم بنك مصر تقرر بجلسة ٢٦ الجارى جعل الاكتتابين السابق الإعلان عنهما اكتتابا واحدا يبتدئ في أول يولية المقبل إلى ١٥ ديسمبر ١٩٢٠ وعلى ذلك فمجموع الأسهم المطوحة للاكتتاب العام المذكور هو ٢٠٠٠، ١٩٠٠ وعلى ذلك فمجموع الأسهم المطوحة للاكتتاب العام المذكور هو ٢٠٠، ١٥٠٠ سهم ثمنها ٢٠٠، ٢٠٠ جنيه بواقع ثمن السهم ٤ جنيه تدفع لدى الاكتتاب ٥٠٠٠.

ويين القرارين السابقين صدر قرار ثالث جاء به ، ير غب الكثيرون في ابتياع سهوم بنك مصر بالتقسيط ولما كانت المادة الخامسة من قانون البنك المذكور تحتم دفع كل قيمة الأسهم وقت الاكتتاب فقد قررت شركة التعاون المالى التجارية أن تقبل المبالغ التي ترد على ذمة الاكتتاب في بنك مصر على شرط أن لا تقل أى دفعة عن جنيه واحد، وفي نهاية شهر نوفمبر 197 تقفل الشركة جميع الحسابات ويكتب لأصحابها بقيمها في أسهم بنك مصر طبقاً لقانون ولقرار مجلس إدارته الصادر بتاريخ 10 مايو الجارى (٢٧). ولكى يسهل مجلس إدارة البنك على المكتبين خارج القاهرة عين وكلاء المايتي وشركاهم ، الزقازيق (لذى حضرة صاحب العزة عبد العزيز بك رضوان)، المنصورة (مكتب الأستاذ عبدالرحمن بك الرافعي) ، أسيوط (صاحب العزة سيد بك خشبة) ، دمنهور (صاحب العزة سليمان بك الوكيل) ، منوف (محمود أفندى صبرى للحامي)، وفي بني سويف (لذى حضرات الأساتذة عبد الله إلى رجائي وعلى أفندى كمال حبيشة)، الفيوم (الدكتور أحمد سيد بك عبد الله) أسوان (بحل حضرة صاحب العزة حنفي بك منصور)، كفر الزيات (مكتب الأستاذ أحمد أفندى حضرة صاحب العزة على بك لهيطة)، منوف حصمت للحامي)، كفر الشيخ (محل حضرة صاحب العزة على بك لهيطة)، منوف

(محل حضرة حسن أفندى ظاظا وأخواته) وفي أسيوط عين وكيل ثان للبنك هو محمد بك كامل حسن المحامى، كما كان هناك وكلاء في أبي قرقاص والمحلة الكبرى(١٨٠٠. وبناء على ذلك يمكن أن نستخلص عدة حقائق:

أولاً ـ أن قرار مجلس إدارة البتك بجعل الاكتتاب في سنة ١٩٢٠ لفترة واحدة عتدة بالصورة السابقة كان يهدف إعطاء الفرصة لأكبر عدد من المكتبين .

ثانيا ـ أن القرار الصادر بتقسيط الأسهم كان استجابة لرغبة شعبية ولإتاحة الفرصة للفئات الصغيرة من المجتمع والتي ركز عليها مجلس إدارة البنك.

ثالثا: أنه بإلقاء نظرة دقيقة مع الوكلاء الذين اختارهم البنك يتبين لنا أن معظمهم يمثلون الشرائح المتوسطة من المجتمع والأكثر التصاقا بعامة المصريين والأكثر قدرة على التأثير وهي محاولة واهية تحسب للقائمين على البنك (٨٠٠).

أما بالنسبة للاعتبار الثانى الذى يتمثل فى حجم رد الفعل الشعبى تجاه دعم البنك فقد أخذ صورا شتى ، فبالإضافة إلى الاكتتاب فى أسهم البنك كانت هناك بعض الاقتراحات ، صحيح أن البنك لم يأخذ بها إلا أنها كشفت عن حس وطنى وتفاعل مع الحدث ، فقد رأى البعض أن التأمين الذى تحصل عليه شركة الغاز من المشتركين يجب أن يسحب من خزانة الشركة ويضم إلى رأس مال بنك مصر ويكون هو ضامنا للمشتركين أمام الشركة ، وما يقال بشأن شركة الغاز يقال بالنسبة لتأمينات شركة المادة ، وكذا التأمينات التى يحصل عليها الملاك من المستاجرين لعقاراتهم (١٨٠).

أيضا اقترح البعض الآخر بأنه على الفلاحين ألا يبيعوا أقطانهم وأن يسارع كبار كل مديرية بكل مركز وكل بلدة إلى تأليف نقابة زراعية برأس مال كاف وأن تكون هذه النقابات مرتبطة بنقابة رئيسية في كل مديرية، وأن ترتبط نقابات المديريات بنقابة القاهرة وأن يكون بنك مصر مركزا للنقابة العامة وأن تودع به أموال كل النقابات، وأشار صاحب الاقتراح إلى أنه تكونت بالفعل عدة نقابات (٨٣).

كذلك أهاب البعض برجال الدين أن يدعموا الاكتتاب في أسهم البنك حتى لا يقال إن دريننا حجر عثرة في سبيل هذه الأعمال أو إننا لا تقدرها حق قدرها ١٩٠٠٠. من ناحية أخرى صدَّرت بعض الصحف صفحتها الأولى بعبادات تدعو الناس للاكتتاب، فعلى سبيل المثال جاء فى صدر بعض أعداد صحيفة الأخبار ما يلى: البنك مصر حملة أسهمه مصريون – فايته منفعة مصر وإسعاد أبنائها فالاكتتاب فى أسهمه اشتراك في وضع أساس استقلالنا الاقتصادى (٥٥).

أما صحيفة وادى النيل فسارت على نفس المنوال ولكن بشكل مقتضب عندما نشرت في صدر أحد أهدادها ما يلي «لا تنسوا اكتتاب بنك مصر» (٨٠١).

أما حزب الوقد فقد رد سعد زخلول على بطاقة التهنئة التي أرسلها له طلعت حرب بمناسبة عيد الأضحى ، قائلا \* . . إنى والوقد نشكرك ونتمنى من صميم قلوينا تمام النجاح لعملكم المالى الوطنى الذى كانت تتنظره البلاد بفارغ الصبر والذى يسد فراضا وهو ما فسرته صحيفة النظام أنه دعوة من الوقد للأمة المصرية لإنجاح المشروع (١٨٠٠) . يضاف إلى ماسبق ، ذلك الدفع المعنوى الذى لقيه القائمون على البنك أثناء تلك المرحلة من خلال المقالات والتعليقات التي وردت بالصحف والتي دارت حول عدة محاور هي :

- أن أزمة مصر الاقتصادية الآن ومن قبل ترجع إلى عدم وجود بنك وطني ولا خلاص من ذلك إلا من خلال دعم بنك مصر .
- أن بنك مصر يساعد على ارتقاء الزارع وسيصعد عليه الصانع وسيسمو عليه التاجر.
- هناك الآلاف من المصريين الذين أثروا من الحرب وأن الواجب الوطني يحتم عليهم الآن دعم البنك .
  - هو الحل الوحيد لفك ارتباط عجلة مصر بالخارج ····.

وبناء على ما لقيه البنك من دهم خلال تلك المرحلة الحساسة من تاريخه حقق أول نصر قبيل الافتتاح الرسمي في ١٥ نوفمبر عندما أعلن القائمون على البنك أن مجلس إدارته اتخذ مكتبا لفرع البضائع بالإسكندرية بشارع محطة مصر غرة ٤ وشونة بينا البصل ملاصقة لشونة خورعي بناكي (ملك لندمان سابقا) لتخزين القطن

والبذرة وبيعها لحساب أصحابها. والمخابرة بشأن ذلك إما لإدارة البنك بالقاهرة صندوق بوستة نمرة ۱۳۳۳ أو لمدير فرع البضائع المذكور بالإسكندرية (^^،

وهذه الخطوة في تصورنا لها دلالات مهمة:

- أنها تعد ترجمة عملية لدعم البنك خلال تلك المرحلة.
- تعبر عن تحدٍ من قبل القائمين على البنك لمن شككوا في خطوة تكوين البنك
   وخاصة من الأجانب.
  - الخوض في مجال احتكره الأجانب لفترة طويلة.
- كانت تمثل جانبا من الدعم المنوى من القائمين على البنك حتى تسارع الأمة للاستمرار في الاكتتاب.
- أن الخطوة جاءت قبل الافتتاح الفعلى بأيام قليلة لتؤكد للأمة جدية وهمة
   ونشاط القائمين على البنك.

على أية حال ففى يوم الاثين ١٥ نوفمبر ١٩٢٠ كان المصريون على موحد مع الافتتاح الفعلى للبنك، وفى وصف موجز قالت صحيفة وادى النيل: "افتتح بنك مصر أول من أمس ١٥ نوفمبر أبوابه للعمل بعد أن أحد المعدات اللازمة، وقد جاء بعدد كبير من الموظفين وأكثرهم من متخرجى مدرسة التجارة المتوسطة، واختارت إدارة البنك لرياسة كل قلم موظفا خبيرا فى أعمال البنوك المصرية ومعاملة البنك مع زبائته المصرين باللغة العربية فنحن فرحب بهذا المصرف الوطنى الجديد وفرجو أن يلاقى تعضيدا من المصرين حن يقوم بالوظيفة التى أنشى من أجلها " (١٠٠).

وما يمكن قوله في تقييم هذه المرحلة أن الدعم الذي لقيه البنك دفع القائمين عليه للسير به قدما ومن ثم كان الافتتاح الفعلى للبنك وعارسة نشاطه ليقف جنبا إلى جنب مع نشاطات البنوك الأجنبية العاملة في مصر ولأول مرة في تاريخها .

نتقل بعد ذلك إلى المرحلة الرابعة وهي تبدأ مع عمارسة البنك النشاط الفعلي في ١٥ نوفمبر وتتنهي بإلقاء القبض على سعد زغلول في ٢٣ ديسمبر ١٩٢١ عقب فشل مفاوضات عدلي كيرزون، وخلال المرحلة المذكورة نقف أمام عدة حقائق:

أولاً \_ أن وكلاء البنك والذين سبق الإشارة إليهم المنوط بهم تقبل الاكتتابات فى أسهم البنك والبالغ عددهم سبعة عشر وكيلا ، استمروا فى أداء دورهم فى الاكتتابات والحث عليها (١١٠).

ثانياً - الإعلانات التى بدأ البنك فى نشرها عن نشاطاته ، وأنه مستعد للقيام بجميع أعمال البنوك وتفصيل هذه النشاطات (٢١) وكان الهدف بالطبع التعبير عن نفسه بقوة أمام الأمة ليطمئن أصحاب الأسهم على أموالهم ويستحث المكتبين على الاستمرار حتى يقف البنك على قلميه ويستمر فى تأدية دوره.

ثالثاً ـ استمر الدعم الشعبى للبنك فى مرحلته هذه من خلال الدعوة للاكتنابات بدعوة الطلاب للادخار أسوة بما حدث فى مدرسة التجارة المتوسطة بالقاهرة الذين اكتبوا فى مائتى سهم وأيضا دعوة التجار وحثهم على أن يجعلوا كل معاملاتهم مع البنك وأن على الموظفين توفير جزء من راتبهم وإيداعه البنك، كذلك على نظار الأوقاف أن يوكلوا البنك قيدًا على أموالهم وأن الشباب سيجدون فيه المخرج لما يواجههم من صعاب فى مقتبل حياتهم بما سيوفره لهم من قروض (١٦٢).

رابعاً أن أزمة القطن التي تعرضت لها مصر خلال موسم القطن ١٩٢٠ / ١٩٢١ بسبب الهبوط الحاد لأسعاره أمام القطن الأمريكي رخم أنها أثرت على مسألة الاكتتاب في أسهم البنك ، ولكنها فجرت قضية مهمة وهي ضرورة الاستمرار في دعم البنك حتى تتخلص مصر من مثل تلك المحن الاقتصادية لأنه لو كان لمسر بنك وطنى قبل ذلك لوجد زراع وتجار القطن عونا لهم على تخطى الأزمة (٢٠١). وبسبب الأزمة المذكورة اضطر مجلس إدارة البنك مد أجل الاكتتاب إلى نهاية ديسمبر ١٩٢١ حتى يتم تغطية رأس المال وهو ما كان يعول عليه أن يتم في نهاية ١٩٢٠ (٥٠٠).

خامسًا ـ خلال المرحلة المذكورة صدر أول تقرير عن نشاط البنك في الفترة من ٧ مايو وحتى ٣١ ديسمبر ١٩٢٠ وأهمية التقرير ليس لكونه أول تقرير فقط ولكن بما يحويه من حقائق بالغة الأهمية مثل: تأكيده على أهمية الدور الذي يقوم به المصريون باقتدار في إدارة البنك لم يقلل من استعانة البنك بخبير أجنبي هو المسيو ريتشارد ادلر كمستشار للبنك لما له من خبرة كبيرة؛ حيث كان مفتشًا لفرع البنك الشرقى الألماني ومديرا لفرع نفس البنك في إستنبول، وقام هذا الخبير بدور مهم في وضع الأنظمة الحسابية والإدارية لبنك مصر وترتيب الأقلام والمراجعة، ولم يفت القائمين أن يطمئنوا الجمهور إلى أن البنك يحتفظ بشعاره بأن اليد العليا لإدارة البنك ومياسته بقيت وستبقى مصرية ، كذلك عرض التقرير للأزمة القطنية التي كانت سببا مباشرا في أنه لم يكتتب في الأسهم سوى مبلغ ١٩٠٨، ٩٥ جنيهات حتى نهاية ديسمبر ١٩٧٠ في أنه لم يكتتب في الأسهم إلى ١٩٢١ ديسمبر ١٩٧١ وهو ما جعل مجلس إدارة البنك يدفترة الاكتتاب في الأسهم إلى ١٩٢١ ديسمبر ١٩٧١ أنه رغم الأزمة المفلية كانت الإشارة إلى بينه وبين بعض البنوك في الخارج فأصبح له مراسلون في إنجلترا وفرنسا وبلجيكا بينه وبين بعض البنوك في الخارج فأصبح له مراسلون في إنجلترا وفرنسا وبلجيكا وسويسرا وإيطاليا وألمانيا والنمسا والولايات المتحدة واستنبول وهنغاريا (المجر) إلى وصويسرا وإيطاليا وألمانيا والنمسا والولايات المتحدة واستنبول وهنغاريا (المجر) إلى خانب فرع البنك بالإسكندرية والمخصص للبضائع وخاصة تخزين الأقطان ، وفي خاتا التقرير كانت المناشدة بالامتمرار في الاكتتاب والمسارعة إلى ذلك (١٠٠٠).

ولا يكفى هنا عرض التقرير ولكن هناك نقطة يجب الوقوف عندها وهى أن ما شراؤه من أسهم بلغ ٢٣٧٧٧ سهمًا بلغت قيمتها ٩٥١٥٨ جنيهات، وهو مبلغ لم يتوقع القائمون على البنك ضآلته بهذا الشكل وهو ما يؤكد ما تدور الدراسة حوله أن الفئات غير الثرية تحملت العبء الكبير ولو أن الفئات الثرية تحمست لأمكن تغطية كل الأسهم في مدة وجيزة ، صحيح أن المؤسسين كان غالبيتهم من الأثرياء ولكن كان يجب على الآخرين من أقرائهم السير على دربهم وهو ما يجعلنا نقول: إنه إذا كانت الفئات الثرية تحملت عبء الخطوة الأولى فإن الفئات الأقل ثراء تحملت عبء المسيرة وهو ما سنزيده تأكيدا.

سادسا-يدخل في نطاق هذه المرحلة أنه رخم الأزمة القطنية فقد كانت النشاطات الأحرى للبنك واستمرار الاكتتاب في الأسهم كفيلة بأن يفتح البنك فرحه بالموسكي في أكتوبر ١٩٢١ (٢٠٠٠).

أما المرحلة الخامسة والأخيرة حسب تصورنا فقد تواكبت مع حدثين سياسيين مهمين في تاريخ مصر، أولهما فشل المفاوضات بين مصر وإنجلترا والمعروفة بمفاوضات عدلى - كيرزون وهى المفاوضات التى بدأت فى 17 يوليو وانتهت فى 17 نوفمبر سنة ١٩٣١ ، وأما الحدث الثانى فكان فى أعقاب الأول والذى تمثل فى إلقاء المقبض على سعد زخلول إذ حملته إنجلترا استولية الاضطرابات التى حدثت فى مصر منذ عودته من المنفى فى أبريل ١٩٣١ ، وقد كشف هذان الحدثان عن إمكانية أن يفعل الشعب الكثير ليواجه غطرسة إنجلترا ففى أعقاب فشل المفاوضات تفجرت المدعوة المقاطعة إنجلترا اقتصاديا وفى أعقاب القبض على سعد زخلول ونفيه استمرت دعوة المقاطعة ، وتواكب معها الدعوة لدعم بنك مصر ومن ثم وصل الدعم الشعبى خلال هذه المرحلة إلى قمته ، ولا نكون مبالغين إذا قلنا: إنه إذا كانت ثورة ١٩١٩ دفعت بقوة فكرة البنك القومى لترى النور ، فإن الحوادث السياسية خلال ١٩٢١ وخاصة فى نهايته دفعت بقوة أيسا الدعوة لدعم البنك ويمثل الدعم الشعبى خلال وخاصة فى نهايته دفعت بقوة أيسا المعرة البنك ، وهو ما سنتمرض له بالتفصيل .

ولتأكيد ما سبق يمكن من خلال استقراء المادة العلمية في هذه المرحلة الوقوف أمام حدة أمور منها أن المقاطعة تفجرت الدحوة إليها بعد ساعات من فشل المفاوضات لم يقتصر توجهها نحو مقاطعة المتبجات الإنجليزية (١٠٠). بل تولد منها الدعوة لسحب أموال المصريين من البنوك الأجنبية في مصر ، ومع موجة الحماس طرحت عدة روى حول ما سيتم بشأن هذه الأموال المسحوية ، وكانت أول الروى وأقواها الاتجاه نحو شراء اسهم في بنك مصر ، أما الروى الأخرى فدارت حول استخدام الأموال المسحوية في عمل مشروعات صغيرة إلى جانب الدعوة لشراء أسهم البنك الأهلى ، المسحوية في عمل مشروعات صغيرة إلى جانب الدعوة لشراء أسهم البنك الأهلى ، فضلا عن دعوة البعض تحويل لجان المقاطعة إلى هيئات تعاونية ونشر النقابات الزراعية وشركات التعاون المنزلي، وأن تقوم جميعها وبنك مصر مقام البنوك الأجنبية لتكون المرجع للمصريين في معاملاتهم المالية ١٠٠٠.

وقد تحققت الدعوة وآتت حركة سحب الأموال نتيجة إيجابية تمثلت فيما أشار إليه مراسل الأهرام بالإسكندرية قائلا: «وسألنا عن حالة بنك مصر بعد هذه الحركة ففهمنا أنه هنا أحسن حالا من ذى قبل وقد شعر بشىء من الفرق فى الأشغال البنكية ولا شك بأنه لو كان له رأس مال أكبر من رأسماله الحالى لكانت فائدته تتضاعف وأرباحه تتكاثر فى ظروف كهذه» ((۱۰) وهو ما أكدته أيضا صحيفة الأمة التي ورد بها « . . أما حركة سحب النقود من المصارف الأجنبية وإيداعها في البنوك المصرية خصوصا بنك مصر وينك حسن باشا سعيد فجارية مجراها الجلدى ، وقد علمت أن البنكين الأخيرين استفادا بكل الفائدة في هذا الظرف وامتلات خزانتهما بالماله (۱۰۳) على العلرف الآخر نشرت وادى النيل ما ورد في جلسة الجمعية العمومية للبنك الأهلى على لسان مديره من أن حركة المقاطعة التى دبرت أخيرا ضد البنك قد أثرت فعلا على حركة البنك ولكنه أضاف إلى أن المقاطعة لم تكن العامل الوحيد، بل أضاف عوامل أخرى مثل تناقص الثروات التي جمعت في غضون الحرب تدريجيا إلى جانب تصفية حسابات لجنة مراقبة القطن ، ونفي في حديثه قأن البنك الأهلى ليس محلا أجنبياء (۱۳۰ و ما ورد في حديث مدير البنك يؤكد أن البنك تأثر فعليا بحركة المقاطعة حتى لو عزا ذلك الأسباب أخرى.

من جانب آخر لعب الطلبة دورا مؤثرًا خلال تلك المرحلة وانصب كل الجهد حول قضية دعم البنك من خلال شراء أسهمه فتشير المصادر إلى أنه في الأسبوع الأول من يناير ١٩٢٧ كون طلبة المهندسخانة لجنة أطلق عليها اسم ولجنة المهندسخانة لمعاونة بنك مصر وقد جاء في برنامجها تكليف كل طالب بشراء أسهم البنك فإذا لم يستطع فليبحث عن زميل آخر وأن يعمل الطلبة على نشر اللحوة لشراء الأسهم (١٠٠٠). وتشجيع الطلاب في كافة المدارس على الاكتتاب في الأسهم طرحت اللجنة فكرة رصد مسابقة لأكبر مدرسة يشترى طلابها أكبر عدد من الأسهم (١٠٠٠).

ولقد لقيت الحركة المتميزة لطلاب المهندسخانة استجابة من بعض الموسرين الذين تطرعوا بالتبرع بشراء علد من الأسهم وتمنع كجوائز للمدرسة التي يستطيع طلابها أن يشتوا أنهم أكثر عملا وأكثر تحركا، وكان ضمن الموسرين فخرى عبد النور وعبد المجيد الرمالي وآخرين (١٠٧).

ولكى توسع المدرسة دائرة أعمالها ناشدت طلابها بمناسبة اقتراب عطلة منتصف العام ، أن يوسعوا دائرة نشاطهم ببث الدعوة في المدن والقرى والنجوع وبين جميع الأوساط ، وناشدتهم ألا يكونوا في سفرهم «أقل سعيا من الطير تغدو خماصا وتعود بطانا» (١٠١٠). ومن ناحية أخرى لقيت اللجنة استجابة كبيرة من المدارس بالقاهرة والأقاليم للاشتراك في المسابقة فبلغ عددها في القاهرة ثلاثين مدرسة وخارج القاهرة إحدى عشرة مدرسة ، كما جاء في بيان اللجنة والذي ورد فيه أيضا أن عدد الأسهم المشتراة التي ستمنح كجوائز بلغ خمسين سهما وستزيد حتى ميعاد المسابقة (١٠٠٨).

وقد فتحت مدرسة المهندسخانة شهية مدارس أخرى في القاهرة فتكونت بها لجان لشراء أسهم البنك كما أرسل بعضها الآخر بعوثا إلى مناطق أخرى في البلاد لنشر الدعوة فضلا عن دعوة مدارس أخرى طلابها إلى سحب مدخراتهم الموجودة في صناديق التوفير وشراء أسهم بها ١٠٠٧.

ولم تكن المدارس فى الأقاليم بأقل من قريناتها فى القاهرة فحفظت لنا مصادر تاريخنا نشاطات المدرسة الوصفية ببورسعيد، ومدرسة الرشاد الابتدائية والرشاد الثانوية بالمنصورة، ومدرسة المنصورة الثانوية، والزراعة بمشتهر، والزقازيق الثانوية وشبراخيت الابتدائية، ومدرسة الجمعية الخيرية الأسلامية بالإسكندرية، ومدرسة طنطا وغيرها (۱۱۰۰) وهى نشاطات لم تختلف كثيرا عن نشاطات مدارس القاهرة.

أما عن طلاب الأزهر فقد حفظت مصادر تاريخنا أيضا دورهم فقد كونوا لجنة أطلقوا عليها «لجنة الأزهر الاقتصادية» هدفها القيام وبقسطها في جمع الاكتتابات لبنك مصر وترويج هذه الفكرة بين إخواننا» ، كما أعلنت أنها سترسل لجنة إلى مديرية الشرقية في القريب العاجل (۱۱۱۱ أما طلبة مدرسة القضاء الشرعى فقد حذوا حذو أقرائهم طلاب الأزهر وشكلوا لجنة من بينهم لنفس الغرض (۱۱۱).

على الجانب الآخر شكل طلاب الجامعة الأمريكية بالقاهرة لجنة من بينهم أسموها «اللجنة الاقتصادية لتغطية مشروع بنك مصر» (١١٣).

أما حزب الوفد فقد لعب دورا مهما فى دعم البنك؛ فتشير المصادر إلى أن سعد زغلول عندما شعر بنية اعتقاله أرسل إلى حمد الباسل والذى كان على خلاف وقتها مع سعد أرسل إليه برسالة جاء بها « عزيزى حمد . . . واجبك أن تعود إلى الوفد وتنسى الخلافات بيننا . . . رد الأمة هو المقاومة السلبية وعدم التضامن مع الإنجليز ومقاطعة البنوك والشركات الإنجليزية وتشجيع بنك مصره (۱۳۰). وفي ١٣ يناير ۱۹۲۲ أصدر الوفد بيانا كان عاجاء به مناشدة المصريين سحب وداتعهم من المصارف الإنجليزية ، وأن الواجب عليهم أن يقبلوا على شراء أسهم بنك مصرحتى يصل رأسمائه إلى مبلغ يتناسب مع حالة البلاد الاقتصادية حتى يتسنى له مساعدة المشروعات الوطنية وتنشيط الصناعة والتجارة (۱۵۰۵).

كذلك شاركت لجنة الوفد المركزية للسيدات بنصيب ، ففي أعقاب اعتقال سعد زغلول ونفيه أصدرت بيانا كان ضمن ما جاه به سحب الودائع وإيداعها في المصارف الوطنية وتوسيع وتشجيع المصارف الوطنية بزيادة وشراء أسهمها وعلى رأسها بنك مصر (١١١).

ولم يكتف حزب الوفد بالبيانات بل خطا خطوة مهمة عندما شكل لجنة في القاهرة أسماها الجنة تغطية أسهم بنك مصر، ورأس هذه اللجنة عبد الستار الباسل وقد جاء في بيان اللجنة أن دغرضها العمل على تغطية أسهم هذا البنك بإعداد بعثات إلى المدن والأقاليم لترغيب الأهالي في الأخذ بقسط في هذا العمل المحمود، (١٧٧٠).

وقد ترجمت اللجنة نشاطها ترجمة عملية عندما قام بعض أعضائها بزيارات ميدانية لمديريات القليوبية وبنى سويف والفيوم وأسيوط والمنيا، وكانت الحصيلة الفوز بعدد لا بأس به من المكتتبين في أسهم البنك، وكذا تشكيل بعض اللجان للغرض نفسه ١١٨٨.

فى نفس المرحلة لعب الحزب الوطنى دورا مهما من خلال عضوه البارز عبدالرحمن الراقعى المحامى بالمنصورة الذى يشير فى مذكراته إلى أنه فى أواخر ١٩٢١ أسس بالمنصورة والتى كانت بمثابة دعاية للاكتتاب فى أسهم البنك (١١١٠). وقد حفظت أوراق الراقعى بعضا من نشاط هذه اللجنة ، ومن خلال استقرائها تبرز عدة حقاته:

أو لا \_ أن نسبة كبيرة من الذين اكتتبوا كانوا من الموظفين ويعض التجار وفئات أخرى وقلة قليلة من الموسرين (١٣٠).

ثانيا\_من خلال استقراء مجموحة إيصالات باسم اللجنة المذكورة والبالغ عددها سبعة عشر إيصالا (٢١١). وجدنا تسعا منها بالتقسيط أي نسبة ٥٣٪ تقريبا، والباقي تم تسديد قيمته كاملا ، والدلالة هنا بالغة فالطبقتان المتوسطة ودون المتوسطة هي التي تحملت العبء وكما أسلفنا منذ قليل تكاد تختفي أسماء الأثرياء .

ثالثا \_ يؤكد ما سبق أيضا ما ورد في سياق خطاب من أحد طلاب مدرسة المهند سخانة والذي كان ينسق بين لجنة المهند سخانة ولجنة الدقهلية ، من أنه لم يكتتب إلا في ٩٨ سهما وقال بالحرف الواحد في خطابه: ( . . . فيظهر أن أحيان الدقهلية لا يحسن السكوت معهم بل يجب مطالبتهم والإلحاح معهم لو لزم الحال، ولو كنت معكم لكلفت نفس هذه المهمة ولكني أعلم أن هناك رجالًا يمكنهم القيام بها أحسن منى، فعليكم بهؤلاء الأحيان، وإنى أستسمح سعادة اللك (يقصد عبد الرحمن الرافعي) فأقول له: إن هذا ليس كلامي أنا بل كلام إدارة البنك المصرية، (١١٦).

برز أيضا خلال هذه المرحلة من تاريخ البنك ما يحن أن يطلق عليه المؤتمرات الشعبية التي عقدت في الأقاليم لدهم مسيرة البنك ففي ٢٠ يناير ١٩٢٧ ويناء على دعوة سابقة اجتمع في منزل محمد أفندي السعيد الحمار من أعيان الزقازيق وبحضور لفيف من رجالاتها، وبعد تبادل الكلمات حول أهمية دعم الشعب للبنك وبعد أن اكتب بعض الحضور في أسهم البنك كان القرار بتشكيل لجنة مركزية ولجان فرعية تهوب قرى ومدن الشرقية لتنشيط المدعوة للاكتتاب في أسهم البنك (١٣١٦) ولكي تترجم اللجنة نشاطها ترجمة هملية قامت في ٣ فبراير ١٩٢٧ بزيارة بلبيس وهناك كانت الحسيلة، الاكتتاب في ثلثمائة وخمسة عشر سهما مع عقد النية على زيارة لمدينة ههيا للهدف نفسه (١٣١٠). وفي طنطا عقد اجتماع كبير بناديها في ٢١ يناير ١٩٢٧ تمت رعاية الدكتور حسن كامل ويحضور محمد طلعت حرب تم الاكتتاب في ألف سمم وطرحت فكرة افتتاح فرع للبنك في طنطا (١٩٢٥).

أما فى الدقهلية فبالإضافة إلى اللجنة التى أسسها عبد الرحمن الرافعى وافتنا المصادر بأنه فى أواخر شهر يناير ١٩٢٢ حدث اجتماع كبير فى السنبلاوين حضره للمصادر بأنه فى أواخر شهر يناير ١٩٣٧ حدث اجتماع كبير فى السنبلاوين تحلال الاجتماع المذولين لدعم بنك مصر، وتم خلال الاجتماع المذكور الاكتتاب فى ١٥٠ صهما ٢١٠٥.

ويعد أيام قلائل عقد بالنادى الأهلى في المنصورة اجتماع كبير حضره جمع من وجهاء الدقهلية حيث تم تشكيل لجنة من بعض الوجهاء لدعم البنك في المديرية وفي الجلسة نفسها شكلت لجنة أخرى اقتصر نشاطها على مدينة المنصورة ويلغ عدد الأسهم التي اكتتب فيها سبعمائة وواحدًا وستين سهما . (١٢٧).

ومن خلال قراءة أسماء أعضاء اللجنة العامة وجلنا اسم عبد الرحمن الرافعى ضمن الأعضاء بصفته أمينا للصندوق (١٦٨٠). وبالتالى فإنه من الأرجح أن لجنة الدقهلية الخاصة بالحزب الوطنى قد الدمجت فى اللجنة التى تشكلت فى اجتماع النادى الأهلى.

وفى شبين الكرم عقد وجهاه الدينة اجتماعا موسعا فى منزل حافظ أفندى حتحوت ورياسة الدكتور عبد الحميد أفندى فهمى وأثناه الاجتماع خطب البعض فى موضوع البنك، وفى ختام الاجتماع تم الاكتتاب فى أسهم البنك (١٦٧ ولكن المصدر لم يحدد عدد الأسهم التى تم الاكتتاب فيها.

وفى ٢٤ فبراير وبسعى من طلاب مدرسة المساعى المشكورة عقد اجتماع كبير فى شبين الكوم برياسة محمود باشا أبو حسين أحد وجهاء المنوفية وأثناء الاجتماع تم الاكتتاب فى خمسمائه وواحد وثلاثين سهما (٢٠٠).

وفى القليوبية وجدنا تحركات هنا وهناك، ففي بنها اجتمعت الجمعية العمومية لئقابة التجاريين وكان ضمن قراراتها الدعوة لشراء أسهم بنك مصر كما دعا أحد وجهاء بنها أبناء المديرية للاكتتاب في أسهم البنك، وفي شبين القناطر تألقت لجنة برياسة مصطفى بك بكير وأن الاكتتاب في بلاد المركز بلغ خمسمائه سهم (١٣١).

وفى دمنهور عقد اجتماع كبير وفى نهاية الاجتماع تقرر إرسال وفد إلى مدير البنك يطلبون منه إنشاء فرع للبنك فى دمنهور نظرا لأهمية دمنهور من الناحية التجارية(١٣١١).

كذلك كان للموظفين اسهاماتهم في هذا الميدان؛ ففي مصلحة السكك الحديدية قام بعض موظفي قلم مراقبة الإيرادات والحسابات بنشر الدعوة للاكتتاب في أسهم البنك بالتقسيط وأنهم كونوا لجنة لهذا الغرض أخذت على عاتقها تحرير الاستمارات وجمع الأقساط وتسليمها إلى شركة المعاملات التجارية، وأن عددا كبيرا أقبل على الاكتتاب ودفع القسط الأول بالفعل، وأن عدد الأسهم التي اكتتبرا فيها بلغ ١٨٠ سهما (١٣٠٠) وحذا حذوهم موظفو الحقانية اللين اكتتبوا في مائة سهم (١٣٠١) أيضا اكتتب موظفو مصلحة الحدود في ١٣٠٠ سهما (١٣٠٠).

وفى إطار دور الموظفين كانت الأقتر احات التى طرحها بعض صغارهم للمشاركة فى الاكتتاب من خلال دفع الأسهم من خلال أقساط شهرية فى مدة لا تتجاوز السنين وأنه فى حالة إجابة الاقتراح يكلف البنك أحد مندوبيه بزيارة الوزارات والمسالح وجمع طلبات الاشتراك (۱۳۷). كما اقترح آخرون عمل إيصالات وكوبونات ه بخمسة وعشرة قروش صاغ باسم البنك وأن تلصق الكوبونات فى دفاتر صغيرة أشبه بدفاتر صناديق توفير البوستة حتى يكن لكل فرد من أفراد الأمة عن لا يتسنى لهم دفع ثمن الأسهم صفقة واحدة أن يشترى سهما بالتقسيط بإيداعه كل ما يمكن ادخاره طوال الأسبوع ، فالمساهم الذى يدفع خمسة قروش يعطى إيصالا ويستمر المساهم فى إيداع نقوده حتى يتم سداد ثمن السهم فيعطى إياه ويحفظ فى البنك باسمه ويعطى له شعارا بلك (۱۳۷). ورخم أن البنك على الأرجع لم يأخذ بتلك الاقتراحات إلا أنها حوت حدا وطنيا عاليا وقلقا من الطبقات السيطة على هذا الوليد الجديد.

خلال نفس المرحلة عبر البنك عن نشاطه وآخر ما وصل إليه هو ما حمل لنا عدة دلالات يمكن حصرها فيما يلي:

- في الجلسة التي عقدها مجلس إدارة البنك في ٢٤ ديسمبر ١٩٢١ كان ضمن القرارات التي أصدرها استمرار الاكتتاب في أسهم البنك عن عام ١٩٢١ والاستمرار في نظام الاكتتاب بالتقسيط من خلال شركة التعاون المالي التجارية وتكرار نشر قرارات مجلس الإدارة السابقة لتذكير الناس بذلك (١٢٨) خاصة وأن كبار الأثرياء حكما أشرنا سابقا لم يكن دورهم كما ينبغي أن يكون.

- أن فرع البنك بالإسكندرية شهدت أهماله نشاطا واسعا واستدعى أن تقوم إدارة البنك في القاهرة بنقله «إلى مكان أوسع واختارت لذلك محلا في عمارة بنك

الأراضى بشارع طوسون رقم ٢٠ وباشر الفرع أعماله فى الفرع الجديد ابتداء من أول مارس، ١٩٢٢ <sup>١٢٥١)</sup>.

- شهد العام نفسه افتتاح البنك فرعا ثالثا بالمنصورة اعتبارا من أول سبتمبر وتقرر أن يكون مقره "محل بنك الخواجة حيدر شيخان وأنيط به تخزين الأقطان والتسليف عليها وبيمها على ذمة أربابها أو حليجها وتصديرها لشونة الإسكندرية حسب طلب أصحابها " (١٤٠٠).

- فى تقرير البنك عن الاكتتابات التى تمت حتى نهاية ١٩٢٢ أشار إلى أن الاكتتابات التى وردت خلال ١٩٢٢ بلغت ٢٨, ٦٥٦ جنيها (١٩١١) وتصبح دلالة هذا الرقم كبيرة إذا عرفنا أن المبلغ الذى تم الاكتتاب فيه حتى نهاية ١٩٢١ بلغ ٢٥, ٤٧ جنيها، ومن ثم يتأكد من خلاله أن السياسة دفعت بالبنك قدما، وتبقى سنة ١٩٢٢ غمل دلالة خاصة فى تاريخ نشأة البنك.

- شهد عام ۱۹۲۲ أيضا ميلاد أول مشروعات البنك نقصد به مطبعة مصر برأسمال قدره ٥٠٠٠ جنيه (١١١) ليتأكد لنا أن اختيار هذا العام نهاية للدراسة هو اختيار دقيق.

وهكذا توفرت للبنك كل الظروف التى تضافرت لنجاحه ولعبت المفتات المتوسطة ودون المتوسطة الدور الذى ارتضته لتفسها شاصة أنه ساحد على أن تلعب هذه الفئات دورها ، الظروف السياسية التى ساحدت على الدفع بالمشروع بداية من ثورة ١٩١٩ وانتهاء بالقيض على سعد زخلول ونفيه إلى سيشل .

#### 1

من خلال ما ورد في الدراسة يمكن الوقوف أمام عدة حقائق:

– كانت السياسة العامل الفاعل والمؤثر فى خووج مشروع بنك مصر إلى النور بداية من ثورة ١٩١٩ وانتهاء بالقبض على سعد زغلول فى ديسمبر ١٩٢١ .

تعددت صور دعم بنك مصر تبعا لظروف كل مرحلة من المراحل الخمس التى مر بها .

- إذا كان كبار الملاك ومن على مستواهم قد لعبوا دورا مهما كمؤسسين للبنك فإن الفئات الأقل ماديا قد أسهمت بإمكاناتها في دعم البنك في الفترة ما بين ١٩٢٠ ، ١٩٣٢ .
- إن الحزب الوطنى في مديرية الدقهلية كان أسبق من حزب الوفد في نفس المنطقة عندما كون لجنة الدقهلية للاكتتاب في أسهم بنك مصر، وهو ما يحسب للحزب.
- برز نشاط الطلبة في المرحلة الأخيرة حسب التقسيم الذي ارتأيناه خاصة طلبة المهندسخانة، وإن كان يدخل في نفس الخصوصية طلاب الأزهر اللين أيدوا البنك، وهو ما يحسب لهم ؟ عما يشكل فصلا مهما من تاريخ الحركة الطلابية في مصر.
- إنه لولا هذا الدعم ما استطاع البنك أن يفتح ثلاثة أفرع فى الإسكندرية والموسكى والمتصورة بخلاف المركز الرئيسى، وما كان باستطاعته أن يخرج أول مشروحاته والمتمثلة فى مطبعة مصر سنة ١٩٢٧.
- وأخيرا يمكن القول: إن وجود بنك مصر على أرض مصرية قد أثبت بما لا يدع مجالا للشك أن الرأسمالية المصرية قد أعطت صورة إيجابية لها قسماتها المتميزة التى دفعت بالاستثمار الذي يخدم البلاد ويعمل على نهضتها والذي لم يكن استثمارا استهلاكيا.

#### هوامش الدراسة

- (\*) تحديد هذين التاريخين يرتبط يفترة مهمة من تاريخ البنك فالتاريخ الأول هو العام المدى تأسس فيه البنك أما التاريخ الثاني فيمثل ثمار دعم الأمة للبنك من خلال تحقيق أعلى تحقيق معدل اكتتاب في الأسهم وتنفيذ أول مشروعات البنك .
- (١) على الجريتاني ، تطور النظام المصرفي في مصر ، الجمعية المصرية الاقتصاد السياسي والاحصاء والتشريع بحوث العيد الخدسيني (١٩٠٩ -١٩٥٩) القاهرة ص ص ٢٠٦٠ ١٩٥٩
- (٢) أمين مصطفى حقيقى حبد الله ، تاريخ مصر المالى ، الجزء الثانى ، المطبعة الأميرية ، القاهرة ١٩٤٧ ص ص ٢٠١ ، ١٠٣ .
- (٣) محمد فهمي لهيطة ، تاريخ مصر الاقتصادي في العصور الحديثة ، لجنة الترجمة والتأليف والنشر ، القاهرة ١٩٤٤ ص ص ١٥٧ ، ١٥٣ ، المرجم السابق ص ١٠٣ ، وهن لائحة هذا البنك انظر ، فهيطة ، المرجم المذكور ، ص ص ١٥٧ ، ١٥٣ .
  - (٤) أمين مصطفى عفيفى ، الرجع السابق ص ١٠٣٠ .
  - (٥) محمد فهمي لهيطة ، المرجم المذكور ، ص ص ١٥٣ ، ٢٠٣.
    - (٦) المرجم السابق ص ص ٣٠٣ ، ٢٠٤ .
  - (٧) أمين مصطفى عفيفي عبد الله ، المرجع المذكور ص ص ١٠٤، ١٠٤.
- (A) المرجع السابق ص ص ١٠٤ ، ١٠٥ ، نيبل عبد الحميد ، النشاط الاقتصادي للاجانب وأثره
   في المجتمع المصري من ١٩٢٢ إلى ١٩٥٢ الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ١٩٨٢ ص
   ٢٧٧

Todd. A. John, Political economy, Glasgow, 1912, P. 228.

- (٩) أمين مصطفى عفيفي ، المرجم المذكور ص ١٠٥ .
- (١٠) عبد الرحمن الرافعي ، عَصر إسماعيل ، الجزء الثاني ، الطبعة الثانية ، مكتبة النهضة المصرية، القاهرة ٩٤٨ ١ ص ص ٧٦.٤٩ .
- (۱۱) محمد طلمت حرب ، علاج مصر الاقتصادى ومشروع بنك المصريين ، أو ينك الأمة ، مطبعة البريدة ، نوقمبر سنة ۱۹۲۱ ، ص ص ۲۱ . ۳ وعن البيان انظر : النظام ۱۹۲۷ / ۱۹۲۰ تمال اهمانو المباري منا وقد أشار أحد المراجع إلى أن أول من دعا إلى هذه الفكرة هو أمين شميل الذي نشر مقالا في جريدة التجارة في ۲۱ أبريل سنة ۱۹۷۹ انظر: فتحى دضوان ، طلمت حرب ، بحث في العظمة ، دار الكاتب العربي ، القاهرة ۱۹۷۰ ص ۱۹۷ . هذا وقد أشار أحد المصادر إلى أن هذا البيان صدر في وزارة محمود سامي البارودي في فيراير ۱۸۸۲ والتاريخ الذي ذكره طلمت حرب وجريدة النظام هو الصحيح انظر الهلال مربر ۱۹۷۸ والتاريخ الذي ذكره طلمت حرب وجريدة النظام هو الصحيح انظر الهلال مارسر ۱۹۷۹ وثيقة مجهولة (البنك الوطني المصري) بقلم محمد عودة .
  - (١٢) النظام ، ١٩٢٠ /٧ / ١٩٢٠ مقال فقل هاتوا يرهانكم، يقلم عبد الحليم الغمراوي .
- (۱۳) روزستين ، تيودور : تاريخ مصر قبل الاحتلال ويعده ، ترجمة على أحمد شكرى ، القاهرة ۱۹۲۷ و ۲۱۹ .
- Todd، Op. Cit p 228 ۲۷۷ ، ص ۲۷۲ مل بعد المربع الملاكور ، ص ۲۷۱ مص ۲۷۷ و المبيد ، المربع الملكور ، ص ۲۷۱ معرب ا على عبد الرسول ، البنوك التجارية في مصر ، الطبعة الأولى مؤسسة المطبوعات الحديثة ، القامرة ۱۹۲۱ من ص ۲۹ ، ۳۰ ،

- (۱٦) لهيطة ، المرجع السابق ص ٤٢٩ ، روزستين ، المرجع المذكور ص ٤٢٨ حيث يورد بعض قصص طريقة رواها كرومر في خطبة له في جيلدهال بلندن في ١٨ اكتوبر ١٩٠٧ عن سلوكيات بعض المسرين في كنز أموالهم .
  - (١٧) لهيطة ، المرجع المذكور ص ٢٩٩ .
  - (١٨) الجريتلي ، تطور النظام المصرفي في مصر ص ٢١٦ .
    - (١٩) المرجم السابق ص ٢١٦.
    - (٢٠) المرجم السابق ص ٢١٦.
    - (٢١) المرجم السابق ص ٢١٦.
    - (٢٢) المرجع السابق ص ٢١٨.
    - (٢٢) المرجم السابق ص ٢١٨.
- (۲٤) الأهرام ۲۰/۳/۲۰۱۰ ، عدد ۲۰/۳/۲۰۱۰ تعليق لبشارة تقلا دون عنوان ، عدد ۱۸۹۵ تعليق لبشارة تقلا دون عنوان ، عدد ۱/۵ المديق الماهم عناسبة افتتاح بنك روما بالأسكندرية .
  - (٢٥) الأمرام ٢٥/ ٣/ ١٨٩٩ .
  - (٢٦) عبد الرسول ، المرجع المذكور ص ٢٩ .
    - (٢٧) المرجع السابق ص ٣١.
  - (٢٨) المرجع نفسه ص ٣٢ ، كتاب البنك الأهلى التذكاري (١٨٩٨ ـ١٩٤٨) ص ٣٤ .
- (۲۹-۳۷) آلمرجع السابق ص ۳۳ . وهن البنوك التي انشت وصفيت بين هامي ۲۹۰۸ الرجع انظر المرجع نفسه ص ص ۳۲-۳۳ و وول نفس الموضوع انظر : أمين مصطفى عفيفي ، المرجع الملكور ص ۱۹۷۷ .
  - (٣١) المرجع السابق ص ص ٣٧ ، ٣٨ .
  - (٣٢) الأمرام ٢١/ ٣/٨٠٤ ١٤/٤ ، ٦/٦ ، ١٠/١٠/٨٠٤ .
- (٣٣) عبد الرحمن الرافعي ، نقابات التعاون نظامها وتاريخيا وشهراتها ، الطبعة الأولى مطبعة النهضة الأدبية ، القاهر ١٩١٤، ١٩٣٢ م. ١٨٩ .
  - (٣٤) الأهرام ٢٥/ ٥/ ١٩١٠ مقال « النقابات الزراعية . . . » دون توقيع .
    - (٣٥-٣٥) الأهرام ٤/ ٥/ ١٩١١ .
- (٣٧) الأهرام ٨/ ٥/ ١٩١١ مقال ٥ تتمير الأموال الوطنية، دون توقيع ، الأهرام ٢٩/ ٥/ ١٩١١ مقال اهزية البنك للصري على سائر البنوك، دون توقيع .
  - (٣٨) الأمرام ١٩١٨ / ١٩١١ .
- (٣٩) طلعت حرب ، المرجع المذكور ، ص ٥ هذا وقد نشر طلعت مقالا بالأهرام حول نفس الفكرة ، الأهرام ٢٩/١/ ١٩٩١ مقال دعلاج مصر الاقتصادى» .
- (٤٠) الأهرام ٩/ ٥/ ١٩١٥ مقال و أموال للؤقر المصرى، بنوقيع مصرى الأهرام ١٩١٥/ ١٩١٥ مقال وبنك البنوك، مقال فبنك البنوك، وقد مقال فبنك البنوك، دون توقيع ، مصر دون توقيع ، مصر دون توقيع ، مصر ١٩١٥/ ١٩١٥ مقال وحاجتنا إلى بنك مصرى، دون توقيع ، مصر ١٩١٥/ ١٩١٨ مقال وحاجتنا إلى بنك مصرى، ١٩١٤/ مقال وعلى ذكرى بنك البنوك، دون توقيع ، الجريدة ١٩١٤/ ١٩١٤ ، الشعب ١٩١٤/ ١٩١٤ / ١٩١٤ / ١٩١٤ / ١
- (13) الأهرام ٢٨/ ٥/١٩١٩ مقال هما قل ودل، بقلم عزيز خانكي. الأهرام ٢٧/ ١٩١٩ مقال ١٩١٩ مقال هالمصرف الوطني هحالتنا الاقتصادية، بقلم محمد بدوي البيلي ، عدد ٢/ ١٩١٩/٥ مقال المصرف الوطني

المسرى؛ يقلم محمود حلمي لهيطة ، عند ٩/ ١٩١٧ ، مقال «المصرف الوطني المسرى؛ يقلم محمد يدوى البيلي عند ٥/ ١٩١٩ ، ١٩١٩ مقال «البنك الوطني للمسرى» دون توقيع ، عند ٢٣/ ١٩١٩ ، مقال «المصرف الوطني المصرى» يقلم محمد يدوي البيلي .

(٤٢) محمد طلعت حرب في بعض خطبة ومقالاته ومتعاضراته ، مطبعة تصر ، القاهرة ،
 ١٩٥٧ ، ص ٥ .

(٦١) الأهرام ٢٠/٣/٢٠ مقال دحول مشروع مهم، يقلم سليم يوسف سماح .

(۱۲) الأهرام ۲/۱ ۱۹۲۰ مقال د المصرف الوطني المصرى، بقلم محمد بدوى آلييلى طالب بالحقوق . اشار البعض أنه من العقبات التي وضعت أمام المؤسسين أن السير روليت د محافظ البنك الأهلي، كتب إلى المستشار المالي خطابا أشار فيه إلى أن اسم البنك الوطني المزمع إلستشار المسلطاني الذي اشهر إفلاسه وهنا عايدو إلى الاتياس فحول المستشار أوراق المشروع إلى المستشار السلطاني الذي استدهى معامى البنك وسأله عن رأيه في هذا الاعتراض فقال د أن اسم مصر العزب الجميل سيطلق على مشروعها بحروفه العروفة والمؤتمية أي أن اسم البنك سيطلق بالأفرنجية (بنك أوف مصر) لا ينك أوف إيجبت فليس هناك التباس ، أنظر: النظام 1/ ٤/ ١٩٤٠ مقال د ينك مصر ومجلس الوزراء، بقلم طياطليم المفرودي .

(٦٣) الأهرام ٣/٦/ ١٩٢٠ مقال و المصرف الوطني المصرى؛ يقلم حيد الحليم الغمراوي The Egyptian Mail ، 27 /3/1920.

(٦٤) الأهرام ٥/ ٤/ ١٩٢٠ بنك مصر البشري بتأسيسه ، وادي النيل ٦/ ٤/ ١٩٢٠.

(١٥) الأهرام ٥/٤/ ١٩٢٠.

(٦٦) الوطن ٥/٤/ ١٩٢٠ .

( ٦٧ ) الأمة ٦/ ٤/ ١٩٢٠ تعليق و بنك مصر ، دون توقيع .

(۸۲) الوقائع المصرية ۱۳ إيريل سنة ۱۹۲۰ - ۲۶ رجب سنة ۱۳۳۸ وقد أوردت بمض الصحف نص المرسوم السلطاني - الأهرام 7/ ۲/ ۱۹۲۰ الأمة ۷/ ۲/ ۱۹۲۰ .

(٦٩) سامية سعيد ، من يملك مصر ، دار المستقبل العربي ، القاهرة ١٩٨٦ ص ٢٨٠ .

(٧٠) الأمة ٧/ ٤/ ٩٠٠ ( مقال ٥ المصرف الوطنى؛ يتوقيع بحاثة ، الأهرام ١٠ ، ١٩/ ١٩٠ / ١٩٢٠ مقال ٤ مقال ٥ ينك مصر ، يقلم محمد بدوى البيلي طالب بالحقوق . النظام ٢٠ / ١٩٣٠ مقال ٤ واجب الأمة نحو المصرف الوطنى؛ ، يقلم محمد بدوى البيلي . النظام ٣/ ٥/ ١٩٣٠ مقال ٣ والاجتماع الأول لبنك مصرة دون توقيع .

(۷) المحروسة ٨/ ١٩٠/ مقال د تأسيس بنك مصره دون توقيع ، الأمة ٧/ ١٩٠/ مقال المعالم المقال المعالم مقال المعالم المعالم

The Egyptian Mail, 18/4/1920 (٧٢)

(۷۲) النظام ۲۰/٤/۲۰ مقال و جريدة الميل وينك مصر» دون توقيع ، الأمة ۱۹/۶/۱۹۰ تعليق بمنوان ه بنك مصر. دون توقيع ، الطليعة ، يونيو ۱۹۲۰ ملف خاص فينك مصر. نصف قرن من العمل لبناه اقتصاد وطني، اعداد عبد الرازق حسن ص ص ۲۱۶ - ۲۲۰ .

(٧٤) للحروسة ٩/ ٥/ ١٩٢٠ ، الأمة ، الأهرام ١٥/ ٥/ ١٩٣٠ وقد اختتم الحفل المطرب ذكى
 حكاشة بالقاء قصيدة شعر للشاعر أحمد شوقى جاء فى مطلعها : —

قف بالممالك وانظر دولة المال واذكر رجالا ادا لوها بإجمال

وهن النص الكامل انظر الشوّقيات ، الجزء الأوّل المُكتبة التجارية الكبرى – القاهرة ١٩٧٠ ص ص ١٨٤ ص ١٨٥ .

(٧٥) الأهرام ١٠/٥/ ١٩٢٠ .

(٢٦) الأهرام ١٠/٥/٠١٠ ، النظام ١٩/٥/١٩٢٠ .

(٧٧) المحروسة ١٨/ ٥/ ١٩٢٠ الأهرام ، النقام ١٩/ ٥/ ١٩٢٠ .

(AV) النظام AY/ ٦/ ١٩٢٠ .

(٧٩) النظام ٢١/ ٥/ ١٩٢٠ .

( ۸ ) النظام ۲ ، ۲/ ۷/ ۱۹۲۰ الأهرام ۵/ ۷ ، ۲۲/ ۱۹۲۰ .

(۸۱) وهن تصنيف اللين وردت أسماؤهم كوكلاه خارج القاهرة انظر : أريك دافييز ، مأزى البورجوازية الوطنية الصناعية في العالم الثالث ، تجربة بنك مصر ١٩٢٠ . ١٩٤١ ترجمة سامي الرزاز ، مؤسسة الابحاث العربية ، بيروت ١٩٨٥ ص ١٤٠٠.

(٨٢) المحروسة ١٩٢٣/ ١/ ١٩٢٠ وعن نفس الاقتراح انظر : النظام ١٤٢٥/ ١٩٢٠ .

(٨٣) النظام ٧/ ١١/ ١٩٢٠ مقال و القطن والبنك، بقلم عبد الله فكرى سليم .

(38) النظام ٧/ ٢/ ١٩٤٠ تعليق قنداء الوطن إلى رجال الدين في منابرهم يتوقيع ز. ص.
 (40) الأخيار ٣/ ١١٠ / ١٩٢٠ / ١٩٣٠ .

(٨٦) وادى النيل ٤/ ٧/ ١٩٢٠ .

(۸۷) النظام ۱۹۲۰/۱/۱۹۲۸ .

(۸۸) الأخبار ۱۷ ، ۲۰ ، ۲۰ ، ۲۰ (۱۹۲۰ مجموعة مقالات تحت عنوان البنك مصر وينوك بولونيا القطم عبد الرحمن الرافعي ، النظام ۱/۱ / ۱۹۲۰ ، ۱۹۲۰ / ۱۹۲۰ مقال الزفرات ، بقلم الدكتور ابراهيم زكى الساحى ، الوطن ۲۶ / ۱۹۲۰ مقال ا نقاتص السوق المالية المصرية ، يتوقيع ش، وادى النيام ۲۸ / ۱۹۲۰ مقال ا بنك مصر في الصحف الانجليزية دون توقيع ، الأمة ۲/۷ / ۱۹۲۰ مقال ابنك والسئال ، بقلم أبو بكر المفلوطي ، النظام ۱۹۲۸ / ۱۹۲۰ مقال الرامة ۲/۷ / ۱۹۲۰ مقال ۱۹۲۰ مقال المفاولي ، الأمة ۲/ ۸ / ۱۹۲۰ مقال وادى الأموال الأجنية في مصر واجب للصريين عقلم محمد بدوى البيلى وادى النيل مصر ۱۹۲۰ مقال الإنك مال ۱۹۲۰ مقال ابنك مصر المفاولي ، الأعبار ۱۹۲۰ مقال الابنك مصر المسلى استقلالنا الاقتصادى ، دون توقيم ، الأعبار ۱۹۲۰ / ۱۹۲۰ مقال الابنك مصر السناس استقلالنا الاقتصادى ، دون توقيم .

(۸۹) النظام ۲/ ۱۹۰ / ۱۹۳ هذا وقد نشرت نفس الصحيفة خيرا عن ذلك النشاط قبل ذلك بعدة أشهر انظر: النظام ۲/ ۱۹۲۰ .

(۹۰) وادي النيل ۱۹۲/ ۱۱/ ۱۹۲۰ .

(٩١) المحروسة ٢٠/ ١١/ ١٩٢٠ ، النظام ٢٢/ ١١/ ١٩٣٠ .

(٩٢) النظام ١٧ ، ١٢ ، ١٩ / ١٩٢٠ ، ٣/ ١٩٢١ .

(۹۳) الأغبار ۱۹۲۰/۱۲/۱۷ مقال «بنك مصر وواجب المدرسين» دون توقيع عدد ۱۹۲۱/۶ مقال « مستقبل مصر الاقتصادي وينك مصر» پتوقيع س بيرمنجهام ، الأهرام ۱۹۲۱/۱۶ م. (٩٤) النظام ١٩٢٠/١١/ ١٩٢٠ مقال «كيف الخلاص من أزمة القطن ؟ » بقلم عبد الله فكرى سليم ، الأمة ١٦٧٥/ ١٩٢٠ مقال « بنك مصر وأزمة القطن » بقلم محمد المراقى ، الأهرام بالأمة ١٩٢٠/ ١٩٢٠ مقال و بنك مصر » بقلم محمود سليمان غنام ، النظام ١٩٢٠/ ١٩٢٠ تصيدة شعر بعنوان « بنك مصر» يقلم محمد موسى الأقصرى ، وادى النيل ٢/١/ ١٩٢١ مقال قعلى أبواب البنوك» دون توقيع الأمة ٣/١/ ١٩٢١ مقال قبنك مصر» بقلم محمو درفعت .

(٩٥) المحررسة ٢١/ ١٢/ ١٩٢٠ .

(۹۲) الأهالي ۱۶/۱/۶/ ۱۹۲۱ تقرير بنك مصر هذا وقد أوردت بمض الصحف اختصارات للتقرير انظر : الوطن ، الأخبار (۱/ ۲/ ۱۹۲۱ الأهرام ۲/ ۶/ ۱۹۲۱ النظام ۲/ ۱۹۲۲ .

· 1971/1./10 25/(94)

(۹۸) عبد العظيم رمضان تطور الحركة الوطنية المصرية ١٩٢٨ ـ ١٩٣٦ الطبعة الثانية مكتبة مدبولى القاهرة ١٩٨٣ ص ٢٠٠٤ .

يونان لبيب رزق ، تاريخ الوزارات المصرية ١٨٧٨ ـ ٣٩٥٣ الطبعة الثانية الهيئة المصرية العامة للكتاب القاهرة ، يتاريخ ١٩٩٨ ص ٢٣٣ ، ص ٢٣٤ .

(٩٩) الأمة ١٩/١/١١/٩١ مقال «إلى المغزل وإلى النول» يقلم محمد الههياوى ، عدد ١٩/١/١١/١١ مقال المقاطعة المقاطعة » يقلم عبد المتعال حلمي السيد .

( ۱۰ ) الأهرام ٧/ / ١٩٣٧ مثال ٥ الطريق المعلى ، يقلم عبد الوهاب البرحى للحامى المقطم ٥/ / ١٩٣٧ مقال ٥ / ١٩٣٧ مقال ١٩٣٧ مقال ٥/ العرب ١٩٣١ مقال ١٩٣٧ مقال ١٩٣٧ مقال ١٩٣٧ مقال ١٩٣٠ الملتى يهنوان وراجب والبنات الأهلى المصرى ، يقلم ابراهيم حسين الخبير ، النظام ١/ ١/ ١٩٣٧ تعليق بعنوان وراجب النظام ١/ ١/ ١٩٣٧ انظام ٢/ ١/ ١٩٣٧ مقال والبنت عصره بقلم ابراهيم حسن الخبير الأخبار ١٩٣٥ / ١/ ١٩٣٧ مقال وحول المقاطمة الحمد محمد منديل الأمة ١/ ١/ ١٩٣٧ مقال (ووس الأحوال المصرية المذا لا تستثمر ٥ دون توقيم المحووسة ٥/ ٢/ ٢/ ١٩٣٧ مقال وجوانب المصريون ، بتوقيم السويفي .

(۱۰۱) الأهرام ٥/ ١/ ١٩٢٢ .

. 1977/1/12/1(1.4)

(۱۰۲) وادی النیل ۲۹/۲/ ۱۹۲۲ .

(١٠٤) الأهرام ١١/ ١/ ١٩٢٢ وادى النيل ١٥/ ١/ ١٩٣٢ .

(۱۰۵) وادى النيل ۱۵/ ۱/ ۱۹۲۲ الأهرام ۲۰/ ۱/ ۱۹۲۲.

(۱۰۱) الأهرام ۲۰ ، ۱/۲۳ /۱ ، ۲/۱/۲۳ الأعبار ۱/۲۸ /۱ ، ۱/۲۸ /۱ وقد اقترح احد طلاب مدرسة المهندسخانة عمل معرض يعرض ما تتبرع به السيدات من حلى ومجوهرات وغيرها ويتم عمل مزاد على المعروضات ، والحصيلة يتم بها شراء بعض الأسهم انظر النظام ۱۲/۱/ ۱۹۱۰ تعليق اقتراح لمعاونة بنك مصر ، يقلم حامد القصبي ، وعن نوعية أسر هؤلاء الطلبة انظر ديفز ، المرجع المذكور ص ١٤١ .

(١٠٧) المحروسة ٣١/ ١/ ٢/ ١٩٢٢ الأهرام ٢/ ٢/ ١٩٢٢ ، النظام ٣/ ٢/ ١٩٢٢ .

(١٠٨) الأهرام ١٥/ ٢/ ١٩٢٢ المحروسة ١٦/ ٢/ ١٩٣٢ .

- ٣ ، ه ، ٢٢/ ٢/ ١٩٣٢ الأهرام ١٨ ، ٢٠/ ١/ ١٩٣٢ الأمة (٢٧/ ١/ ١٩٣٢ ، المقطم ٣/ ١٩٢٧ .
- (۱۱۰) المقطم ۲۲/ ۱/ ، ۶ ، ۵ ، ۲۷/ ۱۹۲۲ ، الأعبار ۱۳ ، ۲۳/ ۱۳۲/ ۱۹۲۲ ، انظام ۲۲/ ۱ ، ۲ ، ۲ ، ۲۰ ، ۲۰/ ۲/ ۱۹۲۲ ، الأمة ۲۲/ ۱ ، ۱ ، ۲ ، ۲/ ۱۹۲۲ ، الأهرام ٦ ، ۲/۱۷ ، ۲/ ۱۹۲۲ ، المحبورسة ۲۰/ ۱ ، ۱ ، ۲ ، ۲/ ۱۹۲۲ .
  - (١١١) المحروسة ٢/٢٤ ، النظام ٢/١٩ ، ١٩٣٢/٣/١ .
- (۱۱۲) للحروسة ٢/ ٢/ ٢٢٢ أحدًا وقد اقترح أحد المحامين الشرعيين بطنطا ويدعى عبد الفتاح المرقى أنه على الأهالي سحب تأميناتهم من شركات النوو والمياه والأرقاف وإيداعها بنك مصر ، الأمة ٣/ ٢/ ١٩٢٧ مقال أموال ضائعة .
  - (١١٣) المحروسة ٣١/ ١/ ١٩٢٢ .
  - (١١٤) رشاد كامل ، المرجم المذكور ، ص ٥٦ .
    - (١١٥) المحروسة ، النظام ٢٣/ ١/ ١٩٢٢ .
    - (١١٦) للحروسة ، النظام ٢٣/ ١/ ١٩٢٢ .
  - (١١٧) للحروسة ٢/ ٢/ ١٩٢٢ الأهرام، النظام ٣/ ٢/ ١٩٢٢ .
- (۱۱۸) النظام ۲، ۳، ۲، ۱۹۲۲/۲/۱۰ ، المقطم ۲، ۱۹۲۲/۲/۱۰ ، المحروسة ۲، ۳، ۲ ۲، ۱۹۲۲/۲۱ ، الأهرام ۳، ۱۹۲۲/۲۱ ، وادى النيل ۱۹۲۲/۲۲ الأخبار ۲، ۴، ۱۹۲۲/۲۱ الأخبار ۲، ۴، ۱۹۲۲/۲/۱۰ برانجها الكريدى ليونية بباريس انظر الأمة ۱۹۲۲/۲/۱۰ برایس انظر الأمة ۱۹۲۲/۲/۱۰
- (١١٩) عبد الرحمن الرافعي ، مذكراتي ١٨٨٩ ، ١٩٥١ ، دار الهلال ، القاهرة ١٩٥٢ ، ص
- (۱۲۰ أوراق الراقعي دوسيه و بنك مصر لجنة الدقهلية للاكتتاب في بنك مصر و بيان المكتبين في اسهم بنك مصر ومرفق مع البيان ود من البنك بوصول المبلغ من الرد بتاريخ ١ مارس ١٩٧٢ .
  - (١٢١) المصدر السابق ٥ مجموعة ايصالات باسم لجنة الدقهلية، بتاريخ أول فبراير ١٩٢٣ .
- (١٩٢١) المصدر السابق خطاب من الطالب فؤاد فرح طالب بالمهندسخانة بالجيزة إلى الراقعى بتاريخ ١٥ مارس . وخطاب آخر بتاريخ ٤ مارس حول التنسيق بين اللجنة المهندسخانة ولجنة الدقيلة .
- (۱۲۳) الأمة ۱۸ ، ۲۲/ ۱/۹۲۲ للحروسة ۲۶/ ۱/۱۹۲۱ الأهرام ۲۵/ ۱۹۲۲ هذا وقد يلغ عدد الأسهم التي اكتتب فيها في هذا الاجتماع خمسمائة وتسعة سهما. للحروسة ۲۶ م/ ۱۹۷۲.
  - (١٧٤) للحروسة ، الأمة ٦/ ٢/ ١٩٢٧ النظام ٧/ ٢/ ١٩٢٢ .
    - (١٢٥) النظام المقطم ٢٤/ ١٩٢٢ .
- (۱۷۲۱) المحررسة ۴۰/ (۱۹۲۷) ، القطم ۲۱/ ۱۹۲۲ . (۱۲۷۷) المقطم ۲/ ۱۹۲۷ ، الأهرام ۲/ ۱۹۲۷ . والرقم الذكور يتناقض مم الرقم الوارد في
- رسالة الطالب فؤاد فرج والذي سبق الإشارة إليه التناقض هنا يفسر أن حماس المجتمعين كان أكثر من فعلهم . الباحث .
  - (۱۲۸) المقطم ٣/ ١٩٢٢ .

(١٢٩) الأمة ٣٠/ ١/ ١٩٢٢ ، الأخيار ١٨/ ٢/ ١٩٢٢ .

. ١٩٢٢/١/ ١٩٢٢ ، الأخيار ٢٣ ، ١٩٢٨/ ١٩٢٢ .

(١٣١) النظام ٢١/ ١ ، ٦/ ٢/ ١٩٢٢ ، القطن ٨/ ٢/ ١٩٢٢ .

(۱۳۲) وادى النيل ۲۹/ ۱/ ۱۹۲۲ .

(١٣٢) للحروسة ٣/ ٢/ ١٩٢٢

(١٣٤) الأخبار ٩/ ٢/ ١٩٢٢ .

(۱۳۵) المحروسة /۱/ ۲/ ۱۹۲۲ . (۱۳۳) القطن ۱۲/ ۱/ ۱۹۲۲ .

(١٣٧) النظام ٢٤/ ٣/ ١٩٢٢ تعليق ﴿ اقتراح ؟ ، بقلم محمد سرور محمد .

(١٣٨) الأخبار ١١/١/١٩٢١ ، النظام ١/١٣ ، ١/١٣ ، ١٩٢٢/١/١١ ، المحروسة

7/ 1977 ، الأمة 7/ 27 1991 المقطم // 1/ 1977 الأهرام 4/ 2/ 1977 . (1972) الأمة 21 ، 27/ 2/ 1972 ، النظام 27/ 27/27 .

(۱٤٠) الأغبار ۸/۸/۸/۲۸، وادی اُلنیل ۳۱/۸/۳۱، رشاد کامل المرجع المذکور ص۲۲.

(١٤١) الأخبار ٢/٤/٣ تقرير بنك مصر.

(١٤٢) رضوان ، المرجع المذكور ص ٤٣ .

## الرأسمالية المصرية بعد دستور 1977 أحمد عبود نموذجًا

أ. د. عبد الوهاب بكر أستاذ التاريخ الحديث والمعاصر كلية الآداب – جامعة الزقازيق

ظل الاقتصاد المصرى يرزح تحت وطأة التصنيف التقليدي The Traditional على مدى عقود طويلة حتى الحملة الفرنسية - ويتميز الاقتصاد التقليدي بالسكون والمزلة والبعد عن التجديد وضألة الاستثمار، مع استقرار الدخل القومى في مستوى منخفض، ومع هذا فقد كانت هناك فترات من الرواج كان مبعثها استقرار الأمن والسلام وتحسن أداة الحكم ووحدة الدولة وزيادة السكان، والاهتمام بالزراعة والنقل أو تحول التجارة العابرة عبر النيل إلى البحر الأحمر والمحيط الهندى بدلا من سلوك الطريق الشمالي عبر سوريا وبلاد الرافدين.

وكان الإنتاج يقوم فى كافة نواحيه على العمل اليدوى والعدد البسيطة، وقامت العلاقات بين ملاك الأراضى والفلاحين على الاستغلال والسخرة.

ومع قدوم القرن التاسع عشر دخلت مصر مرحلة التحضير للانطلاق، فشهدت البلاد تقدمًا ملحوظاً في الزراعة والنقل وأساليب التجارة والتمويل قادتها في البداية الحكومة، ثم ما لبث أرباب الأعمال الأجانب وقلة من المصرين أن تسلموا عب التجديد، وأقبلوا على استثمار الأرباح المستمدة من التجارة والمضاربة واستغلال عقود الامتياز في إنشاء المرافق العامة ووسائل النقل والمواصلات وتعمير المدن وتحويل الصناعات المتصلة بإعداد الحاصلات الزاعية للتصدير.

وبمضى الوقت ارتفعت النفقات العامة، واقترن ارتياد التجارة الدولية واتساع الأسواق واستثمار رؤوس الأموال الأجنبية بإنشاء فروع للبنوك النجارية والعالمية والبنوك المحلية والاثتمان العقارى.

وكمان القطن هو القطاع الرائد في مجال الاقتصاد، وارتفعت إنتاجية الأرض بعد التحول التدريجي من رى الحياض إلى الرى الدائم، وزيادة المساحة المحصولية إلى ٧ ملايين فدان في أواخر القرن التاسع عشر. وزادت تجارة مصر الحارجية حتى الحرب العالمية الأولى.

وشمل التطوير قوانين الأراضى وحيازتها وحقوق الحائزين، وشجعت زيادة الغلة وارتفاع أسعار المحاصيل بعد حرب الاستقلال الأمريكية على دعم الحيازة ومسح الأراضى، وزادت نسبة استصلاح الأراضى بعد التحسين الذى طال عمليات الرى. وزاد مجموع الملكيات الصغيرة نتيجة لبيع أراضى الدائرة السنية ونتيجة لنظام الأرث.

وتوزعت الملكيات الزراعية في الفترة ١٩٠٠ - ١٩٥٧ على الشكل ١٢. -

مجموع حيازتهم	عدد الملاك لأقل من خمسة أفدنة	مجمرع حيازتهم	عدد المالكين لأكثر من ٥ فدانا	مجمرع حیازتهم	لانى: عدد ملاك الأراضى ٥٥ قدانا
۲,۲ ملیون	۲۹۰۰۰۰ الی ۲٫۲ ملیون	۲٫۲ ملیون فدان	11	۱٫۷ ملیون قدان	10

غير أن الصناعة ظلت مع ذلك غير مؤثرة في مجال الاقتصاد رخم ارتفاع المدخل القومي، ونحو التجارة والاستثمار الأجنبي. وتحسن المواصلات، واقتصر التجديد على الصناعات الزراعية. ومع هذا فقد بدأ المصريون يرتادون الصناعة بحذر وبخاصة بعد إنشاء بنك مصر، وكان ذلك في شكل مشاركة مع الأجانب.

وظلت تجارة المحاصيل فى الداخل وتجارة الاستيراد والإقراض وأعمال الوساطة والمهن الحرة هى السائدة. وكان معظم أرباب الأعمال من الأجانب المنعزلين عن المجتمع.

ورغم جوانب القصور التى أصابت الاقتصاد المصرى فى القرن التاسع عشر فقد أدت زيادة الدخل القومى الى بعض التوسع الرأسى والأفقى، فأنشئت المحالج والمكابس والسكك الحديدية والموانى وشركات المنافع العمومية، وحدث بعض التوسع فى إنشاء المحاجر والورش ومصانع الصابون والسجائر والمشروبات والسكر والحلوى وأدوات البناء، رغم أن الآلات المستخدمة كانت مستوردة.

على أنه يجب أن نذكر أن ضيق نطاق السوق، وعظم مخاطر التصنيم،

وعدم توافر المعادن ومصادر القوى المحركة وازدياد السكان زيادة تزيد على الموارد، والعجز عن حماية الصناعة من الواردات الأوروبية وانتشار الأمية. . . الخارد، كل هذا كان سببًا في حدم قدرة الاقتصاد المصرى على الانطلاق المأمول.

شهدت فترة ما بعد الاحتلال وحتى الحرب العالمية الأولى زيادة واضحة فى رأس المال الأجنبى المستثمر فى مصر، وارتفع النصيب المساهم به فى الشركات المساهمة العاملة فى مصر من ٢ ملايين جنيه فى ١٨٨٣ إلى ٣١ مليونا فى ١٨٩٧ ثم ٩٢ مليون فى ١٩١٤.

وكان لبريطانيا نصيب الأسد في الاستثمار، فتدفق رأس المال البريطاني على مصر لدرجة أن رجال الأعمال البريطانيين أسهموا في سنة ١٩٠٢ بتأسيس ٢٧ شركة استثمارية في البلاد من مجموع الشركات الأجنية البالغ ٤٥ شركة.

ومع هذا فقد ظلت السوق المصرية مفتوحة أمام الاستثمارات الفرنسية والبلجيكية .

وبمضى الوقت أصبح الاقتصاد المصرى كله تقريبًا فى أبدي المستثمرين الأجانب الذين اندفعوا إلى مصر فى ظل مناخ استثمارى موآت بفضل (الامتيازات الأجنبية) وما وفرته من حماية لرأس المال الأجنبي هذا. انظر فى هذا المقام إلى وضع شركة الملح والصودا المصرية وشركة الفنادق المصرية المحدودة، وشركة الدلتا للأراضى والاستثمار والبنك العثماني الإمبراطورى، والبنك العقارى المصرية، وبنك أيونيان، ناهيك عن شركة قناة السويس التي كانت ملكيتها كاملة للفرنسين والإنجليز والهولنديين وغيرهم.

ويشير أحد المصادر إلى أن جملة الاستشمارات الأجنبية في مصر في سنة ۱۸۹۷ كانت ۳۰,۸۲۸,۰۰۰ جنيه مصرى ازدادت في سنة ۱۹۰۲ إلى ۲۰۰, ۹۲, ۹۷۲,۰۰۰ وفي سنة ۱۹۱۶ كانت قد وصلت إلى ۳۹,۰۳۹,۰۰۰ جنيه بنسبه بلغت ۹۲,۰۳۹,۱۳۱ والاستثمارات الأجنبية في مصر.

وفى سنة ١٩٢٢ كان مجموع الاستثمارات الأجنبية فى مصر حوالى المربة البالغة المربة البالغة المربة البالغة ١١١,٣٠٠,٠٠٠

ولقد حدث فى ثلاثينيات القرن العشرين تواجع ملحوظ فى الاستثمارات الأجنبية يعزى إلى توتر الجو السياسى واشتداد الحركة الوطنية وإقدام شركات أجنبية على تصفية أعمالها فى مصر.

ولن تناقش هذه الورقة هيكلة قطاهات الاقتصاد المصرى بما يخدم المصالح الرأسمالية العالمية، فالمهم هو بيان مدى تغلغل رأس المال الأجنبى ككل فى الاقتصاد المصرى وهيمته عليه. ويكفى فى هذا المقام أن نذكر أن الاقتصاد المصرى فى القرن المشرين كان فى يد مجموعة من المعولين اليهود والروم المتمصرين (قطاوى – منشه – سوارس – سرسق – راللى – زربيني – سلفاجو – بناكى – وزرفوداكى)

ولا يمكن أن ينسى دور البنوك الأجنية التى ضمرت البلاد لتمويل الشركات الأجنية التى تركزت كلها حول القطن. فإلى جانب تمويل هذه البنوك لأبناء جنسها بالقروض لشراء هذا المحصول، فإنها أنشأت بعض المرافق العامة والصناعات النامية والمعاونة لإنتاج وتسويق القطن (المحالج – المكابس – شركات الأقطان – شركات الذيوت – شركات المياه – سكك حديد الرمل – شركة الغزل والنسيج المصرية – شركات حلج الأقطان – وشركة الملح والصودا وشركة الأمين الأهلية.

وامتد نشاط هذه الشركات الأجنبية ليشمل شركات الأراضى وشركات السكر وشركات المقاولات. ومن تجارة القطن وحلجه وكبسه إلى النقل النهرى والمبركة البحرية وسكك حديد الدلتا، وتصنيم بذرة القطن والسكر والملح والسجائر.

حمل رأس المال الأجنبي منذ تدفقه على مصر بعد انهيار تجربة محمد على على إعادة هيكلة الاقتصاد المصرى بشكل أحدث اختلالا بين قطاعاته المختلفة، وحوَّل مصر إلى وحدة اقتصادية تابعة للسوق العالمية المنتجة للمواد الحام الزراعية بعد أن أصيب قطاعها الصناعي بالضمور.

ومنذ ذلك الحين وحتى منتصف القرن العشرين استمر اختلال التوازن بين قطاعات الاقتصاد المصرى على الرغم من محاولات البورجوازية المصرية (بنك مصر وطلعت حرب) النهوض بقطاع الصناعة، نما جعل قطاع الزراعة يشكل أهم دعامات الاقتصاد المصرى والدخل القومى. وقد أدى تزايد ظاهرتى التركز والتفتت حول الأرض إلى تفاقم حدة التباين الطبقى منذ بدايات القرن العشرين، ومع نهايات الحوب العالمية الثانية كان الاختلال في توزيع الثروة الزراعية قد ازداد بشكل صارخ.

ويقوُّم أحمد الشربيني بيانًا بنسب المَّلاك وملكياتهم إلى جملة الأراضى

الزراعية أنقل عنه

ملكياتهم	صغار الملاك	ملكياتهم	متوسط الملاك	ملكياتهم	كبار الملاك	السنة
٧,٢٦٪	91,8	٣٠,٤	۸,٥	7.84, 4	7.· , A	1918
% <b>YV</b> ,•	41,0	80,0	۸,٠	%87,4	%·,v	1914
% <b>۲</b> ٩,٧	97,0	44,4	۳,۳	% <b>٣</b> ٩,٨	%•,٦ <u>:</u>	194.
7.50,0	48,8	٣٠,٣	0,4	7,48,4	7.0,8	1907

في ظل هذا الجو غير المواتي ظهر أحمد عبود (٢ مايو ١٨٨٩ - ٢٨ ديسمبر ١٩٦٣)

تقول السيرة الذاتية للرجل إنه أتى من أسرة تتمى إلى الطبقة الوسطى في المقاهرة والتحق بالتعليم المصرى العام ثم التعليم الجامعي المصرى فدرس الهندسة، وسافر بعد ذلك الى جلاسجو glasgo حيث تعلم كمهندس مدنى. عمل في البداية كمهندس في شركة بريطانية، ثم التحق بمشروع كبير للرى في العراق، وفي سكك حديد فلسطين وسوريا. مع بدايات العشرينيات من القرن العشرين عاد إلى مصر (١٩٢٧). كان بنك مصر قد بدأ يعمل وكانت الحركة الوطنية تتلقى خدعة الاستقلال من خلال تصريح ٢٨ فبراير سنة ١٩٢٧، وكان السد في أسوان يخضع لعملية تعلية على يد مقاولين بريطانيين.

كانت مصر وقت عودة عبود من رحلته العربية تدخل مرحلة التحول الدستورى وتبدأ عصر الملكية الأتوقراطية، ومرحلة جديدة من مراحل السيطرة السياسية البريطانية (لورد اللئبي، لورد لويد، برسى لورين، مايلز لابسون)، ودورة صراع اقتصادي بين البورجوازية المصرية والهيمنة الغربية لتحرير الاقتصاد المصرى من ربقة السيطرة الغربية. كانت البطالة تتشر فى المدن بعد استمرار السيطرة المالية والتجارية والتجارية والمستاعية للأقليات الأجنية المحلية واتجاهها لاستخدام موظفين أجانب على حساب المصريين، ولم يكن هناك سوى بنك مصر وبعض المؤسسات الأخرى التي توفر فرص العمل المحدودة التي سرعان ما تقلصت بعد التعاون الكامل بين بنك مصر والعناصر الأجنية في أواخر الثلاثينيات.

فى ذلك الوقت عمل عبود كمقاول توريد للقوات البريطانية فى مصر، وهو ما ربط بين اسمه وصفة (كومبرادور) Comprador. والكومبرادور لغة هو المواطن الصيني الذى يقوم بأحمال الوكالة للشركات الأجنبية فى بلاده، وينسب إليه نتيجة لذلك شبهة التعاون مع الأجنبى ضد أهل البلاد.

فى ١٩٣٦ انتخب الرجل عضوًا بمجلس النواب، وفى سنة ١٩٣١ منحه الملك فواد رتبة الباشوية لنجاحه فى عملية إنشاء الترعة الفؤادية، وأصبح من كبار الأثرياء.

وبسهولة ولج عبود فى مجال الاستثمار، فكان أن تملك شركة البوستة الخديوية، وأصبحت بواخره (محمد على الكبير، الخديو إسماعيل، الملك فؤاد) تطوف المحيطات والبحار رافعة العلم المصرى.

كانت البوستة الخديوية قد أنشئت فى نهايات عهد محمد على على شكل ورش، ثم جاء سعيد (١٨٥٣–١٨٦٣) لينشئ أول شركة بحرية للنقل (المجيدية)، وفي عهد الخديو إسماعيل (١٨٦٣–١٨٧٩) سميت (العزيزية)، وفي سنة ١٨٧٣ تحولت إلى مصلحة حكومية وسميت (مصلحة البوسنة الخديوية).

فى فبراير ١٨٩٨ باعث الحكومة سفن هذه المصلحة (١٣ سفينة - أرصفة - أحواض ومخازن بالإسكندرية والسويس) إلى شركة إنجليزية سميت شركة بواخر البوستة الخديوية.

كان خروج الأسطول المصرى وملحقاته من يد مصر لطمة شديدة للكرامة المصرية، وقد قويل هذا باعتراض شديد من الرأى العام المصرى، وهو شعور طبيعي باعثه الرخبة فى الاحتفاظ بما للبلاد من سفن وأحواض وورش ومخازن. اشترى عبود شركة البوستة الخديوية وحده فى سنة ١٩٣٤، وأراد أن يثبت للعالم أن مصر قادرة على أن تميد للشركة مجدها. فقام بتوسيم الحوض الجاف فى السويس ليتسع لثمانين فى المائة من البواخر التى تجتاز القناة للترميم والإصلاح، وأدخل على الورش الإصلاحات التى يتطلبها الرقى العصرى وجهزها بالأدوات والمعدات والمزلقانات الكهربائية، وأنشأ مصنمًا لبناء السفن، وفتح باب الرزق لعشرة آلاف من العمال، هذا عدا تخريج مئات من المهندسين والضباط والعمال السحيين.

وحرر أسطول مصر من ربقة الاستعمار الأجنبي وغزا ميدان الاقتصاد

احتكر (عبود) تكرير السكر في مصر، فقد اشترى في سنة ١٩٣٨ شركة السكر والتكرير المصرية بعد رفاة مديرها (هنرى نوس). كانت حاجة الاستهلاك المحلي تصل إلى ٢٥٠-٣٠ ألف طن، وكانت مصانع الشركة في أبي قرقاص ونجم حمادى وأرمنت وكوم أمبو تحتاج إلى إحلال وتجديد لسد مطالب المستهلكين. ونتيجة لانخفاض سعر شراء القصب ققد عزف الفلاح المصرى عن زراعته وانصرف عنه، وأصبحت المصانع لا تتلقى إلا ما يكفى لسد نصف الحاجة.

أدار عبود العمل في شركة السكر، فأوجد أربعة مصانع كبيرة لإنتاج السكر الخام ومصنعًا ضخمًا للتكرير، وقام بالعمل في هذه المصانع ألف مهندس واخصائي وموظف، وحشرات الألوف من العمال الزراعيين. وقامت الشركة بدفع أربعة ملايين من الجنيهات لموردي قصب السكر.

ودخل عبود مجال إنتاج الأسمدة الكيماوية والورق والكيماويات، وهى صناعات لم يكن لمصر عهد بها من قبل. مثل عبود الكثير من المؤمسات البريطانية في مصر، وامتلك حصصًا مسيطرة في بنوك عديدة (٨٠,٠٠٠ مهم في بنك مصر وحده)، وخدم كعضو في مجلس إدارة شركة قناة السويس قبل تأميمها.

قدرت مشروعات أحمد عبود سنة ١٩٧١ بمائة مليون دولار، وعندما جرى التأميم تقرر منحه معاشًا حكوميًا قدره ٥٠ جنيهًا في الشهر. لاحقته الحكومة فى نفس العام بتهمة تهريب ٢٦٠, ٠٠٠ دولار خارج مصر، لكن الحكومة أسقطت التهمة فى سنة ١٩٦٢. لم يجد عبود بدًا من توك مصر إلى سويسرا فترك البلاد واستمر فى الاشتغال بالمال هناك حتى واقته المنية فى أحد الفنادق بلندن فى نفس السنة .

### ثموذج جيد لرأسمالي مصرى وغُف أمواله في خدمة اقتصاد بلاده.

لقد اتهم الرجل - برغم كل ما فعله لتوفير فرص العمل لأبناء البلاد، وتحقيق التنمية الصناعية، ومواجهة المنافسة الأجنيية الشرسة، بأنه (كومبرادور) جشع يبيع مصلحة بلاده في سبيل تحقيق مصالحه. لقد حقق عبود مصالحه الاقتصادية، وماذا في هذا؟ ألم يكن اقتصاديًا يدير مؤسسة تبغى الربع؟ - ماذا كان ينتظر من الرجل؟ أن يوزع أمواله بالمجان على الناس، أم يكنزها في البنوك؟ لقد خامر (عبود) بأمواله ودخل مجالات استثمارية لم يسبقه إليها أحد، ونافس المستثمرين الأجانب، وامتلك الشركات العملاقة، ومصّر قدرا لا بأس به من المتصاد المصرى. ماذا كان عليه أن يفعل أكثر من ذلك. أليست التجارة أن تكسب وتخسر، لقد تاجر الرجل وكسب وكان موفقا في عمله، فهل يكون (كومبرادورا) لأنه فعل ذلك؟

عندما نعيد قراءة تاريخنا فإننا يجب أن نصدر الأحكام الصحيحة ونعطى كل ذى حق حقه، فهذه هي وظيفة المؤرخ، وهذه هي قيمة التاريخ.

#### مصادر النبراسة

أحمد الشربيني (دكتور): الاقتصاد المصرى بين التبعية والاستغلال، دار الشروق، القاهرة، ٢٠٠٧.

آرثر جولد شميت: قاموس تراجم مصر الحديثة، ترجمة وتحقيق عبدالوهاب بكر، المشروع القومى للترجمة ، المجلس الأعلى للثقافة، القاهرة ٢٠٠٣.

على الجريتلي (دكتور): التاريخ الاقتصادي للثورة (١٩٥٢-١٩٦٦) ، دار المعارف بحصر، القاهرة ١٩٧٤.

المصور، فبراير ١٩٥٠ (قصة شركة بواخر البوستة الخديوية).

# دوراليهود في الرأسمالية المصرية خلال النصف الأول من القرن العشرين

أ.د. سعيلة محمد حسني أستاذ التاريخ الحديث والمعاصر كلية الآداب والعلوم الإنسانية جامعة قناة السويس

#### مقدمية

تتناول هذه الورقة دراسة عن دور اليهود في الرأسمالية المصرية خلال النصف الأول من القرن العشرين، حيث عاشت الطائفة اليهودية في مصر كأى طائفة دينية لها أنشطتها المختلفة، وكان النشاط الاقتصادي أبرز نشاط للطائفة اليهودية في مصر.

وأهمية هذه الدراسة تصدر عن أن اليهود في كل الأحوال، كانوا يشكلون شريحة متميزة عن النسيج المصري العام، فاستطاعوا أن يدخلوا في خيوط هذا النسيج، وهو الأمر الذي خرجت به تلك الورقة.

نعلى الستوى الاقتصادي برز اليهود في مصر فى مجالات الرأسمالية المصرية، تلك الرأسمالية المصرية، تلك الرأسمالية التي أخذت تبلر بذوره، في أواخر عهد محمد على وهم بذلك كانوا يحتلون مكانًا وسطًا بين الرأسمالية الأوربية التي استكملت هجمتها على مصر فى أعقاب عام ١٨٨٢ وبين الرأسمالية المصرية التي بدأ بعض المصرين من أمثال طلعت حرب يتنبهون إلى خطر الرأسمالية الأوربية على المجتمع المصري.

الرأسمالية المصرية القديمة التى نشأت ووجدت بمصر قبل ثورة يوليو ١٩٥٢، وقضت نحيها بقرارات التأميم في يوليو سنة ١٩٦١.

كانت مصر حتى نشوب الحرب العالمية الأولى تعتبر من الدول النامية ، حيث كان بها أبرز مظاهر ذلك وهو سيطرة المحصول الواحد، وتمثل الراسمالية الزراعية مكان الصدارة في الكيان الاقتصادى المصرى، وتستوعب الجانب الأكبر من الأيدي العاملة المهرية.

كان النشاط الاقتصادي في مصر عندما نشبت الحرب العالمية الأولى يتركز في 
يد العناصر الأجنبية التي تموله وتشرف عليه وتنهض بشئونه جميعًا فيما عدا الأعمال 
البسيطة التي لا يمكن جلب من يقوم بها من الخارج جلبا اقتصاديًا، ذلك أن العشرين 
سنة التي سبقت الحرب قد رأت توغل رؤوس الأموال الأجنبية في الشئون المالية 
المصرية إلى أن بلغ رأس المال الأجنبي في عام ١٩١٤ ما يعادل ٩١١ من مجموع 
الأموال التي تستغل في الشركات المساهمة ، ومع ذلك فإن معظم هذه الأموال لم 
يكن يستغل في الصناعة لأن الممولين الأجانب من ناحية كانوا غير راغين في منافسة 
صناعات بلادهم، ومن ناحية أخرى كانت سياسة الاحتلال الإنجليزي تقضي ببقاء

مصر زراعية بسبب اتجاه المصالح الاقتصادية للإدارة البريطانية في المقام الأول نحو التوسع في زراعة القطن، وعلى ذلك فقد كانت مصر تستورد معظم السلع التامة الصنع من البلدان الأوربية.

### التكوين الرأسمالي فيقطاع الصناعة

تدفقت رؤوس الأموال الأجنبية والمحلية على مجالات الاستثمار المختلفة داخل الاقتصاد المصري وبخاصة قرب نهاية القرن الناسع عشر بعد حدوث الإصلاح المالى والاستقرار.

### لجنة التجارة والصناعة ١٩١٦

من أهم نتافج الحرب فيما يختص بالصناعة كان تكوين لجنة التجارة والصناعة ، 
حيث أصدر مجلس الوزراء برئاسة حسين رشدي قرارا في ٨ مارس عام ١٩١٦ 
بتأليف لجنة خاصة تدعى لجنة التجارة والصناعة برئاسة إسماعيل صدقي من الوزراء 
السابقين، وذلك للوقوف على مدى تأثير الحرب الحاضرة في صناعة البلاد وتجارتها ، 
والنظر في التدابير التي تؤدي إلى إيجاد أسواق جديدة لتصريف الحاصلات المصرية 
أو إلى استبدال الأصناف التي انقطع ورودها بغيرها من الأصناف المصنوعة في 
الديار المصرية أو التي ترد من البلاد المسموح بالتعامل معها . وقد كانت لجنة التجارة 
والصناعة ذات أهمية بالغة في تاريخنا الاقتصادي لأنها بالإضافة إلى ما تقدم تعتبر 
شهادة الميلاد الحقيقية للرأسمالية الوطنية المصرية ، حيث إن الأعضاء المصريين في 
اللجنة هم الذين قادوا الفكر الرأسمالي الوطني في مصر وعلى رأسهم طلعت حرب 
وقتل ذلك بظهور الرأسمالية الوطنية وتأسيس بنك مصر وشركاته .

#### نشأة الرأسمالية للصرية

وتتمثل التغيرات الاقتصادية خلال هذه الفترة في خمس خصائص أساسية هي:

الحناصية الأولى ـ زيادة نصيب الإسهام للحلي في التكوين الرأسمالي في الصناعة.

الخاصية الثانية ـ حدوث تغير ملحوظ في تغيير الأنصبة النسبية للاستثمارات على مختلف الأنشطة الاقتصادية مع زيادة في نصيب النشاط الصناعي . الخاصية الثالثة - كان المعدل السنوي لنمو الرصيد الرأسمالي في الصناعة المصرية هذه الفترة أقل من مثيله خلال الفترة السابقة (١٨٩٩ - ١٩٠٧).

الخاصية الرابعة ـ تتعلق بالخاصية الأولى، حيث تناقص نصيب رأس المال الأجنبي في التكوين الرأسمالي مقابل زيادة رأس المال المحلى.

أما الخاصية الخامسة ـ فتتلخص في اتجاه رؤوس الأموال الأجنبية إلى المجالات الصناعة .

### العوامل التي ساعدت اليهود على القيام بدورهم في الرأسمالية المسرية

ساهم اليهود مساهمة فعالة في تنمية وتطوير الرأسمالية المصرية، وقد ظهرت هذه المساهمة بصورة أوضح خلال النصف الأول من القرن العشرين، تلك الفترة التي شهدت تغيرات عديدة في تاريخ مصر الاقتصادي، وقد ظهرت هذه المساهمة في معظم المجالات الاقتصادية في الرأسمالية المصرية، فكان لهم دورهم في المجال التجاري والزراعي والصناعي هذا بالإضافة إلى نشاطهم في المجال المصرفي والمضاربات المالية، كذلك ظهر نشاطهم في ميدان البناء والتعمير وعملوا أيضا في مجالات المواصلات والسياحة والإعلانات، وعلى هذا فإن اليهود قد شاركوا في معظم المؤسسات الاقتصادية في مصر بطرقهم وأساليبهم المتعددة.

وباختصار كان اليهود متفلفلين في الاقتصاد المصري تغلغلا كبيرا؛ ففي بعض المصانع والمشاريع الاقتصادية في مصر كانت الإدارة من المدير إلى ضارب الآلة الكاتبة من اليهود، ويتضم مدى هذا التغلغل لليهود في الاقتصاد المصري من معرفة أن ٨٠٪ من رجال البورصة في مصر كانوا يهودا ، بالإضافة إلى أن اليهود سيطروا سيطرة تامة على١٠٣ شركات مصرية من مجموع شركات مصر البالغ عددها في تلك الفترة ٣٠٨ شركات.

هذا عدا مساهمتهم غير المباشرة في بقية الشركات المصرية؛ فقد كانوا يساهمون في بقية هذه الشركات أو المجالات التي لم يظهروا فيها بالتمويل برأس المال أو المغضوية، ولا شك أنه قد توفرت عدة عوامل ساعدت اليهود على القيام بدورهم في الرأسمالية المصرية، منها على سبيل المثال:

### ١- الإمتيازات الأجنبية

كانت هذه الامتيازات تعنى في الواقع أن الدولة تمنح بعض الجماعات أو الأفراد

أو الدول تسهيلات خاصة تهدف إلى استثمار أموال صاحب هذا الامتياز، وذلك في دفع وتطوير اقتصاد البلد الذي منحه هذه الامتيازات، وكان اليهود من أوائل المدين استفادوا من هذه الامتيازات، ومن ثم يتضح لنا: لماذا أقبل اليهود على التجنس بجنسيات الدول الأجنبية التي كان لها حق هذه الامتيازات في مصر؟ إذ أن اليهود كانوا يفضلون حماية الدولة العثمانية البعيدة السلطة ؟ حيث إن الامتيازات كانت تعفي اليهود من التقيد بقوانين مصر وتعفيهم من دفع الضرائب، هذا بالإضافة إلى استثناءات أخرى .

وقد أساء قناصل الدول الأجنبية في مصر استعمال وتفسير هذه الامتيازات وخاصة بعد اتساء تطاقها .

وتنقسم الامتيازات الأجنبية التي تمتع بها الأجانب عامة واليهود خاصة في مصر بعد إقامة للحاكم المختلطة سنة ١٨٧٧ إلى أربعة أقسام هي :

١- الامتياز القضائي . ٢- الامتياز التشريعي .

٣- الامتياز المالي . ٤- الامتيازات الخاصة بالحرية الشخصية وحرية السكن.

وعلى هذا فإن إيجاد مثل هذه المحاكم المختلطة قد منح اليهود فرصا أكثر للقيام بدورهم في الرأسمالية المصرية ، وبالتالي ترتب على إيجاد هذه المحاكم أيضا سلب سلطة الحكومة المصرية ، وقد دفعت هذه الحالة غير المستقرة إلى أن نادى اللورد كرومر بضرورة توحيد القضاء على جميع مرتكبي الجرائم . وفي رأي كرومر أن توحيد القضاء في مصر هو السبيل الوحيد لتأمين المصريين في بلادهم .

واستمرت هذه الامتيازات الأجنبية بآثارها السيئة إلى سنة ١٩٣٧ - ويث اتمقد مؤتمر مونترو، ثم بدأت فترة انتقالية بعد هذا المؤتمر من (١٩٣٧ - ١٩٤٩) بدأت تخف وطأة هذه الإمتيازات خلال هذه الفترة .

### ٧- رعاية وتشجيع السلطة الحاكمة في مصر لليهود

لقد اتبعت مصر سياسة خاصة تجاه اليهود كان قرامها التسامح مع هذه الشريحة من المجتمع المصري، وقد ترتب على هذه السياسة أن حاش اليهود في أمن واستقرار لم يجدوه في أي بلد حملوا جنسيتها وترتب أيضا على هذه المعاملة الحسنة أن سيطر اليهود في مصر على جوانب مهمة من الاقتصاد المصري .

السبب الرئيس لاتخاذ المصريين موقفًا من اليهود يكمن في العامل الاقتصادي

إذ أن اليهود سيطروا على معظم جوانب الاقتصاد المصري سيطرة تامة بالإضافة إلى أنهم أقبلوا على تملك الذهب والتجارة فيه مستندين إلى ما جاء في التوراة والتلمود إذ اعتبروا اللهب شيئا يسهل نقله وتهريبه .

هذا بالإضافة إلى أن اليهود لم يقبلوا على زراعة وتملك أراض زراعية في مصر إقبالا كبيرًا ؛ لأنهم كانوا يعتقدون أنها أراض أجنبية ، فسعوا إلى تملك هذا اللهب بأية وسيلة باعتباره طريقهم الوحيد إلى تحقيق أهدافهم وهي السيطرة على شعوب العالم . ومن أجل ذلك حلل اليهود لأنفسهم غش غير اليهود مستندين في ذلك إلى ما ذكر في التلمود ، والذي يبدو أنهم فسروه تبعا لرغباتهم .

#### ٣- ارتفاع نسبة التعليم بين يهود مصر

بمعنى أنه قل أن يوجد يهودي بين يهود مصر ـ سواء ممن كانوا يحملون الجنسية المصرية أو غيرها ـ غير متعلم مثقف أو على الأقل لا يجيد القراءة والكتابة .

والدليل على ذلك إحصاء سنة ١٩٠٧ في تقرير المعتمد البريطاني لسنة ١٩٠٨ في المراحصاء عن عدد الذين يجيدون القراءة والكتابة في مصر، وقد اتضح منه أن عدد الأمين من اليهود الذكور (٤٤) وعددهم من الإناث ٢٨٧ أي حوالي ١٩٢٨ من الذكور والإناث في الوقت الذي كان فيه عدد اليهود في مصر حسب إحصاء سنة (٣٨٦٣٥) أي أن ٩٠١٪ من مجموع سكان مصر من اليهود خلال تلك المسنة، ومن ثم يمكن معرفة مدى أثر هذا العامل إذا ما وضع في الاعتبار أن اليهود كانواير كزون بالدرجة الأولى على نشر الثقافة والتعليم التجارى بين أبناء طائفتهم.

### ويمكن أن نستنتج ما يأتي:

يوجد في محافظات مصر الخمسة ٧٣, ٧٩٪ من يهود مصر حسب إحصاء سنة ١٩٤٧ مع ملاحظة أن هذه النسبة لم يحسب فيها الأطفال دون الخامسة من هذه النسبة ٧٣, ٩٧, ١٧ ، يوجد ٧٦, ٧٨٪ ملمون بالقراءة والكتابة ، ٩٠، ١٦, أميون أما الحالات غير المبينة من هذه النسبة فقد كانت ٤٣, ٤٪ ، ومن ثم يتضح مدى ارتفاع المستوى التعليمي بين يهود مصر وخاصة في للحافظات الخمسة .

مجموع اليهود في الوجه البحري ٢ ٨ منهم ٤ , ٧٦٪ ملمون بالقراءة والكتابة ، ٢٧ , ٢٧٪ أميون ، أما الحالات غير المبينة في الوجه البحري فقد كانت ١٩ , ٣٪ . أما اليهود في الوجه القبلي فقد بلغ عددهم ٣٣٠ يهوديًّا منهم ٢٩٨ ، ٨٤٨٪ ملمون بالقراءة والكتابة ، ١١,٩٧٪ أميون، أما الحالات غير المبينة فقد كانت نسبتهم ٣,٣٩٪ .

يتضم أيضا من قراءة هذا الإحصاء أن يهود الوجه البحري أكثر من يهود الوجه القبلي من الناحية العندية ، وبالرغم من هذا فإن نسبة الأميين كانت متشرة بين يهود الوجه البحري أكثر منها بين يهود الوجه القبلي ، ولعل هذا بسبب وجود مديرية الجيزة ضمن مديريات الوجه القبلي .

ومن هنا يتضح أثر ارتفاع المستوى التعليمي بين يهود مصر ويالتالي أثره في نشاطهم الاقتصادي .

### ٤ - اتصال اليهود الوجودين في مصر على مختلف جنسياتهم بالخارج

بمنى أن الجماعات اليهودية قد عملت على توثيق علاقاتها بالبيوت المالية والمؤسسات التجارية الكبرى في الخارج. ولا شك أن هذه الاتصالات والعلاقات التجارية قد أكسبت اليهود في مصر خبرة ودراية بأحدث الأساليب التجارية والاقتصادية لاختيار ما يناسب المجتمع المصري.

هذا بالإضافة إلى أن هذه العلاقات في بعض الأحيان كانت تتعدى المؤسسات والهيئات التجارية ، إذ أن اليهود عملوا على توطيد علاقاتهم مع الحكومات الأجنبية ليسهل عليهم كسب جنسيات بلاد هذه الحكومات وبالتالي تحقق لهم الحماية التي طالما تمناها اليهود . ويمكن إدراك مدى أهمية هذه العلاقات إذا وضع في الاعتبار أن البيوت والمؤسسات المالية والتجارية التي عمل اليهود في مصر على توثيق علاقاتهم بها كانت معظمها بهو دية .

#### ٥- اهتمام اليهود بنشر التعليم الفني بإن أبناء طائفتهم

ذلك أن هذا التعليم يعتبر حماد أي نشاط اقتصادي ناجع، لأنه يخرج كفاءة عمالية ماهرة، وفي نفس الوقت يوفر جزءًا كبيرًا من المرتبات التي يتقاضاها أصحاب المؤهلات العليا التي يغلب على أصحابها الطابع النظري . ومن مظاهر اهتمام الجماعات اليهودية بهذا التعليم الفني على سبيل المثال: أن جوزيف شيكوريل هو الذي اتبع نظام التدريب المهني بهدف تخريج عمال أكفاء للعمل في منشأته .

هذا بالإضافة إلى أن اليهود قد اهتموا بتعليم أبناء الطائفة بعض الصناعات والحرف اليدوية في أثناء الدراسة الابتدائية ، وعلى هذا فإنه قل أن يوجد يهودي لا يجيد حرفة يدوية يستطيع أن يكتسب منها في جميع المجالات ، ولا شك أن الاهتمام بهذا النوع من التعليم أثناء الدراسة الابتدائية يجعل اليهودي قادرا على العمل في أي مكان إذا لم يستطع إكمال تعليمه ، وإذا قدر له إكمال التعليم يكون بذلك لدية خبرة بالأعمال الحرفية التي يقوم بها العمال إذا كان رئيسا بالمنشأة .

#### ٦- طبيعة تكوين الجنمع المري

بمعنى أن المجتمع المصري لم يكن يعرف النظام الرأسمالي قبل ذلك الوقت مما أتاح فرصة العمل أمام الجميع فاستغلها اليهود أحسن استغلال لمصلحتهم أولا ولرفع وتطوير الاقتصاد المصري ثانيا ، ولعل هذا السبب وراء اقتران النشاط الاقتصادي في مصر خلال فترة الدراسة بالجماعات اليهودية .

ولم تظهر الطبقة البرجوازية (الوسطى) في مصر إلا فى أثناء وبعد الحرب العالمية الثانية، وذلك أنه حتى قيام هذه الحرب كان معظم ما يدخره المصريون يتجه في الغالب نحو شراء الأراضي والعقارات، ولم يتجه نحو الاستثمار للأسباب سيأتي الحديث عنها فيما بعد وعلى هذا لم تظهر أي مبادرة فردية من جانب المصريين في حركة الاتصال المصري قبل قيام الحرب إلا مبادرات قليلة.

ومن ثم فقد ترتب على احتكار اليهود للنشاط الاقتصادي في مصر ضعف الطبقة الوسطى أو انعدامها مع أن هذه الطبقة هي العمود الفقري للحكومات الديقراطية. ومن هنا يمكن الوقوف على أهمية هذا العامل ودوره في تشجيع اليهود على القيام بدورهم الاقتصادي المعروف. هذا بالإضافة إلى أنه قد ترتب على ضعف الطبقة الوسطى، أن ضعف نفوذها الاجتماعي والسياسي نتيجة عدم مشاركاتها في المجال الاقتصادي في مصر.

#### ٧-الوراثــة

فقد كان لدى اليهود استعداد موروث منذ القدم في مجال النشاط الاقتصادي في جميع أنحاء العالم، كما كانت لديهم خبرة بأساليب العمل والمعاملات المالية والتجارية، هذا بالإضافة إلى أن هؤلاء اليهرد الذين وجدوا في مصر قد أتوا من بلاد على درجة كبيرة من النشاط التجاري ولكنهم اضطروا إلى ترك هذه البلاد فرارا من الاضطهاد الذي لاقوه من جانب حكامها.

### ٨- ارتباط الشباب المري بالعمل الحكومي

ذلك لأن الشباب المصري كان فور تخرجه وإنهاء دراسته- مهما كان نوع هذه الدراسة- يسارع إلى الالتحاق بالعمل الحكومي الذي يمنحه مرتبا مضمونا ، ومن خلال البحث لم يعثر على شاب متعلم عمل بالنشاط الاقتصادي في مصر إلا من أغلقت في وجهه دواوين الحكومة وإذا قدر وعمل شاب بالنشاط الاقتصادي وخاصة بالنشاط التجاري فإن مصيره يكون الإخفاق لأسباب عديدة منها :

أن الشباب المصري الذي كان يعمل في المجالات الخاصة بالعمل الاقتصادي كان يعتقد أنه لا بد أن تتوافر لدى كل من يخوض غمار هذا النشاط رأس مال كبير يحقق ربحا أوفر ، ولم يضع هذا الشاب في اعتباره أن أي حمل يبدأ برأس مال بسيط ثم ينمو ويكبر فيما بعد ، ويترتب على هذا النمو تحقيق ربح كبير، هذا بالإضافة إلى أن الشاب المصري كان يعتقد أن هذا العمل في مجال الاقتصاد يحتاج إلى خبرة وكفاءة تأتي نتيجة الاستمرار في العمل، كذلك كان الشاب المصري يعتقد أن معرفة تفاصيل العمل الذي يزاوله وخاصة العمل التجاري وتحسين علاقاته مع جميع زملائه على اختلاف مستوياتهم أمر لا يتغق مع مركزه الاجتماعي .

وهنا غب الإشارة إلى أن الشباب المصري كانوا يستندون إلى هذه الأسباب وهم في الحقيقة لا يرغبون في المغامرة لأنهم يبحثون عن مرتب مضمون دون هذه المغامرة .

وعلى هذا يمكن معرفة أهمية هذا العامل إذا عرف أن عماد أي نشاط اقتصادي في أي مجتمع هو الشباب وخاصة الشباب المتقف الذي كان يعتبر العمل التجاري عمل مؤقتا إلى حين حصوله على عمل حكومي بينما العمل الحر أكثر نفعا وفائدة من العمل الحكومي ، ومن هنا فتحت أبواب النشاط الاقتصادي على مصراعيها أمام الجموات البهودية في مصر بينما أخفق فيه الشباب المصري .

### ٩- عدم إسهام المصريون بصفة عامة في الحركة المالية في مصر

يرجع عدم مشاركة المصريين في هذه الحركة وهذا النشاط إلى عدة أسباب منها على سبيل المثال:

### (أ) أسباب دينية:

إذ أن العلماء الدينيين قد فسروا تعاليم الدين تفسيرًا يفهم منه أن استثمار المال

في الشركات الانتمانية ، أو إيداعها في المسارف بهدف تحقيق أي ربح أمر يتنافى مع تعاليم الأديان ، وكانت هذه الأسباب الدينية أيضا وراه عدم مساهمة المصريين في عملية شراء الأسهم والسندات ، وليس معنى هذا أنه لم توجد أي مشاركة من جانب المصريين في الحركة التجارية في مصر ، إذ وجدت بعض المحاولات ولكنها كانت محاولات فردية وليست محاولات من جانب شركات كبرى ، ومن المعروف أن الأفراد غير قادرين على تحمل خسارة النشاط الاقتصادي كما تتحمله الشركات .

# (ب) انعدام روح التوفير لدي المصريين

وفي الحقيقة أن المصريين لم يكن لديهم فكرة التوفير بالمعنى المفهوم في ذلك الوقت، وإذا افترض وجود التوفير فليس هناك تعاون بينهم لتكوين شركات تجارية كما كان يفعل اليهود وذلك لعدم خبرة المصريين بالسوق العالمي ، على عكس ذلك كان اليهود يتصلون بالتجمعات االاقتصادية العالمية ويوثقون علاقاتهم بكبريات هذه التجمعات اليهودية في العالم .

# (ج) انعدام روح المغامرة بأموالهم

لم يكن لدى المصريين روح المنامرة بأموالهم في المشروعات الجديدة وذلك أن المصريين كانوا يفضلون القليل المضمون على الكثير المحتمل ولعل هذا كان ميروا كانيا لإقبال هؤلاء المصريين على شراء العقارات والأراضي الثابتة والمضمونة من وجهة نظرهم.

# (د) عدم تفرغ المصريين كلية للعمل في النشاط الاقتصادي

إذ أنهم كانوا يعتبرون العمل في هذا المجال عملا مؤقتا أو يعملون به بجانب عملهم الحكومي الذي يمثل في رأيهم معينا لا ينضب، ومن ثم يمكن معرفة أن اليهود قد وجدوا حقل النشاط الاقتصادي في مصر بلا منافس فاغتنموه لمسلحتهم.

## ١٠-أخذمصر بأسباب اللنية العليثة

هذا بالإضافة إلى بناء مدن جديدة وتعمير مدن قدية ، والواقع أن هذا البناء والتعمير قد تطلب مد وتمهيد طرق للمواصلات وإنارة هذه المدن وتوصيل مياه الشرب إليها، وهنا يجب الإشارة إلى أنه لا يمكن لمصر أن تستغني عن هذه المدنية التي كان يقتضيها دور التقدم الجديد.

# مجالات الرأسمالية التي ظهر فيها اليهود في مصر. أولاء التجارة.

لقد برع اليهود في العمل التجاري بجميع فروعه فكان منهم تجار المانيفاتورة ومنهم أصحاب المحلات التجارية التي مازالت إلى اليوم تحمل أسماء مؤسسيها من اليهود: (بنزايون-داودعدس-شيكوريل-شملا-عمر أفندي-جاتنيو-صيدناوي) وغيرها من المحال التي حملت أسماء يهودية في كل من القاهرة والإسكندرية كما هو معروف أن النشاط الاقتصادي لليهود في مصر قدمال إلى المركزية.

وبالإضافة إلى هذا العمل سواء كتجار وأصحاب محلات خاصة بالملابس والمنسوجات والخردوات، عمل اليهود أيضا بتجارة الأدوات الكتابية والورق وأدوات الطباحة فأسسوا شركة شندلر للطباحة سنة ١٩٢٧ وقد ترتب على سيطرة اليهود على الطباحة فأسسوا شركة أن استطاعوا توجيه بعض الأقلام والصحف في مصر خلال فترة الدراسة لخدمة مصلحتهم . وهناك تجارة أخرى برع فيها اليهود هي تجارة الذهب في مصر ، إذ أن اليهود قد تهافتوا على امتلاك الذهب واعتبروه السلطة الأولى في العالم ، أما السلطة الأولى دون السلطة الثانية في العالم في نظرهم فهي الصحافة . ومن وجهة نظرهم أن السلطة الأولى دون السلطة الثانية غير مجدية ولذلك حرصوا على احتكار هاتين السلطين في يدهم . ويعتبر امتلاك اليهود للذهب في مصر بمثابة امتلاك الرقاب والتحكم في حياة المصرين .

وبالإضافة إلى ذلك وجدت في مصر محلات تجارية يهودية كانت في الواقع فروعا لشركات يهودية فرنسية مثل محلات الملكة الصغيرة التي تأسس فرعها بالقاهرة سنة ١٩٢٩ وهي شركة مساهمة فرنسية مقرها مدينة ليون بفرنسا . كذلك محلات شملا كانت هي الأخرى في الواقع فروعا لشركة شملا بباريس . . . إلخ .

ولم يقتصر دور اليهود في التجارة في مصر على تأسيس المحال التجارية أو إقامة فروع لشركات أجنبية بل تعدى ذلك إلى أنهم تركوا بصماتهم على كل فرع من فروع التجارة المصرية، فالباتعات في المحال التي لم تكن ملكا لليهود كن باتعات يهوديات بل أكثر من ذلك وجدت بعض الأحياء التجارية في كل من الإسكندرية والقاهرة معظم من يعمل بها يهودا مثل: حي الحمزاوي والأزهر بالقاهرة، وهي

أحياء بمناطق عربية إسلامية ، هذا بالإضافة إلى شارع فرانك بالإسكندرية وغير ذلك من الأحياء والشوارع التجارية في كبرى المدن المصرية ، وبالإضافة إلى هذا عمل اليهود في الأرصفة المتخصصة في استيراد وتصدير السلع التجارية ، ومرصا من اليهود الأرصفة رصيف روض الفرج ورصيف مينا البصل بالإسكندرية ، وحرصا من اليهود على سيطرتهم على مجال الاستيراد والتصدير أسسوا شركة التصدير الشرقية وهي شركة تأسست تبعا للمرسوم الملكي الصادر في ٢٦/٢/ ١٩٢٠ بالإسكندرية .

ومن هنا يمكن الوقوف على دور اليهود الفعال في النشاط التجاري في مصر في أثناء الفترة المطروحة للبحث، ويتضع أيضا من هذا أنه لم توجد مساهمة كبيرة من جانب المصريين في التجارة ، ولكنهم ارتبطوا بالأرض ارتباطاً كبيرًا بالإضافة إلى أنهم كانوا أحيانا يعملون بالصناعة ، ولكن مساهمتهم في الميدان التجاري كانت قليلة ، وحتى من كان يعمل بها كان على قدر قليل من التعليم ، ومن ثم كان المصري يكره التجارة كراهية بلغت حتى الازدراء والاحتقار ، لذلك كانت تجارة مصر الداخلية والخارجية بأيدي اليهود المصريين، فيما بعد كان لابد من الاهتمام بالتعليم التجاري في مصر وتعميمه وإصلاحه ، وكذلك صرف الشباب المصري بالحكومة وتقديم مغريات أكثر تدفعهم إلى الاتجاه إلى العمل التجاري، مثل : إنشاء بالحكومة وتقديم مغريات أكثر تدفعهم إلى الاتجاه إلى العمل التجاري، مثل : إنشاء بنك التسليف التجاري الذي يقدم القروض لمن يرغب في العمل في هذا الميدان إذ أنه كان أحد حوامل إحجام المصرين عن التجارة ضعف رأس المال المصري .

# ثانيا، الزراعة وامتلاك الأراضي

ومن الملاحظ أن اليهود لم يقبلوا على العمل الزراعي وتملك الأراضي في مصر إقبالا كبيرا . ولعل مرجع ذلك إلى أنهم كانوا يفضلون السيولة النقدية ، كما هو معروف ، خناصة خلال فترة ما بين الحريين (سنة ١٩٦٨ – ١٩٣٨) . وعلى ذلك يتضح من خلال البحث والدراسة أن اليهود قد ركزوا نشاطهم في العمل الزراعي وإنشاء الشركات العقارية خلال الفترة المعتدة من سنة ١٩٠٩ – ١٩٠٥ ولكن بعد هذا بدأوا عملية استثمار ثالثة وهي : (الاستثمار الائتماني والمضاربات المالية) ، وقد برعوا في هذا المجال كثيرا ، وسيتضح ذلك عند التعرض للمحديث عن نشاطهم في مجال البنوك والمصارف .

ولكن ليس معنى هذا أنهم لم يقبلوا على العمل الزراعي إقبالا كبيرا إلا أنه لم تظهر لهم أي مساهمة في هذا العمل ولم يبرع أحدهم في هذا المجال . لقد ظهر من يين يهود مصر مهندسون زراعيون كان لهم دور فعال في عمليات الري واستجلاب محاصيل زراعية ، هذا بالإضافة إلى إنشاء شركات عقارية تخصصت في شراء الأراضي البور التي استصلحتها وحولتها إلى أراض صالحة للزراعة أو أراضي بناء باعها اليهود بأضعاف أضعاف ثمنها ، والعديد من مناطق وأحياء مصر تشهد على هذا، منها مناطق مثل : كوم أمبو وحلوان ومصر الجديدة ، ومنطقة سموحة بالإسكندرية ، وقد امتلك معظم أراضيها اليهود ثم استغلوها أحسن استغلال ـ وكما هو معروف عنهم ـ بهدف جلب الربح .

وكما سبقت الإشارة إلى أن اليهود قد فضلوا السيولة النقدية وتخلوا هن امتلاك الأراضي الزراعية والعقارات في مصر خلال فترة ما بين الحربين إلا أنهم قد استمروا في شراء أراض زراعية بطرق أخرى بمنطقة سيناء . وكان يقوم بتمويل عمليات شراء الأراضي البنك الأنجلو فلسطيني الذي أسسه جماعة من الصهاينة بالقدس سنة ١٩٠٨ من أجل تحقيق هدفهم في استعمار جانب كبير من أراضي سيناء .

وتد حاول القائمون على أمر البنك شراء أراض من الحكومة المصرية ولكن محاولتهم مع الحكومة باحث بالقشل، وبعد فشل هده المحاولات لجأ البنك إلى وسائل أخرى لتملك الأراضي منها استخدام ابن أحد رجال السلك السياسي وسائل أخرى لتملك الأراضي شراء من الباطن من بعض الأهراب القاطنين في هذه المناطق والمسموح لهم بملكية هذه الأراضي ، وبالفعل أبرمت عقود صورية بين ابن رجل السلك السياسي وبين هؤلاء الأعراب ، وقد بلغت جملة الأراضي التي اشتراها هذا الرجل من عربان سيناء ٢٣٨ قدانا ثم تنازل عن ملكيتها إلى البنك الأنجلو فلسطيني وبعض الصهيونيين بموجب عقود سجل بعضها بمحكمة المنصورة المختلطة والبعض الآخر مصدق علية أمام محكمة العريش الشرعية ، وبعد النصورة المذاخلة وكيل البنك معالميا محافظة سيناء بتمكين البنك من ملكية هذه الاراضي ، علما بأن الأرض تقع بناحتي رفح والعريش .

وبالرغم من وقوف الحكومة في وجه البنك ادعى عملاء الصهيونية كسب ملكية هذه الأراضي بوضع اليدعليها ، فالواقع أن العقود المبرمة بين ابن رجل السلك السياسي والأعراب ظلت قائمة حتى سنة ١٩٤٧ وأصبح البنك الأنجلو فلسطيني ومصلحة الحدود المصرية خصمين في هذه القضية .

وقد أثار هذا الموضوع كثيرا من المناقشات والتساؤلات في جلسات مجلس النواب من جانب أعضاء المجلس، ومن ردود الوزراء عليهم ، يتضح منها أن الحكومة المصرية لم تقف مكتوفة الأيدي إذ أنها عنيت بوضع نظام خاص بتملك العقارات في مناطق أقسام الحدود ، والدليل على ذلك أن الحكومة أصدرت في ٢٣ يونيو سنة ١٩٤٠ الأمر العسكري رقم ٢٢ ، وقد تضمن هذا الأمر ما يلي : (أن الحكومة المصرية قد حظرت على كل شخص طبيعي أو معنوي أجنبي الجنسية أن يمتلك بأي طريق عدا الميراث عقارا بالمناطق التابعة لإشراف مصلحة الحدود) ، كما حظرت الحكومة المصرية في هذا الأرا المشار إليه الوقف على أجنبي أو تقرير حقوق عينية له .

هذا بالإضافة إلى أن الحكومة قد اشترطت لتملك المصريين أنفسهم للعقارات في مناطق الحدود ضرورة الحصول على إذن من وزير الدفاع الوطني يجيز ملكية هذه العقارات، وكان هذا الأمر العسكري قد تضمن في مادته الثانية أنه من حق وزير الدفاع الوطني عدم السماح للمصريين بهذه الملكية إذا تبين له أن المشتري يعمل تحت إشراف سلطة أجنبية أو لصالح غيره، هذا بالإضافة إلى أن المادة الرابعة من هذا الأمر العسكري قد نصت على بطلان نقل ملكية أي عقار في هذه المناطق إذا كان مخالفا للحكام التي تضمنها هذا الأمر.

وتدعيمًا لهذا الأمر العسكري أصدرت الحكومة المصرية القانون رقم ١١١ في التحوير منه المسادر في المسكري رقم ١١٦ في التحوير منه ١٩٤٥ وي منه ١٩٤٥ المسادر في سنة ١٩٤٥، وأيضا أصدرت وزارة الدفاع الوطني ثلاثة قرارات ذكرت فيها: أن محافظة سيناء والبحر الأحمر والصحراء الغربية مناطق محنوهة لا يجوز المدخول لغير المقيمين فيها إلا بتصريح خاص، وكذلك تضمنت هذه القرارات وضع نظاة البجائية لقاطني هذه المناطق .

#### ثالثاء مجال السناعة

كما هو معروف فإن اليهود لم يتركوا مجالا من المجالات الاقتصادية إلا وكان لهم فيه دور لا يمكن التغاضي عنه، ففي مجال الصناعة مثلا ظهر دورهم كما سيظهر في معظم مجالات الاقتصاد المصري، فقد احتكر اليهود معظم الصناعات المصرية وخاصة الصناعات الأساسية التي لا يمكن لأي مجتمع الاستغناء عنها، وخاصة إذا وجد لهذا المجتمع مفارقات اجتماعية مثلما وجد في المجتمع المصري من مفارقات كان لها انعكاساتها على الأوضاع السياسية والاقتصادية.

نعم لقد احتكر اليهود الصناعات الأساسية في مصر، مثل: الصناعات الغذائية، صناعة مواد البناء، هذا بالإضافة إلى صناعة المنسوجات وحليج القطن وكبسه، والصناعات الدوائية والكيماوية، والصناعات الهندسية والبترولية، ويشهد قسم مصلحة الشركات بدار الوثائق القومية المصرية على مدى تغلغل اليهود وتأثيرهم في الصناعة المصرية، بمعنى أن معظم المنشآت الصناعية في مصر لم تخل من الوجود اليهودي، إذ وجد منهم من كان يساهم في المنشآت بعضوية مجلس الإدارة أو كرؤساء لمجالس الإدارات أو كعاملين فيها أو كممولين لها.

والواقع أن اليهود في مصر لم يكتفوا فقط بسيطرتهم على معظم الصناعات المصرية عن طريق المنشأت الصناعية فحسب بل كانت لهم أساليبهم التي لعبوا بها دورا في الرأسمالية الصناعية في مصر، ومن هذه الوسائل والأساليب: أن اليهود في مصر حرصوا على إدخال صفار الرأسماليين من اليهود كأعضاء في اتحاد الصناعات المصرية، إذ كان على رأس هذا الاتحاد هنري نوس بك، هذا بالإضافة إلى أن سكرتير هذا الاتحاد كان يهوديًا وهو (جي. ليفي)، ومن الملاحظ أنه لم يدخل اتحاد الصناعات هذا كبار الرأسماليين من اليهود، ولعل السبب في هذا هو تهربهم من الرقابة التي كان يفرضها الاتحاد.

وبالإضافة إلى الوسائل والحيل اليهودية بهدف إحكام سيطرتهم على الصناعة أنه حينما شكلت لجنة للصناعة والتجارة سنة ١٩١٦ بهدف تدحيم الإنتاج المحلي في أثناء الحرب العالمية الأولى كان يوسف قطاري أحد أعضاء هده اللجنة، هذا بالإضافة إلى اشتراكه مع طلعت حرب في كتابة تقرير عن الصناعة والتجارة الأثانية في مصر، ويناء على تقرير لجنة الصناعة والتجارة التي تشكلت سنة ١٩١٦ أنشت مصلحة التجارة والصناعة في سنة ١٩٧٠ ثم تحولت هذه المصلحة إلى وزارة في ديسمبر سنة التجارة والصناعة إلى أن يوسف قطاوي هذا قد ذهب مع طلعت حرب إلى ألمانيا الذي لعب دورا خطيرا بالنسبة لليهود سواء في تاريخ مصر الاقتصادي أو السياسي وأصبح فيما بعد رئيسا للطائفة اليهودية سنة ١٩٧٥، وقد تعرف طلعت حرب على

مجموعة فرانكفورت المصرفية (معظم سكان هذه المدينة الألمانية يهود، هذا بالإضافة إلى وجود الفرع الرئيسي لعائلة روتشيلد هناك).

## رابعا مجال البنوك والمصارف

إنشاء بنك التسليف الزراعي

ولدت فكرة إقامة ذلك البنك في ٢٠ أبريل صنة ١٩٣١ في اجتماع المجلس الاقتصادي بوزارة المالية المصرية، حيث كانت ضرورية بحكم ما ترتب على الأزمة الاقتصادية العالمية من انخفاض مروع في سعر القطن.

الواقع أنه كما برع اليهود في مختلف المجالات التي سبقت الإشارة إليها تجارة، وصناعة، و زراعة، برعوا أكثر في مجال البنوك وأنواعها المختلفة، وهنا قبل الخوض في الحديث عن دور اليهود في البنوك والمصارف في مصر لا بد من الإشارة إلى أن البنوك التي أنشئت خلال فترة الدراسة يمكن تقسيمها إلى أقسام مختلفة نوضحها فيما يلى:

القسم الأول: كان مصريا محضا بمعنى أنه أنشئ طبقا لديكريتو خديوي ومجلس إدارة هذا النوع من البنوك ومقر أعماله في مصر.

القسم الثاني: كان خاضعا لقوانين أجنبية، ومجلس إدارة هذا النوع في البلاد التي يخضع لقوانينها، أما أعماله فأغلبها في القطر المصري.

القسم الثالث: من البنوك التي أنشئت في مصر خلال فترة الدراسة هو عبارة عن فروع لبنوك أجنبية مقرها وأكثر أهمالها خارج مصر .

والآن قد أتى الوقت للتحدث عن دور اليهود في أنواع البنوك المختلفة، فقد كان لهم فيها دور عظيم أحيانا بالمساهمة برؤوس الأموال، وأحيانا كأعضاء في مجالس إدارات هذه البنوك، وأحيانا كوسطاء وسماسرة لبعض البنوك، والدليل على هذا أن بنك مصر تلك المنشأة التي اعتقد المصريون أنها منشأة مصرية محضة اتضح بالبحث والدراسة أن يوسف قطاوي كان من أحد مؤسسي هذا البنك.

هذا بالإضافة إلى أن يوسف قطاوي قد حرص على إدخال جوزيف شيكوريل في مجلس إدارة بنك مصر في العام التالي لتأسيسه، وأكثر من هذا وقف اليهود في وجه طلعت حرب باشاحين أراد إنشاء بنك مصري فلسطيني، وهددوه بسحب أموالهم المودعة في البنك المصري إذا أصر على تنفيذ هذا المشروع في فلسطين، فما كان من طلعت حرب إلا أن عدل عن فكرته بسبب تدخل هؤلاء اليهود، بالإضافة إلى ذلك فإن يهود مصر قد طالبوا بضرورة إلغاء التعامل بالجنيه المصري في فلسطين وإيجاد عملة فلسطينية مستقلة .

حقيقة أن سيطرة وتسلط الجماعات اليهودية في مصر على الاقتصاد المصري قديم ودخولهم في مجال البنوك والمصارف برز بشكل واضح سنة ١٨٨٠ حين فكر كبار الرأسماليين من اليهود في تأسيس بنوك رهونات عقارية، وهذا النوع من البنوك يعتبر امتدادا لنظام الربا وإن اتخذ شكلا مغايرا، إذا أنه غالبا ما يعجز المقترض عن سداد ديونه فتتضاعف الفوائد، وعندئذ تصبح الأملاك والأشياء المرهونة ملكا لليهود، ومن هؤلاء الرأسماليين اليهود سوارس، ورولو، وقطاوي. وبعد هذا توالى تأسيس اليهود لعديد من البنوك حتى أنه قد وجدت عائلات أسست بنوكا حملت أسماء مؤسسيها مثل بنك موصيري الذي تأسس سنة ١٩٠٤ وينك زخة وأسسته أسرة عهودية سنة ١٩٠٥.

ومن هذا العرض لدور اليهود في البنوك والمصارف يتضح أن اليهود قد سيطروا على جميع البنوك المصرية وإن اختلفت صور هذه السيطرة.

#### خامسا محالات أخرى

إلخ .

وبالإضافة إلى المجالات الاقتصادية التي نجح اليهود في إدارتها وتوجيهها والمساهمة فيها، والتي سبقت الإشارة إليها، فقد برع اليهود في مجالات أخرى لا تقل أهمية عن سابقتها، ومن هذه المجالات :

# مجال المواصلات سواء برية أو بحرية

ققد اهتم اليهود بهذا المجال ربما لخدمة مصلحتهم ؟ إذ أنهم كانوا يستخدمون المواصلات في نقل القطن والمواد التي كانوا يحتكرون إنتاجها بأي وسيلة من وسائل الإنتاج إلى أماكن تصريفها ، ومن مظاهر اهتمام اليهود بالمواصلات وخاصة المواصلات الحديدية أنهم ساهموا في إنشاء خط سكة حديد الإسكندرية والرمل ، هذا بالإضافة إلى أنهم ساهموا مساهمة فعالة في إنشاء شركة مساهمة خاصة لسكك حديد قنا \_ أسوان ، كذلك ساهموا في إنشاء شركة ترام الإسكندرية وشركة خط سكة حديد الفيوم وحلوان ، هذا بالإضافة إلى شركة الحطوط الحديدية للدلتا . . .

ومن أمثلة اليهود الذين شاركوا في إنشاء وإدارة وتوجيه العديد من الشركات والخطوط الحديدية يوصف بعقوب بك قطاوي من مديري شركة سكة حديد حلوان ، كذلك اشترك شقيقه موسى قطاوي بجاله وإدارته في إنشاء السكك الحديدية المعتد من قنا إلى أسوان ، وبالإضافة إلى ذلك كان سيمون وجاكومو روبين رولو من أعضاء شركة سكة حديد حلوان ، كما كان الخواجة أفرام عداه رئيسا لحسابات سكة حديد حلوان في سنة ١٨٨٨ فبرع في تنظيمها ، هذا بالإضافة إلى أن أفرام عداه هذا كان قد تولى إدارة أعمال السكك الحديدية في دمنهور وقنا وأسوان سنة ١٨٩٨

بالإضافة إلى دور اليهود في شركات خطوط السكك الحديدية ساهموا أيضا في إنشاء شركات خاصة بالنقل بالسيارات وكان موسى بك يعقوب قطاوي من الذين ساهموا في إنشاء شركة مركبات الأمنيوس بالقاهرة .

ومن مظاهر مساهمة اليهود في الرأسمائية المصرية تحكمهم وسيطرتهم على كبريات الفنادق في مصر، مثل: فندق الكونتنتال وشبرد وغيرهما ، ولا شك أن هذه الفنادق كانت موردا للربح الوفير وخاصة إذا كانت معدة إعدادا جيدا لاستقبال كبار الأغنياء من المصريين الذين لم يفكر أحدهم في استغلال أمواله في بناء فندق أو إدارة فندق وما شابه ذلك.

ومن هنا يتضبح لنا مدى الربح الهائل الذي كان يصل أيدي اليهود والذي حرم المصريون منه ، بالإضافة إلى المواصلات والفنادق كانت دور الملاهي والسينما يسيطر عليها اليهود ، وخير دليل يساق على سيطرة اليهود على الملاهي ، ملهى الكيت كات وما يروي عن هذه من الملاهي التي سيطر اليهود عليها ، وما نتج عن ذلك من ابتزاز أموال المصريين .

هذا عن الملاهي أما دور السينما ، فقد عمل اليهود في مصر على استنجار وجلب الأخلام الأجنبية (الإقرنجية) لعرضها في مصر ، ولأن هذه الأفلام كانت بلغات أجنبية لم يقبل عليها المصربون، لهذا ساهم اليهود في تمويل صناعة السينما العربية حتى أصبحت هذه الصناعة موردا جديدا لكسب المال، فقد أخذ كل من توجو مزراحي وإيلى درعى على عاتقهما تمويل الأفلام السينمائية والاتفاق مم المثلين والممثلات.

وكذلك أسس جوزيف موصيري شركة جوزيف فيلم التي أقامت وأدارت عددا كبيرا من دور السينما في مصر، ومن الذين اشتغلوا بحقل صناعة السينما أيضا الكسندر إبتكمان الذي أنتج أفلاما مصرية، وقد نجحت شركة إبتكمان نجاحا كبيرا وعادت على صاحبها بالربح الوفير.

وعلى هذا يتضح أن اليهود لم يتركوا مجالاً من مجالات الرأسمالية المصرية إلا واستغلوها خير استغلال.

وفي نهاية عرض الدور اليهودي في كافة المجالات الرأسمالية في مصر لابد من الإشارة إلى ما يوضح عددهم في كل ناحية من النواحي الاقتصادية وهذا حسب إحصاء سنة ١٩٣٧، وسنة ١٩٤٧، هذا بالإضافة إلى أنه تم استخراج النسب المثوية لهذه الأرقام لعل من خلاله يمكن الوقوف بأي النواحي الاقتصادية كان يهتم اليهود، وستوضح فيما يلي جملة اليهود في مصر العاملين في النشاط الاقتصادي من خلال هذا الإحصاء.

## جملة اليهود في مصرفي الرأسمالية للصرية خلال النصف الأول من القرن العشرين،

١- سنة ١٩٣٧ كانت جملة اليهو د ٥٧٨٣٣ موزعة تبعا للمجالات الآتية:

(أ) زراعة، تربية طيور وحيوانات ١٣٤، أي بنسبة ٢٣ من مائة في المائة.

(ب) استثمار المناجم والمحاجر والصناعات التحويلية والبناء والتشييد ٤٢٨٩، أي نسبة ٤٤.٧٪.

- (ج) النقل والمواصلات ٤٨٣ ، أي بنسبة ٨٤ من مائة في المائة .
  - (د) التجارة ١١٩٩٧ ، أي بنسبة ٧٤, ٢٠٪.
- (هـ) الإدارات العامة غير الصناعية ٢٩٦، أي بنسبة ٥١ من مائة في المائة.
  - (و) الخدمات الاجتماعية عامة وخاصة ١٨١٩، أي بنسبة ١٥, ٣٠٪.
    - (ز) الخدمات الشخصية ١٢٨٠ ، أي ينسبة ٢١,١٪.
  - (ح) أعمال غير منتجة وغير واضحة ١١٧٦٢ ، أي بنسبة ٣٤, ٢٠٪.
    - (ط) بدون عمل ٢٥٧٧٣، أي ينسية ٥٦ ر٤٤٪.

٢- سنة ١٩٤٧ كانت جملة اليهود ٥٨٨٩١، تبعا للمجالات الآتية :

(أ) الزراعة والصيد والقنص ٢٢٦ أي بنسبة ٢٠ من مائة في المائة.

(ب) استثمار المناجم ١٠، أي بنسبة ٢٠٠ من مائة في المائة .

(ج) الصناعة التحويلية ٤٠٧١ ، أي بنسبة ٩ ,٦٪ .

(د) البناء والتشييد ٢٢٠، أي بنسبة ٣٧ من مائة في المائة.

(هـ) النقل والمواصلات ٧١، أي بنسبة ٩٧ من ماثة في المائة.

(و) التجارة ٢٢٠٤٢ ، أي بنسبة ١٥ , ٢٢٪ .

(ز) الخدمات الشخصية ٢٢٠٠٦، أي بنسبة ٣٧,٣٧٪.

(-) الإدارة العامة والخدمات الاجتماعية ٢٧٧٩، أي بنسبة ٧٢, ٤٪.

(ط) الأعمال الغير منتجة وغير الواضحة ١٢٩٢١، أي بنسبة ٩٤ ، ٢١٪.

(ك) بدون عمل ٣١٤٢ أي بنسبة ٣٥, ٥٪.

## ومن قراءة الإحساء السابق يمكن الغروج بالمقائق التالية

1- استقطبت الخدمات الشخصية في إحصاء سنة ١٩٤٧ أكبر نسبة من اليهود في مصر، ومعنى هذا أنهم أدركوا بأن موحد الرحيل قد اقترب، والدليل على هذا أن نسبة من استقطبتهم الخدمات الشخصية في إحصاء سنة ١٩٣٧ كانت ٢١, ٢٪ بينما في سنة ١٩٤٧ قفرت هذه النسبة قفزة كبيرة إذ بلغت كما هو موضح في الإحصاء ٧٣٠٪.

٢-عمل بالتجارة من اليهود عدد لا يستهان به، وعلى هذا فإن ما ذكر عن
 تفضيل اليهود للتجارة على أي عمل آخر حقيقة .

٣- وجد عدد لا يستهان به من اليهود في مصر أحمالهم غير منتجة وغير
 واضحة. ومعنى هذا أن اليهود كانوا يحيطون أنفسهم بالسرية التامة.

وبعد التعرض لدور اليهود في مختلف مجالات الرأسمالية للمصرية يمكن ملاحظة أنه تميز بعدة سمات سوف نوضحها فيما يلي :

#### ١-الركزية

ذلك أن النشاط الاقتصادي للجماعات اليهودية في مصر قد مال إلى التركز في المدن الكبرى وعواصم الأقاليم وخاصة مدينتي القاهرة والإسكندرية حيث القوى الشرائية في بقية أجزاء مصر وحيث التركز الإداري . وبالإضافة إلى هذا كانت تتم فيها عملية التصدير والاستيراد ووجدت بها البورصة المالية والبنوك التي برع فيها اليهود كما سبقت الإشارة لللك .

## ٧- نوعية استثمار أموال اليهود

وكان ذلك يعني أن اليهود في مصر قد فضلوا السيولة النقدية والأموال المنقولة عن توظيف أموالهم في شراء العقارات والأراضي الثابتة، وإن كان هذا التفضيل من جانب اليهود للسيولة النقدية كان يمثل طابعا عاما للاستثمار اليهودي. ذلك كان أسلوب هؤلاء اليهود كان يعتمد على احتواء السلطة بالمال ولتحقيق ذلك كان لا بد من استقطاب شخصيات حكومية كان لها وزنها في المجتمع المصري، وكان هذا الاستقطاب استقطاب اسميا ومن أمثلة الشخصيات التي حرص اليهود على استقطابها: عدلي يكن ، الذي كان في البنك العقاري المصري ، وأحمد زيور كان في بنك الأراضي المصرية ، محمد طلعت حرب كان مشتركا في الشركة العقارية المصرية . . . . الخر.

### ٣- التكامل القطاعي مع التوجية الرأسمالي

وذلك معناه أن اليهود كانوا يحرصون دائما خلال فترة الدراسة المشار إليها على تغطية جميع قطاعات الاقتصاد المصري أو المشاركة فيها . هذا بالإضافة إلى حرصهم الشديد على توجيه رؤوس أموالهم الوجهة التي يستطيعون من خلالها تحقيق ربح أوفر وسيطرة أكثر .

#### ٤ - الطابح العائلي

وكان ذلك يعني أنه يمكن أن تسيطر عائلة يهودية على قطاع إنتاجي معين أو احتكاره. والمدقق في هذا يلاحظ أن المنشآت والمؤسسات التي كانت تمتكرها العائلات اليهودية المعروفة، كانت تلك المنشآت قد أنشئت من أجل هذه العائلات. ومن أمثلة هذه العائلات اليهودية التي احتكرت النشاط الاقتصادي في مصر عائلات قطاوي، موصيري، سوارس، جرين، جاتنيو، رولو، عدس وغيرهم من العائلات المعروفة وقتذاك.

#### ٥- الاستمرارية

وكان ذلك يعني أن اليهود كانوا حريصين على ضرورة الاستمرار في العمل الذي يسند إليهم أو يزاولوه لكي يستطيعوا جني ثماره، ومن ثم فإن الاستمرارية بالفعل كانت هي إحدى سمات العمل الناجع بصفة عامة.

#### ٦- التنسيق

ذلك أن الجماعات اليهودية سواه داخل مصر أو خارجها قد أحكمت السيطرة على الاقتصاد المصري، إذ كان الذي يقدم القروض للحكومة المصرية هي بيوت مالية يهودية في كل من لندن وباريس وسائر العواصم الأوروبية. وفي نفس الوقت كانت هذه القروض (المرتفعة الفائدة) تأتي لتقوم بإنفاقها الجماعات اليهودية في مصر والتي كانت تعد المشاريع أو تخطط لها. ويذلك تكون قد اكتملت دائرة سيطرة الرأسمالية المهودية على الاقتصاد المهري خلال فترة الدراسة.

## ٧- التتوعفي العمل

ذلك أنه يكن لليهودي أن يشغل أكثر من عمل في أماكن مختلفة، فمثلا يكن أن يكون عضو مجلس الإدارة في منشأة يكن أن يكون عضو مجلس الإدارة في مؤسسة ما ورئيس مجلس إدارة في منشأة أخرى ومساهما برأسماله في بنك ثالث وهكذا. ولا شك أن هذا الأسلوب كان يمنح لليهودي خبرة في مختلف مجالات العمل (بحيث لا يتعارض عمل مع الآخر) فتكون النتيجة اختيار أقضل هذه للجالات لاستثمار أمواله بهدف الكسب.

#### ٨- التراكم الرأسمالي

وكان ذلك يعني أن الجماعات اليهودية في مصر قد استطاعت تحقيق تراكم سريع في رأس المال وذلك عن طريق:

(ب) إنشاء الشركات العقارية . (ب) المضاربة في أسعار البورصة .

(ج) الارتباطات الآجلة بتصدير القطن. (د) التلاعب في رتب الأقطان.

(هـ) التعاون مع القوى الاقتصادية الأوروبية وذلك خارج مصر.

(و) تحويل العملة المحلية سواء عملة ذهبية أو قضية إلى سندات ورقبة بإصدار ورق البنكتوت.

(ز) رفع سعر فائدة الاقتراض.

## أمثلة ليعض المائلات اليهودية التي لعبت دورا في الرأسمالية الصرية

من أمثلة هذه العائلات:

#### عاثلة قطاوى

وقد وقع الاختيار على هذه العائلة لما لها من نفوذ مالي وتجاري في المجتمع المصري ولما لها من نفوذ اجتماعي وطائفي بين المجتمع اليهودي. وهنا تجدر الإشارة إلى أن عائلة قطاوي هذه ترجع إلى أصول سورية، وقد استوطنوا مصر منذ زمن غير معروف إلا أنه قد ذكر في بعض المراجع العربية أن أبا هذه العائلة هو يعقوب بك قطاوي المترفى في أبريل سنة ١٨٨٣، وقد تقرب هذا الرجل من حكام مصر ومارس نشاطًا اقتصاديًا في حهد عباس باشا ( ١٨٤٩-١٨٥٤)، ومن ذلك النشاط الذي قام به حتى وفاته أنه التزم بإدارة المخابز في مصر، والتزم أيضا بتقديم ما تحتاج إليه الحكومة من هذه المخابز . هذا بالإضافة إلى التزامه بحلقات الأسماك والجمارك المصرية في عهد سعيد باشا من ( ١٨٥٤-١٨٦٣) وعين أيضا شيخا للصيارفة رسميا، وكان يعهد إليه ضمان كل صيارفة القطر المصري .

ويعد ذلك انخرط في سلك التجار فأسس مع حائلة منشة محلات منشة وشركاه، ثم انفصل عن عائلة منشة وأسس هو وأولاده فيما بعد محلاتهم المعروفة في كل من القاهرة والإسكندرية وباريس، وقد حملت اسم محلات يعقوب قطاوي وأولاده، ثم استمر أولاد هذا الرجل بعد وفاة أبيهم فاشتركوا بأموالهم وتوجيههم في عديد من الشركات كذلك في مختلف المجالات الاقتصادية في المجتمع المصري. هذا عن نفوذ هذه الأسرة المالي والتجاري في المجتمع المصري.

أما هن نفوذها في المجتمع اليهودي فقد تمثل في أن يعقوب قطاوي تولى رئاسة الطائفة اليهودية في مصر مدة حياته، وبعد وفاته سنة ١٨٨٣ اجتمعت الطائفة اليهودية وقررت أن تطلب من ولدي هذا الرجل يوسف بك وموسى بك قطاوي أن يرأسا الطائفة مكان والدهما فقبلا طلب الجمعية العامة للطائفة اليهودية، وبعد ذلك بسنوات وبالتحديدسنة ١٩٢٥ اختير يوسف أصلان يعقوب قطاوي رئيسا للطائفة.

ومن هذا يتضح أن رئاسة الطائفة اليهودية في مصر قد انحصرت خلال فترة الدراسة تقريبا في عائلة قطاري، ومن المعروف أن يعقوب قطاوي قد أنجب أربعة أولادمن الذكور وهم:

(الأول) هو أصلان بك، وقد ولد في القاهرة سنة ١٨٢٤، وأنجب هو الآخر خمسة ذكور وخمسة بنات كان من بين أبنائه اللكور يوسف أصلان يعقوب قطاوي الذي ولدسنة ١٨٧٠، والذي لعب دورا في الحياة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية في المجتمع المصري.

( الثاني) ليعقوب قطاوي هو يوسف بك الذي ولد سنة ١٨٤٥ في الخامس عشر من

مايو .

(أما الثالث) فهر إيلى المولود بالقاهرة في ٣ مارس سنة ١ ٩ ٨ ، وكان من نصيب هذا الابن أن يقيم أكثر أيامه في باريس يدير محلاتهم المسماة بمحلات قطاوي، وليس معنى ذلك أنه لم يكن له أي نشاط في الحركة المالية والتجارية في مصر. إذ أنه كان مدير شركة السكر المسماة راتين ريسيه وأيضا كان من أعضاء البنك العقاري المصري. هذا بالإضافة إلى أنه في أثناء وجوده في باريس كان يدير بعض الأشغال التي لها علاقة بحصر.

(أما عن الرابع) ليعقوب قطاوي فهو موسى المولود في ٢ فبراير ١٨٥٠ وقد تقاصم مع شقيقه يوسف رئاسة الطائفة اليهودية بعد وفاة واللهما، وقد تعاقب الخلف بعد السلف من هذه العائلة التي كان لها دورها في مصر والتي كانت لها علاقات قوية بالأصرة الحديوية ودليل قوة هذه العلاقة أن إسماعيل باشا خديو مصر قد حضر حفل ختان أحد أبناء هذه العائلة إذ تروى بعض المراجع أن يعقوب بك قطاوي كان مقربا من خديو مصر، لذلك طلب منه أن يكون حفل ختان (جستاف) في ٢٧ يناير سنة ١٨٥٥ تحت رعاية الخديو وطلب يعقوب من الخديو أن يشرف الحفل بحضوره فما كان من الحديو إلا أن أجاب طلب قطاوي والساعة التاسعة من مساء يوم الحفل (٢٢ يناير ٢٠٠٠) أتى الخديو إلا أن أجاب طلب قطاوي والساعة التاسعة من مساء يوم الحفل (٢٢ يناير ١٨٥٠) أتى الخديوي إسماعيل وأمضى معهم هذه اللبلة.

دليل آخر على ما لهذه العائلة من قوة العلاقة وعلو الشأن في المجتمع المصري أنه عندما أتى اللورد دو فرين صنة ١٨٨٧ إلى القاهرة مندويا لبريطانيا اختارت الحكومة المصرية منزل قطاوي ليقيم فيه مدة وجوده في مصر ، هذا بالإضافة إلى أن تصاهر هذه العائلة مع العائلات اليهودية الكبرى كان عاملا آخر من العوامل التي أضفت أهمية على هذه العائلة .

#### عائلةرولو

ترجع هذه الأسرة إلى الخواجة رويين رولو وهو من التجار الذين استوطنوا مصر منذ زمن بعيد ومن أهم أولاد هذا الرجل(سيمون رويين رولو) المولود بالقاهرة سنة ١٨٤٤، وجاكومو رويين رولو الذي ولد هو الآخر بالقاهرة سنة ١٨٤٧، وقد عمل هو وأتجاله في المجال التجاري فأسسوا محلاتهم المعروفة في كل من القاهرة والإسكندرية باسم رويين رولو وأولاده.

#### عائلةمنشة

وعميد هذه الأسرة هو يعقوب دي منشة المولود بالقاهرة سنة ۱۸۱۰ وقد رزق يأربعة ذكور، هم: بخور وموسى وإيلي ويوسف، ومن أهم الوظائف التي تقلدها يعقوب دي منشة أنه عمل صرافا في مديرية الجيزة، ثم تولى أشغال وإدارة أملاك وأموال حسن المنسترلي، والسبب في تولية هذا المنصب هو الخلاف الذي كان قد وقع بين الأخير وعباس باشا والي مصر، وإن دل تعيينه في هذا المنصب على شيء فإغا يدل على علو شأن وأهمية يعقوب دي منشة.

ولا بدمن الإشارة في هذا المقام إلى أن علاقة يعقوب دي منشة هذه كانت علاقة وثيقة بحكومة النمسا وتوثيق هذه العلاقة منذ مجيء إمبراطور النمسا فرانسوى جوزيف إلى مصر للمشاركة في الاحتفال بافتاح قناة السويس سنة١٨٦٩، وقد أنعم هذا الإمبراطور على يعقوب دي منشة بعدة أوسمة، هذا بالإضافة إلى أنه قد منع ذلك الرجل لقب بارون سنة ١٨٧٤ ليكون لقبا متوارثا له ولذريته، ومن الملاحظ أنه أول يهودي يتمتع بهذا اللقب في القطر المصري.

وكانت معظم أحمال منشة وإقامته في مدينة الإسكندرية ذلك الثغر الذي فضل الإقامة فيه العديد من اليهود لما هو معروف عنه . وكانت معظم أعمال أسرة دي منشة بالرأسمالية التجارية مثلها في ذلك مثل بقية آبناه الطائفة اليهودية ، هذا بالإضافة إلى تقديم الخدمات الخيرية لأبناه الطائفة اليهودية بالإسكندرية فبني معهم معبدا ومدرسة كانت معروفة باسم عائلة (منشة) .

وبعد وفاة عميدهذه الأصرة بمدينة الإسكندرية في شهر نوفمبر سنة ١٨٨٣ تبرع ورثته سنة ١٨٨٥ بقطعة أرض في محرم بك ليبنى عليها مستشفى إسرائيلي لخدمة أبناء الطائفة بالإسكندرية وفي سنة ١٨٩٣ تنازلت عائلة منشة عن هذه المستشفى والأرض الواقعة حوله للجمعية الإسرائيلية بالإسكندرية .

## عائلةمومبيري

وترجع هذه العائلة إلى أصول إسبانية ، فأول من أتى مصر من هذه العائلة (نسيم موصيري) وكان قدومه سنة ، ١٧٥ . ثم أخذت عائلة هذا الرجل تنمو وتتفرع حتى ازداد عددها ولعبت دورا في مصر خلال القرنين من سنة ، ١٧٥ إلى سنة ، ١٩٥ حيث عمل أفرادها بالتجارة على مختلف فروعها، ومنهم من عمل في مجال البنوك فأنشرا بنكا خاصا بالعائلة عرف ببنك موصيري وشركاه.

## موقف الصريين من دور اليهود في الرأسمالية الصرية،

بالرغم من الأضرار التي تزلت بالمصريين من جراء احتكار الجماعات اليهودية في مصر للنشاط الاقتصادي إلا أنهم لم يتلمروا من هله المعاملة أو من تلك الأضرار إلا خلال فترة الأربعينيات، وأيضا لم تجرؤ أي صحيفة على نشر شكاوى المصريين أو فضائح اليهود إلا مؤخرا.

ومن هذه الأضرار التي قام بها هؤلاء اليهود ضد المصريين على سبيل المثال أن أصحاب الأحمال والمصانع والشركات التي كانت ملكا لليهود، كانوا يسلبون العمال المصريين مكافآتهم؛ ذلك أن العامل الذي يستحق مكافأة عن عشرة أو اثني عشر عاما كان يتقاضى مكافأة عن أربع سنوات، هذا بالإضافة إلى فصل العمال بدون سبب، ومن الأضرار التي لحقت بالمصريين من جراء احتكار اليهود للنشاط الاقتصادي في مصر أن هؤلاء اليهود كانوا يحرصون على تشغيل مصريين أميين لكي يتهربوا من النسبة العددية التي فرضها عليهم قانون الشركات.

وإذا افترض ووجد مصريون يحملون مؤهلات فإن الشركات كانت لا تكتب المؤهل تهربا من نسبة المرتبات، ذلك في الوقت الذي كان مديرو هذه الشركات يدفعون مرتبات العمال غير المصريين ، ويالرخم من هذه الأضرار لم يجرؤ أحد من المصريين على التظلم تما لحق بهم إلا في السنوات الأخيرة من فترة البحث .

## ومن أهم هذه التظلمات،

- شكوى من لجنة التحرير العليا بعلوان في نوفمبر صنة ١٩٥٢ ضد شركة أسمنت بورتلاند طره وكما جاه في الشكوى (أن شركة أسمنت بورتلاند طره لم تجد من يين المصريين واحدا يستطيع الإشراف وإدارة مكتب العمال بها وبالبلاد من ذوي الكفاءات المتازة فعهدوا رئاسته إلى رجل يهودي متعصب لبني إسرائيل علاوة على أنه بلا جنسية ومن متشردي وسط أوربا الخطيرين ).

شكوى أخرى من مساهمي شركة الجعفرية للصناعة والزراعة، وكما جاء في الشكوى :

( ذكر فيها المساهمون أنهم خدعوا بأن الشركة عبارة عن شركة وهمية كونت بهدف تغطية إفلاس شخص يدعى إيفان تومائيدس بواسطة شخص يهودي يدعى فيكور فرنك، وعندما اكتشف هؤلاء المساهمون هذه اللعبة أرسلوا بالعديد من

الشكاوي لإنقاذهم).

كذلك عثر على عديد من الشكاوي التي أرسلت ضد شركة أراضي كوم أمبو. ومن المعروف أن هذه الشركة قد تأسست في ١٤ أبريل سنة ١٩٠٤ طبقا لعقد قد أبرم في ٢٠ مايو سنة ٣٠١ بين الحكومة المصرية والسير أرنست كاسل وسوارس إخوان وشركائهم بهدف استغلال واستصلاح أراضي كوم أمبو بأسوان ومدة هذا العقد ٩٩ عاما. ونتيجة لكثرة الأضرار التي ألحقتها هذه الشركة المذكورة بأهالي بلدة كوم أمبو بأسوان البالغ عددهم أربعين ألف نسمة، نشرت مجلة مصر الفتاة العديد من الجرائم التي ارتكبها تغتيش الشركة ومنها:

أن شركة كوم أمبو تمنع الموظفين الحكوميين من السكن في البلدة وتخرجهم منها بالقوة، وأخطر من ذلك اتخذ مفتش هذه الشركة لنفسه سلطة قضائية وتنفيذية، وقد روت مجلة مصر الفتاة العديد من القصص والروايات التي أثارت ضجة حول هذه الشركة وحول مفتشها الذي يدعى سلامون مزراحي حتى اضطر هذا المفتش إلى إعلان الحرب على هذه الجريدة فأصدر أمره الذي نشرته الجويدة المعنية في عددها، وقد تضمن هذا الأمر ما يلى:

 ا - يفصل من العمل ويطرد من كوم أمبو بأجمعها فورا كل من كان منتسبا أو متصلا بحزب مصر الفتاة أو من يشاع عنه ذلك .

٢- يعاقب بالعقاب السابق كل من يعرض لبيع جريدة مصر الفتاة بوادي كوم
 أمبو وكل من يكون في حيازته نسخة من هذه الجريدة.

٣- على نظار النظارات وعمد كوم أمبو تنفيذ هذا الأمر.

ومن هنا يتضح إلى أي مدى كانت سلطة هذا المفتش اليهودي.

ومن ثم وبعد هذا العرض لا بد من أن يكون قد اتضح لنا مدى أثر اليهود في معظم مجالات الرأسمالية المصرية خلال النصف الأول من القرن العشرين.

#### مصادرومراجع الدراسة

#### الصادء

- دار الوثائق القومية، مصلحة الشركات.
- التقارير السنوية للمعتمد والمندوب السامي البريطاني في مصر.
- الإحصاء العام للقطر المصرى سنوات: ١٩٤٧ ، ١٩٢٧ ، ١٩٢٧ ، ١٩٤٧ .
  - مضابط مجلس النواب المصري خلال فترة الأربعينيات.
- مجموعة خطب محمد طلعت حرب باشا، الجزء الأول، جمعتها والتزمت بطبعها مطبعة مصر.
  - مجلات ودوريات الفترة التي تتناولها الورقة البحثية.

#### الراجعء

- إبراهيم عبدة وخيرية قاسمية: يهود البلاد العربية ، منظمة التحرير الفلسطينية ، م كذ الأمحاث بدوت لبنان ١٩٧١ .
- سعيدة محمد حسني: اليهود في مصر من سنة ١٨٨٢-١٩٤٨، الهيئة
   المسرة العامة للكتاب، ١٩٩٠.
  - شاهين ماكريوس: الطائفة اليهودية في مصر
- عبد العظم دمضان: صراع العلقات في مصر من ١٩٣٧-١٩٥٣، المؤمسة العربية للدراسات والنشر الطبعة الأولى ١٩٧٨.
- لطيقة محمد سالم: تاريخ القضاء المصري الحديث، الهيئة المصرية العامة للكتاب.
- نوال قاسم: تطور الصناعة المصرية منذ عهد محمد علي حتى عهد عبدالناصر، الطبعة الأولى ١٩٨٧ مكتبة مديولي.

# المشروع الناصرى والاقتصاد الموجه

# أ.د.علىبركات

أستاذ التاريخ الحديث والمعاصر كلية الأداب\_جامعة حلوان

عوفت مصر عبر تاريخها أنواعًا من الاقتصاد الموجه قبل قيام ثورة ٢٣ يوليو ، ١٩٥٢ محيث كانت هناك أنواع من الاحتكارات منذ عصر البطالة (٣٠٦ ق. م - ٢٩ ق. م) فقد احتكر (البطالة) إنتاج الزيت، كما فرضت سلطاتهم رقابة صارمة على زراعة النباتات الزيتية، ومنها السمسم، والخروع، وبذر الكتان، وحددت السلطات الحكومية المساحات التي تزرع من تلك النباتات في كل إقليم، وراقبت عمليات الزراعة والحصاد مراقبة دقيقة. وكانت السلطات الحكومية هي التي تمد الزراع بالبذور، ثم يتم حصر المحصول ويقدم ربعه للسلطات الحكومية كفريية، ثم يقوم الزراع بتسليم باقي للمصول للمتعهدين بأسعار محددة.

وكان الزيت يستخرج في مصانع خاضعة للرقابة الحكومية يعمل بها عمال لا يسمح لهم بمغادرة أماكن إقامتهم طوال موسم العمل، على الرخم من أنهم كانوا أحرارًا، أما المعاصر الخاصة التي كانت قائمة قبل عصر البطالمة فقد حرم استعمالها باستثناء معاصر المعابد التي سمح لها باستخراج الزيت اللازم لها خلال شهرين فقط من العام. وكان حق بيع الزيت يتم بطريق الالتزام لتجار الجملة وتجار التجزئة على السواء، وكان على هؤلاء أن يبيعوه للجمهور بالسعر الذي تحدده الحكومة، وكانت هناك احتكارات أخرى، منها المنسوجات سواء كانت من الكتان أو الصوف، وبدورها أعفيت المعابد من الاحتكار وسمح لها باستمرار صناعتها الكتانية على أن تسلم كمية من الإنتاج للتصدير (1).

وفي القرن الخامس عشر الميلادي مارس المماليك ابتداء من عهد برسباي (١٤٢٧ ا - ١٤٣٧) احتكارًا في بعض السلع في التجارة الداخلية ، ثم شرع برسباي في احتكار النجارة الخارجية ، ويرجع البعض سبب ذلك إلى التدهور الذي أصاب النظام الإقطاعي المملوكي؛ ومن ثم اتجه المماليك إلى احتكار بعض الأنشطة الاقتصادية ومنها تجارة العبور، وأنشأ المماليك ديوانًا خاصا أصبح يعرف بديوان المتجر. وفي عهد السلطان قايتياي (١٤٦٨ - ١٤٩٦) زاد تحكم المماليك في التجارة الخارجية .

وقد أدت تلك السياسة إلى إضعاف طبقة التجار التي كانت تعمل في تجارة المبور كما كانت من الأسباب التي دفعت الأوروبيين للبحث عن طرق بديلة ؛ ومن ثم كان كشف الطريق إلى الهند عبر رأس الرجاء الصالح (17).

#### الاقتصاد الوجدفي مشروع محمدعلي

شهدت الفترة مابين ١٨١١ إلى ١٨٤٠ قيام الدولة بدور متزايد في عملية التراكم بهدف إقامة اقتصاد سلعى متنوع ومستقل في إطار السوق العالمى، وقد اتخذت تلك المحاولة شكلا يقترب من رأسمالية الدولة: حيث أصبحت الدولة في ظل نظام الاحتكار هي المالك شبه الوحيد لوسائل الإنتاج في القطاعين الزراعى والصناعى: وخلال ذلك استهدفت سلطات محمد على تعبئة الفائض في القطاع الزراعى عن طريق تعبئة قوة العمل عن طريق «السخرة» في إقامة المشروعات العامة

- الضرائب التي زيدت أكثر من مرة في عهد محمد على

 نظام الاحتكار أو جهاز الثمن والذي يمثل الفارق بين السعر التى كانت السلطات الحكومية تشترى به المحاصيل الزراعية من الفلاحين، وبين السعر الذي تبيع به تلك المحاصيل فى السوق المحلى أو السوق العالمى.

وقد لعبت التجارة الخارجية التي أصبحت سلطات محمد على تحتكرها بشكل كامل دورًا في عملية التراكم ، فقد عملت الدولة من خلال نظام الاحتكار على عزل الأسعار في الداخل عن الأسعار العالمية.

وقد استخدم الفائض فى القطاع الزراعى فى أكثر من اتجاه: تحويل مشروعات التعليم الحديث .

- إقامة قاهدة صناعية في إطار بناء اقتصاد متنوع، وفي هذا الإطار فإن مصر كانت في نهاية ثلاثينيات القرن التاسع عشر يوجد بها ٣٠ مصنعًا للغزل والنسيج وكانت المنسوجات المتنجة محليًا تكفي احتياجات السوق الداخلي ويصدر الفائض إلى سوريا وشبه جزيرة العرب والأناضول.

كما أصبح يوجد بمصر ٥٠ فرن لإنتاج المعدات وقطع الغيار، فضلا عن مصانع للزجاج وديغ الجلود وصناعات السكر، وفي عام ١٨٣٣ كان القطاع الصناعي يستخدم قوة عمالة تبلغ حوالى ٢٦٠ ألف عامل أجير.

- تمويل مشروعات التوسع الخارجي من خلال بناء جيش قوي.

- وفى النهاية فإن السيطرة على عملية تجدد الإنتاج ذاتيًا قد خضعت لنوع من الاستغلال الاقتصادى الذى أصبح يمثل قاعدة لمحاولة الاستغلال السياسى المدعم بالقوة العسكرية، ويفسر ذلك الأهمية الكبرى التي كان محمد على يعلقها على القوة العسكرية، فتلك القوة قد مكنت مصر من بسط سيطرتها على معظم الشرق العربي عما ضمن للإنتاج المصرى على الأقل خلال عقد الأربعينيات من القرن التاسع عشر سوقًا للإنتاج ومصادر جديدة للمواد الخام، ووضعًا استراتيجيًا أفضل، ومركزًا صياسيًا أقى ?...

## الغريطة الاقتصادية والاجتماعية غداة ثورة يولية ١٩٥٧

أدى تطور الملكية المصرية عبر - والى قرن ونصف من الزمن إلى التركيز الشديد فى أوضاع الملكية الزراعية، ويكفى أن تعلم أنه فى عام ١٩٥٧ عام قيام الثورة كانت هناك ٣٨٥٠ أسرة تملك ١٣٠١ ، ٧٧٦ ، فدانًا أى ما يعادل خمس أراضى مصر الزراعية وهي الأسر التي كانت ملكيتها تزيد على مائة فدان (1).

هناك ثلاثة عوامل ساهمت في تعقيد المشكلة الزراعية خلال تلك الفترة:

أولاً ـ أدى المركز الاحتكارى الذى تمتع به كبار الملاك إلى فرض ربع باهظ للأرض الزراعية تحمله صغار الفلاحين والمستأجرين بشكل عام.

ثانيًا \_احتكار كبار الملاك لمعظم القروض قصيرة الأجل والمتوسطة من البنوك الأمر الذى جعل الفالبية العظمى من صغار المزارعين والمستأجرين خارج سوق الاتمان الحديث ويذلك أصبحوا فريسة للمرابين الذى كانوا يقرضون الفلاحين بفائدة تصل إلى ١٩٠٠٪ في العام؛ الأمر الذى أدى إلى فقدان صغار الفلاحين لمساحات كبيرة من أراضيهم لسداد ديون أولئك المرابين.

ثالثًا ـ زيادة أسعار الأرض زيادة كبيرة بعد أن أصبحت الأرض الزراعية مجالاً للمضاربة لا من حيث إنتاجيتها بل لأنها أصبحت مظهرًا اجتماعيًا يحرص عليه كبار الملك؛ الأمر الذي حال دون حصول المستأجرين على مساحات صغيرة من الأرض بالشراء؛ الأمر الذي ساهم في زيادة الفجوة بين من علكون ومن لا يملكون (٥٠).

ولقد زاد من خطورة ذلك الوضع سيطرة كبار الملاك على أوجه النشاط الاقتصادى الأخرى، والنموذج الواضح لذلك، هو تأسيس بنك مصر عام 1970، فالشمانية المذين أسسوا البنك كانوا من كبار الملاك  $^{(1)}$ ، وبالتالى ظلت الصناعة تلعب دورًا محدودًا في الاقتصاد إذ كان يعمل بها ما يقرب من 11٪ من القوة العاملة. وكانت الصناعة تسهم بنسبة تتراوح ما بين 100 100 من الدخل القومى، ويقوم النشاط الصناعى أساسًا على الصناعات التحويلية والاستهلاكية خاصة صناعة المنسوجات الصناعى أساسًا على الكناج يتم في إطار نومين من الوحدات الإنتاجية.

- وحدات الإنتاج الحرفي.

- الوحدات التي تعمل على أسس رأسمالية.

وكان الإنتاج الحرفى يمثل ٤ . ٥ 0٪ من إجمالى الإنتاج فى صناعة القطن و ٦٤٪ من صناعة الأغذية ١٠٠٠. وحمومًا فقد كانت الصناعة المصرية فى أوائل الخمسينيات تعانى ضعفًا حقيقيًا بسبب عدة عوامل.

۱ - أدى التطور الاقتصادى القائم على إنتاج غلة نقدية واحدة مرتبطة بالسوق العالم إنتاج غلة نقدية واحدة مرتبطة بالسوق العالم إلى نوع من التبعية الاقتصادية للرأسمالية العالية بما في ذلك فرض أسعار رخيصة لشراء القطن والمنتجات الزراعية الأخرى في مقابل ارتفاع أسعار المواد الصناعية المستوردة (١٠).

٢ - أدى انخفاض الدخل القومى وضعف القوى الإنتاجية وتصدير الأرباح للخارج والتبادل التجارى غير المتكافئ مع إنجلترا والعالم الرأسمالى إلى إضعاف المصادر الداخلية للتراكم، وحتى فائض رؤوس الأموال الذى تكون لدى الشريحة العليا في المجتمع فإن هذا الجزء تحول إلى ودائع في البنوك التجارية وبعضها فروع لبنوك أجنبية توظف أموالها في الخارج، كما أن بعض كبار الملاك كان يضع تلك الأموال في البنوك بدون فوائد على اعتنبار أن الإسلام يحرم القيمة الروية.

" أن الطبقة العليا في المجتمع قد بددت جزءًا من الفائض في مظاهر ترف
 استهلاكي، أو بناء العقارات في المدن، أو شراء المزيد من الأراضي الزراعية حتى

بلغت أسعار الأراضى الزراعية فى أعقاب الحرب العالمية الثانية مستوى يفوق قيمتها الحقيقية. وكان لذلك انعكاساته على الصناعة، وعلى هذا فقد كانت الصناعة المصرية فى أوائل الخسينيات تعانى ضعفًا واضحًا يتمثل فى ضعف الاستثمار الموجه للصناعة وضعف الاستهلاك الناتج عن انخفاض مستوى المعيشة لدى الجماعير الكادحة. فحوالى ٧٠٪ من أجور الطبقة العاملة كانت تعمر ف على الغذاء حيث كان أصحاب رؤوس الأموال يحصلون على القدر الأكبر من الفائض فى الصناعة، وفى الريف كان كبار الملاك يسترقون كل الفائض تقريبًا فى القطاع الزراعى؛ ويللك أسهمت العلاقات غير المتكافئة فى القطاعين الزراعى والصناعى فى إفقار القاعدة العريضة من الجماهير٥٠).

وكانت خريطة القوى الاجتماعية والسياسية تعكس ذلك الواقع وتعبر عنه ، ففي قمة الهرم الاجتماعي تأتى العليقة العليا والبرجوازية الكبيرة ، وقد لاحظ العديد من الباحثين الارتباط الوثيق بين كبار الملاك الزراعيين والرأسمالية المصرية ، ومراجعة قوائم الذين طبق عليهم قانون الإصلاح الزراعي توضع مدى التداخل والترابط بين البرجوازية المصرية وكبار الملاك خلال الفترة التي سبقت ثورة يوليو ١٩٥٧ ، وعلى ذلك فقد حازت أقلية ضئيلة من كبار الملاك والرأسمالية النصيب الأكبر من الدخل القومي الذي مكنهم من السيطرة على جهاز الدولة والحكم الذي أصبح في خدمتهم في أعقاب ثورة ١٩٥٧ . ١٠٥٠.

وكانت الشريحة الوسطى من الطبقة الوسطى تتكون من متوسطى رجال الأعمال وأصحاب المرركات المتوسطة والصغيرة وأصحاب الورش والمحلات التجارية، ويرى البعض أن هذه الشريحة قد لعبت دورًا واضحًا في الحركة الوطنية، إلا أنها قد لعبت دورًا وضحًا في السيطرة على جماهير العمال وصغار الحرفيين في المدن فضلا عن استغلال جماهير العمال الذين يعملون لديها في وقت كان فيه قطاع الحرف يمثل ٤ ,٥٥٪ من إجمالي صناعة النسيج و٤٦٪ من صناعة الأغذية (٤٠٠٪ من صناعة الأغذية المحال علم و٤٤٠٪ من صناعة الأعديد العمال الله على وقت كان فيه قطاع الحرف يمثل ٤ ,٥٥٪ من إجمالي صناعة النسيج

أما القطاع الريفي من هذه الشريحة الاجتماعية فهم متوسطو الملاك الذين يملكون ما بين ٢٠ : ١٠٠ فدان وكان جزء أكبر من هؤلاء يؤجر أرضه إلى صغار المزارعين وينشغل بأنشطة اقتصادية أخرى مثل التجارة والوظائف الحكومية، ويقيم في الملن عثلاً بذلك همزة الوصل مع الطبقة الوسطى بها، وكانوا في وضعهم أقرب إلى كبار الملاك في مواجهة الفلاحين خصوصًا فيما يتعلق بالعلاقات الإيجارية كما كانوا في تناقض مع كبار الملاك الذين يحدون من تطلعاتهم السياسية والاجتماعية (١٠٠٠).

أما الشريحة الأصغر فهم الذين عِلكون ما بين ٥ - ٢٠ فدانًا وكان عددهم يبلغ ١٢٦ ألف مالك يملكون حوالي ١٩٪ من الأراضي الزراعية، وهم أغنياء الفلاحين والذين يكن أن نطلق عليهم أعيان الريف، فهم يزرعون أرضهم ويعيشون حياة القرية ويتمتعون فيها بجركز الصدارة، حيث يشغل أفراد تلك الشريحة، المناصب الإدارية في القرية فالعمدة ومشايخ القرية وشيخ الخفر ينتمون إلى تلك الشريحة وهم حريصون على تعليم أبنائهم ويرسلون أعدادًا منز ابدة منهم إلى المدارس، وهم في البناء الطبقي يجدون أنفسهم بين كبار الملاك وبعض أفراد الشريحة العليا من متوسطي الملاك وخاصة المنتجين منهم وبين صغارالفلاحين والأجراء في القاع، وعلى هذا فهم يعانون من الضغوط الاقتصادية والاجتماعة من أعلى وأحيانا كانوا يستخدمون من قبل هؤلاء في مواجهة القاعدة العريضة من الفلاحين والأجراء، وكانوا أحيانا في تناقض مع صغار الفلاحين خلال التزاحم على الأرض ومن خلال أجر العمل الذي يحتاجونه بشكل أكبر في أوقات الحصاد وجمع المحصول(١٣٦). ويقيم معظم أفراد هذه الشريحة في الريف، ويكفل هؤلاء لأبنائهم وبناتهم في بعض الأحيان تعليمًا عاليًا حتى يعوضون ما يشعرون به من نقص في تولى الوظائف العامة، وهم يحرصون على المشاركة في الحياة السياسية وفي المجالس المحلية من أجل الحفاظ على وضعهم الاجتماعي، وغداة ثورة يوليو كان هؤلاء ساخطون على الأوضاع التي لا تتيح لهم فرصًا متكافئة مع كبار الزراع وكبار الملاك.

وعمومًا فقد كانت تلك الشريحة أكثر من غيرها إحساسًا بوطأة كبار الملاك واستغلال الرأسمالية المصرفية، وكانوا يرون أنهم بحاجة إلى التمتع بمزيد من الحقوق السياسية؛ وبالتالى كانوا دعامة الحركة الوطنية، وقاهدة حزب الوفد في الريف. وقد قدمت هذه الشريحة لمصر أبرز قادتها ومفكريها منذ النصف الثاني من القرن التاسع عشر من أمثال أحمد عرابي وسعد زغلول، وفي مجال الفكر محمد عبده وأحمد لطفى السيد وهيكل والزيات وحسين فوزى كما قدمت للثورة أربعة من قادتها وهم عبدالحكيم عامر وزكريا محيى الدين وخالد محيى الدين وعبد اللطيف البغدادى(11).

والحقيقة أن هذه الشريحة الاجتماعية كانت هي المستفيد الحقيقي من قوانين الإصلاح الزراعي التي طبقت بعد قيام ثورة يوليو ١٩٥٧.

آما الشريحة الدنيا من الطبقة الوسطى فكانت معظمها من صغار الموظفين في جهاز الدولة الإدارى والشركات وأصحاب المحلات التجارية الصغيرة والورش الصغيرة وصغار المقاولين وكانت أقرب إلى الطبقات الكادحة (١٠) وكانت هذه الشريحة أكثر تأثرا بالأزمات الاقتصادية، ويشير عبد العظيم أنيس الذي كان والده وحدمن أبناء تلك الشريحة كيف تأثرت أسرته بالأزمة الاقتصادية التي شهدتها البلاد خلال الفترة ما بين عامى ١٩٣٩ - ١٩٣٧.

وعموما فقد كانت تلك الشريحة من الطبقة الوسطى أكثر وعيا وأكثر حرصًا على تعليم أبناتها الذين أصبحوا دعامة الحركة الوطنية في المدارس والجامعات خلال الفترة التي سبقت قيام الثورة، ومراجعة السير الذاتية لجمال عبدالناصر وعبدالعظيم أنيس وسيد عويس توضح كيف شارك هؤلاء في أحداث عام ١٩٣٥، والأحداث التي سبقت توقيع اتفاقية ١٩٣٦، ١٩٣١، هؤلاء أصبحوا فيما بعد الكوادر التي تعمل في الجيش والجهاز الإداري وفي الجامعات ومن هذه الشريحة جمال عبدالناصر وأنور السادات. وفي أسفل الهرم الاجتماعي في المدينة نجد قاعدة عريضة من العاملين في المصانع وفي الورش الحرفية وفقراه المدينة والذين يزاولون أعمالا غير محددة أو لايجدون عملا ثم عمال الخدمات وحمال المنازل والحرف الدنيا.

وحتى قيام ثورة يوليو ١٩٥٢ لم يكن في مصر قانون يحدد ساعات العمل باستثناه المؤسسات التي لها تأثير ضار على الصحة العامة فضلا عن تشغيل الأطفال حيث كان يوجد ٢٠٠ ألف طفل تتراوح أعمارهم ما بين ٩ - ١٤ سنة يمثلون ٢٠٪ من مجموع العمال(١١٠). وتشير المصادر إلي أن متوسط أجر العامل خلال الحرب العالمية الثانية لم يكن يزيد عن ٣ جنهات بينما كان الحد الأدنى لمعيشة أسرة تتكون من خمسة أفراد يبلغ ٣٤٩ قرضًا، وحمومًا فقد كان الوضع العام بالنسبة للطبقات الفقيرة أخذ في التدهور، ففي الفترة ما بين عامي ١٩٤٥ – ١٩٤٥ هبط متوسط الدخل السنوى للفرد من ١٩٤٤ جنيه إلى ٣٠٩ جنيه وكان الوضع في الريف أكثر سوءًا، فلم يصل متوسط الدخل السنوى للفرد لأكثر من ثلاثة جنيهات، وطبقا لبحث ميداني أجرى عام ١٩٤٢ كان الدخل الشهرى لأسرة مكونة من ستة أفراد يبلغ ٣٩٤ قرشًا في حين أن الأجر الشهرى لأغلب العمال لم يكن يزيد عن ٣٣٧ قرشًا. وقد زاد هذا الوضع سواء بعد الحرب الثانية بشكل أكبر بعد أن انسحبت قوات الحلفاء من مصر فتعطل بسبب ذلك ٣٠٠ ألف عامل كانوا يعملون في ثكناتها (١٠٠٠). وعلى الرغم من النضيج السياسي بين العلبة والدي تمثل في قيام اللجنة الوطنية للطلبة والعمال عام يرجع إلى سيطرة كبار الملاك على الحركة السياسية وعلى جهاز الدولة والحكم وعلى يرجع إلى سيطرة كبار الملاك على الحركة السياسية وعلى جهاز الدولة والحكم وعلى الهيئات التشريعية (١٠٠٠).

وعلى هذا فقد شهدت الفترة التي أعقبت الحرب العالمية الثانية سلسلة من الإضرابات العمالية كان أعنفها تلك التي حدثت عام ١٩٤٧ بين عمال النسيج في المحلة الكبرى، وامتدت إلى عمال الحكومة وموظيفيها وعمال المرافق، ثم إضراب رجال الشرطة في العام التالي (١٩٤٨)(٢٠٠٠).

وفي الريف كانت أوضاع الفلاحين تدعو للقلق، وآصبح التناقض القائم بينهم وبين كبار الملاك يهدد النظام الاجتماعي القائم برمته. فعلى سبيل المثال كان هناك مدائلًا علك الواحد منهم أكثر من ألف قدان علكون ٢٩٨، ٤٤١ قدانًا في مقابل ٢٩٨، ٤٩٦, ٤٩٦ قدانًا عن مقابل ١, ٤٩٦, ٤٩٦ قدانًا عن مقابل ملكية تصل إلى ٢٨٪ من الفدان، بالإضافة إلى ٢٥٠, ٨٧٨ من الفلاحين ملكية تصل إلى ٢٨٪ من الفدان، بالإضافة إلى ١,٠٥٧, ٨٧٨ من الفلاحين المعدمين وحمال الزراعة وذلك عام ١٩٥٧، فإذا أضفنا إليهم الذين يملكون من نصف فدان من قدان، والرحاة وذلك عام ١٩٥٧، من الفلاحين المعدمين وأشباه المعدمين، أرضًا أصبح عددهم يبلغ ٢٤٩, ٣٥٢, ٤ من الفلاحين المعدمين وأشباه المعدمين، وداخل هذا القطاع وجدت شريحة أخرى من حمال الزراعة الرحل (عمال التراحيل) وداخل مان المساعرين المستقرين في الضياع والمستأجرين (٢٠٠)

ويشير إحصاء سنة ١٩٤٧ إلى أن مجموع القوى العاملة في الريف كان يبلغ ٥,٧ مليون نسمة، بينما كان الإنتاج الزراعي يتطلب ثلث تلك القرة، ويمثل الباقي عمالة زائدة ٢٦٠٠.

وفى هذه الظروف قشلت كل دعوات الإصلاح الزراعي المطالبة بتحديد الملكية أو تنظيم العلاقة بين المالك والمستأجر، كما لم تستطع أصوات المصلحين في تعديل النظام الضريبي بفرض ضرائب تصاعدية على الدخل في القطاع الزراعي.

وعلى هذا فقد أصبح الريف المصرى مسرحًا لأعمال عنف وصلت إلى حد الاشتباك المسلح بين الفلاحين وكبارالملاك ، كما حدث في بهوت وكفور نجم حيث ضياع أسرة البدراوى عاشور(٢٠).

وكان حريق القاهرة في ٢٦ يناير ١٩٥٧ يعني أن نظام كبار الملاك قد وصل إلى حد الأزمة.

## ثورة بوليو ١٩٥٢ ، العدل والتنمية كيف؟

واضع من المشاورات التي سبقت صدور قانون الإصلاح الزراعى في ٩ سبتمبر ١٩٥٢ أن القانون بالصورة التي صدر بها لم يكن يلقى قبولا من دوائر كبار الملاك ، ١٩٥٢ أن القانون بالصورة التي عمل المؤدو والأحرار الدستوريين ، وحتى من رئيس الوزراء على ماهر الذي جاءت به الثورة (٢٠٠) ، وفي نفس الوقت لم يلق تطبيق القانون مقاومة تذكر من كبار الملاك ، فقد أخذت تلك المقاومة شكل تخريب العديد من آلات الرى ، كما أقام بعض كبار الملاك قضايا في مجلس الدولة للطعن في دستورية القانون .

وقد شملت القائمة الأولى من الذين طبق عليهم قانون الإصلاح الزراعى رقم ۲۹۸ لسنة ۱۹۵۲ عدد ۱۱۱ أسرة، منهم: ۲۶ من أفراد الأسرة المالكة، و۲۰ من أفراد أسرة البدراوى عاشور، و٩ أفراد من أسرة سواج الدين، و١٢ من عائلة ضباط<sup>(77)</sup>.

وكان أعنف مظاهر تلك المقاومة هي تلك التي قامت بها عائلة لملوم السعدي في المنيا للحيلولة دون تنفيذ القانون، وقد قوبلت تلك للحاولة بمتهى الحزم من سلطات الثورة (٢٧) وكان تطبيق قانون الإصلاح الزراعي يرمى إلى تحقيق عدد من الأهداف، منها:

١ - تجريد كبار الملاك من المصدر الرئيس لقوتهم المادية خلال عملية تنحيتهم عن السلطة السياسية، ومن الثابت أن ذلك الهدف قد تحقق حيث لم يستطع كبار الملاك خلال أزمة مارس ومعهم تحالف من الأخوان وبعض الشيوحيين في الإطاحة بجمال عبدالناصر لصالح محمد نجيب عام ١٩٥٤ (٢٨٧).

٧ - تعقيق العدل الاجتماعي وإنهاء سيطرة كبار الملاك على الريف، وفي هذا الاتجاه تم توزيع حوالي ٨١٨ ألف فدان حتى نهاية الفترة الناصرية على ٣٤٧ ألف أسرة تضم حوالي ٧,١ مليون فرد، أي ما يعادل ٩٪ من سكان الريف، وعلى المرخم من أن عدد الذين يملكون مائة فدان لم يتغيروا تقريبا وهو ٥٠٠٠ مالك، إلا أن ملكيتهم قد انخفضت من ٧٧٪ إلى ما يعادل ١٣٪ من إجمالي الأراضي المزروحة، ملكيتهم قد انخفضت من ٧٧٪ إلى ما يعادل ١٣٪ من إجمالي الأراضي المزروحة، وقد أدى ذلك إلى تحسين الوضع الاقتصادي والاجتماعي والسياسي لمتوسطي الملاك وخاصة أولئك الذين يملكون من ٧٠ - ٥٠ فدانًا، وهي الشريحة التي أصبحت تتمتع بنغوذ سياسي كبير بعد أن أزيحت سيطرة كبار الملاك على الريف. والحقيقة أن كاقة الإجراءات في السياسة الزراعية التي اتخذتها الثورة بما في ذلك نظام الإيجارات قد المجموعة على المولي وأغنياء الفلاحين. وعلى هذا يكن القول إن الإصلاح الزراعي قد أحدث تغيرًا جوهريًا في البنة الزراعية بحرير قوى الأيتاج في الريف عا كانت تعانيه في ظل سيطرة كبار الملاك؛ ومن ثم أصبح الطريق مفتوحا لعلاقات إنتاج جديدة.

٣ - فتح الطريق الرأسمالي وذلك عن طريق إسهام رأس المال الزراعي في التنمية، وهومطلب كانت الرأسمالية الصناعية تسمى إلى تحقيقه قبل قيام ثورة يوليو يتضح ذلك من ترحيب دواثر المال والصناعة بقانون الإصلاح الزراعي فور صدوره عثلة في البنك الأهلى المصرى واتحاد الصناعات (٣٠٠). وخلال تلك الفترة حاولت سلطات الثورة اتخاذ عدد من الإجراءات لتشجيع رأس المال الحاص على الإسهام في خعلة التنمية، إلا أنه من الملاحظ أن رأس المال الحاص قد أحجم عن الإسهام في المشروعات الصناعية حيث الجمهام المملوعات الصناعية حيث الجمهام المملوعات الصناعية حيث الجمهام المهام ويك المسلوعات الصناعية حيث الجمهام المهام ويك المسلوعات الصناعية حيث الجمهام المهام المهام ويك المهام الم

والعقارات، وعمومًا فقد رفضت البرجوازية المصرية المساهمة بشكل فعال في خطط التنمية التي كانت في مقدمة هموم صلطات الثورة (٢٠٠٠).

## التحولات الاقتصادية والاجتماعية (١٩٥٦ - ١٩٧٠)

في الفترة التي أشرنا إليها لم تكن سلطات الثورة تتبع سياسة تدخلية إلا بالقدر الذي يضمن تفادي الضرر الذي يكن أن ينجم عن الحرية الاقتصادية. وإن كانت سلطات الثورة أخذت تمارس دورًا يفوق الدور الذي تلعبه الدولة في الاقتصاد الحر. فقد أنشئ في تلك الفترة المجلس الدائم لتنمية الإنتاج القومي والشركة العامة للثروة المعدنية والشركة المصرية لتكرير البترول(٢١٠). ولكن نتيجة لإحجام رأس المال الخاص عن المشاركة في التنمية شرء ت الدولة في اتخاذ سياسة تدخلية متزايدة في الاقتصاد؛ وبالتالي شهدت الفترة من ١٩٥٦ – ١٩٦١ تحولاً كميًا وكيفيًا في دور · الدولة في النشاط الاقتصادي، وهو تحول يتمثل في زيادة عدد المؤسسات التي تم عويلها إلى الملكية العامة بدءًا بتأميم شركة قناة السويس البحرية ثم تمصير المشروعات الفرنسية والإنجليزية في أعقاب العدوان الثلاثي بالقوانين التي صدرت في يناير عام ١٩٥٧ ، وقد واكب ذلك إنشاء للمؤسسة الاقتصادية . وفي عام ١٩٦٠ تم تأميم البنك الأهلى وينك مصر، ثم جاءت قرارات يوليو الاشتراكية عام ١٩٦١ وما ترتب عليها من انتقال عدد كبير من وحدات النشاط الاقتصادي إلى الدولة، وفي نفس الوقت زاد حجم الاستثمارات في قطاع الدولة، وبالتالي أضيفت طاقة إنتاجية جديدة بحيث أصبح القطاع العام أو قطاع الدولة يقوم بالدور الرئيس في مجمل النشاط الاقتصادي غير الزراعي، حيث بلغ نسبة ذلك النشاط ٨٠٪ في النشاط الصناعي والخدمات الأساسية والنشاط المصرفي والتأمين والتجارة الخارجية (٢٠٠).

فى المذكرة التي أعلنها على صبرى (وزير رياسة الجمهورية فى ذلك الوقت) فى ٢ يوليو ١٩٦٠ أشار إلى أن وجود القطاع العام فى الاقتصاد أصبح أمرًا باللغ الأهمية إذا ما أريد إقامة مجتمع يقوم على الكفاية والعدل، وكان ذلك مقدمة لمجموحة القوانين التي صدرت فى نفس الشهر وعرفت بقوانين يوليو الاشتراكية . وفى المذكرة إعلان عن تأميم ١٤٩ مشركة شملها القرار بقانون رقم ١٩٦٨ لعام ١٩٦١ منها ١٧ بنكا تمثل مجمل المبنوك التي كانت قائمة فى ذلك الوقت، وكل شركات التأمين ومجموعها

١٧ شركة، ثم تلا ذلك الغرار بقانون لسنة ١٩٦١ والذي يشير إلى مشاركة القطاع العام ٩١ شركة منها شركات الأشغال العامة وشركات المقاولات وشركات صناعة الزجاج وشركات المطاحن وغيرها

وفى مايو ١٩٦٧ صدر ميثاق العمل الوطنى كإطار نظرى للتجربة وتضمن إطار وحدود القطاع العام ودوره فى النشاط الاقتصادى وعملية التنمية بشكل عام على النحو التالى:

أولا ـ أن تكون الهياكل الرئيسة لعملية الإنتاج كالسكك الحديدية والموانى والمطارات وكافة القوى المحركة والسدود ووسائل النقل البحرى والبرى والجوى وغيرها من المرافق في نطاق الملكية العامة للشعب.

ثانيد الصناحات الثقيلة والمتوسطة والتعدينية في خالبيتها في إطار الملكية العامة للشعب وإذا كان يسمح بالملكية الخاصة في هذا المجال فإن هذه الملكية يجب أن تكون تحت سيطرة القطاع العام، وأن تظل بعيدة عن الاحتكار.

ثالثا ـ في مجال التجارة يجب أن تكون التجارة الخارجية تحت الإشراف الكامل للشعب، وفي هذا المجال فإن تجارة الاستيراد يجب أن تكون كلها في إطار القطاع المعام وإن كان من واجب رأس المال الخاص أن يشارك في تجارة الصادرات على أن تكون للقطاع العام الغالبية في تلك التجارة منعًا لاحتمالات التلاعب، وإن كان لا بد من تحديد نسب فإن القطاع العام عليه أن يتحمل ثلاثة أرباع تلك التجارة .

وأن يتحمل القطاع العام ربع التجارة الداخلية حتى عام ١٩٧٠، على أن يكون مفهوما أن التجارة الداخلية خدمة، وتوزيع مقابل ربيح معقول لايصل إلى حد الاستغلال.

رابعا ـ فى مجال المال، أن تكون المصارف فى إطار الملكية العامة لأن المال له وظيفة وطنية لا تترك للمضاربة أو المغامرة، كللك فإن شركات التأمين لابد أن تكون فى إطار الملكية العامة صيانة لجزء كبير من المدخرات الوطنية وضمانه لحسن ترجيهها.

خامسًا في المجال العقاري يجب أن تكون هناك تفرقة بين الملكية المستغلة وغير المستغلة التي تؤدى دورها في الاقتصاد الوطني كما تؤديه في خدمة أصاحبها.

وفى مجال ملكية الأراضى الزراعية فإن قوانين الإصلاح الزراعى قد انتهت بوضع حد أعلى لايتجاوز ١٠٠ فدان للفرد على أن تصبح للأسرة خلال ثمانى سنوات حتى لا تتجمع ملكية تسمح بالاستغلال(٢١).

وفى الفترة التى تلت صدور الميثاق أصبح النشاط الزراعى يخضع لتوجيه الدولة الشامل من حيث تحديد مساحة المحاصيل الزراعية وأسعار المدخلات والتسويق، وكما كان القطاع العام يمارس دورًا كبيرًا فى تصدير المحاصيل الزراعية فإنه كان يستأثر باستيراد مستلزمات الإنتاج.

وفى مجال الإنتاج الصناعى فإن دور القطاع العام قد زاد بشكل ملحوظ بعد حركة التأميمات، حيث أصبحت الدولة تملك جانبًا كبيرًا من رأس مال الشركات الصناعية، فقد استهدفت الفترة من ١٩٦٧ رفع مساهمة الصناعة فى الدخل القومى من ١١٪ إلى ١٩٪ عن طريق وضع استثمارات قدرت ببلغ ٢٣٠ مليون جنيه تضمنت بناء ٢٠٥ مشروع صناعى خصص الجزء الأكبر منها لبناء صناعات منتجة لسلم استهلاكية (٢٠٠٠).

ثم جرى إحداد خطة صناعية جديدة خلال الفترة من ١٩٦٥/ ١٩٦١ إلى ١٩٦٥/ ١٩٦٥ كان الهدف منها استكمال المشروحات التي بدأت عام ١٩٥٧، وحشد استثمارات جديدة في مجال الصناعة في إطار الخعلة الخمسية الأولى التي شملت مجمل أنشطة الاقتصاد القومى، ثم عدلت لتصبح جزءًا من خطة عشرية شملت كل حقبة الستينيات والتي استهدفت مضاعفة الدخل القومى خلال عشر سنوات وقدرت الاستثمارات بجبلغ ٣٦٥٩ جنيها (أسعار سنة البداية). حصلت الزراعة منها على نسبة ٢٤ ٣٣٠٪ من مجموع الاستثمارات في الخطة الخمسية الأولى، انخفضت إلى ٨ ، ١٩٪ في الخطة الثانية، ويلغ إجمالي ما خصص للزراعة على مدى عشر سنوات ٩ ، ١٩٨ مليون جنيه، وهو ما يعادل ٢١٪ من إجمالي الاستثمارات في الخطة المشرية.

أما ما يتعلق بقطاع الصناعة فقد لقى اهتمامًا أكبر، فقد حظيت الصناعة فى الحقلة الخدسية الأولى على نسبة ٢٦٪ من مجموع الاستثمارات ما لبثت أن ارتفعت إلى ٧, ٢٩٪ في الحقطة الخمسية الثانية، وذلك بسبب الاتجاه إلى الصناعات الثقيلة.

وقد استهدفت الخطة الاستغناء عن الواردات تدريجيًا، وقد بلغ إجمالى الاستثمارات في قطاع الصناعة ٩١٢ مليون جنيه.

كما حظى قطاع الكهرياء بنسبة ٤, ٧٪ من الاستثمارات في الخطة الأولى وعلى نسبة ٩, ١٣٪ في الخطة الثانية إلى أن تلك نسبة ٩ , ١٣٪ في الخطة الثانية إلى أن تلك الفترة قد شهدت بناء محطة توليد الكهرباء من السد العالى.

وفيما يتعلق بقطاع الخدمات فقد حظى هذا القطاع بقدر من الاهتمام فى ظل ثورة يوليو، حيث بلغت الاستثمارات فى هذا القطاع ما نسبته ٨, ٧٠٪ انفرد قطاع الإسكان بنسبة ١٠٪ فى الحطة الأولى ثم ارتفعت تلك النسبة إلى ١٨,٩٪.

وقد زاد الإنتاج القومى فى الفترة من ٦٠/ ١٩٦١ – ٦٩/ ١٩٧٠ من ٢٥٤٧ مليون جنيه إلى ٧, ٤٢٥٥ مليون جنيه (بالأسعار الثابتة لسنة البداية).

وفي نفس الوقت زاد عدد المستغلين على المستوى القومى من ٢٠٠٩, ٥٠٠ إلى ٣, ٥٠٠ كنية السكانية إلى ٣, ١٦٠ (٨ و بمعدل الزيادة السكانية التي بلغت ٨, ٢٪؛ ويذلك أمكن استيعاب كل العمالة الجديدة ونسبة من العمالة التي كانت قائمة، كما زاد متوسط أجر العامل من ٨٤ ٦ جنيه في العام سنة ٢٠ (١٩٦١ إلى ١٩٦٣ جنيه في عام ٩٦ (٣٠١ ٩٧٠).

ويلاحظ أن قطاع الزراعة قد غا بمعدل قدره ٧, ٧٪ في العام، وهو معدل يعادل الزيادة في عدد السكان.

حقق قطاع الصناعة معدل غو تصل نسبته ٧, ٥٪، وهومعدل بتجاوز غو
 الدخل القومى، وكان ذلك المعدل أعلى من معدل النمو في الخطة الثانية؛ وذلك الأن
 الخطة الثانية شهدت التركيز على الصناعات الثقيلة التي لا تعطى عائدًا سريمًا.

- حقق قطاع الكهرياء أكثر معدلات النمو ارتفاعًا حيث بلغ معدل النمو
   ١٦,٥٪، وأصبح لدى مصر إنتاجية تغطى احتاجاتها من الطاقة المحركة لعشر سنوات قادمة.
  - غا قطاع الخدمات عمدل يصل إلى ٧٪.
- تطور نصيب الفرد من الدخل القومي من ٢,٥٥ جنيه إلى ٦١,١٤ جنيه بمعدل ٢,٢/٣٠٠.

وقد شهدت الفترة من ١٩٦١ - ١٩٧٠ سيطرة فعلية على وسائل الإنتاج ففى قطاع الزراعة فعلى الرغم من أنه قد تم وضع سقف للملكية الزراعية فإن مساحة الأراضى الزراعية المعلوكة للدولة لم تزدعن ٥٪، فإن مجال تدخل الدولة كان كبيرًا من حيث تحديد المساحة المزورعة خلال نظام الدورة الزراعية وتحديد أسعار المحاصيل والمدخلات بما في ذلك الائتمان الزراعي وهيئات التسليف وعن طريق الجمعيات التعاونية التي كانت تقوم بشراء المحاصيل وتقديم المدخلات بأسعار مدعمة.

كما كانت الدولة تحدد الحد الأدنى للأجور فى الزراعة، وكان تحديد أسعار المحاصيل أحد وسائل الدولة في الحصول على الفائض.

ويلاحظ أنه خلال تلك الفترة وابتداء من عام ١٩٦٤ بدأ رأس المال المصرى يتطلع إلي أسواق إفريقيا والعالم العربى وهو أحد أسباب ضرب مشروع ثورة يوليو عام ١٩٦٧هـ.

لقد كانت المشكلة الرئيسة للمشروع الاقتصادى لثورة يوليو هي كيف يدار القطاع العام؟ وبأية كوادر؟ ووفق أية مفاهيم؟

وفيما يتعلق بالمشكلة الأولى فإن تنظيم القطاع العام قد اتخذ في البداية شكل الشركة القابضة التي تسيطر على وحدات في مختلف الأنشطة الاقتصادية، وفي هذا الانجاء أنشئت المؤسسة الاقتصادية في يناير ١٩٥٧ لتقوم بإدارة النشاط الاقتصادي نيابة عن الدولة، وفي نهاية عام ١٩٥٨ كانت المؤسسة الاقتصادية تمتلك أسهمًا في ٢٥ شركة بنسبة ٥٠٪ من رأس المال المساهم في تلك الشركات، ومع بداية صيف عام

١٩٦١ كانت هناك ثلاث مؤمسات تدير النشاط الاقتصادى خارج القطاع الزراعى ثم جاءت قرارات يوليو ١٩٦١ وترتب عليها أنه فى ديسمبر من نفس العام أنشثت ٣٩ مؤسسة عامة توزعت على الوزارات المختلفة، وأصبح يتبعها ٤٣٨ شركة علوكة كليًا أر جزئيًا للدولة (٣٠).

أما كيف يدار القطاع العام فقد كانت المشكلة أكثر تعقيدًا، فقبل قيام ثورة يوليو كان قادة العمل العام يتم اختيارهم من ذوى الثقافة المتأثرين بالمدرسة الفرنسية. أما بعد الثورة فقد أصبحت الحاجة إلى فنين أكثر، وكان هؤلاء عن تلقوا تعليمهم في إنجلترا من خريجي جامعات لندن وهارفرد وأكسفور وغيرها من الجامعات البريطانية عن تخصصوا في الاقتصاد أو العلوم الهندسية، ومن هؤلاء على سبيل المثال تشكلت وزارة ١٨ أكتوبر ١٩٦١، ومنهم: حبد المنعم القيسوني، وعزيز صدقي، وكمال رمزى ستينو، ومصطفى خليل، والنبوى المهندس، ومحمد فريد حشاد، وهذا الانجاء أيضًا نجله في تشكيل المؤسسة الاقتصادية التي كان من بين أعضائها ٤٢ من المهندسين و٣٨ من حملة بكالوريوس التجارة (٤٠٠).

وحتى إجراءات التأميم كانت تلك الكوادر هي التي تعمل في المصالح وشركات القطاع الخاص، وكان معظم هؤلاء يعملون في المواقع المتوسطة أما المناصب الكبرى فكانت حكرًا على كبار المساهمين وإفرازاتهم وأتباعهم، وسوف يصبح هؤلاء هم الكوادر الإدارية للقطاع العام بعد أن استبعلت الفتات صاحبة الامتيازات القديمة وبعد أن نقل لتلك المؤسسات المئات من أساتلة الجامعات وحملة الشهادات العليا من المتخصصين حاملين معهم تقاليد إدارية مختلفة؛ ومن ثم دار نقاش حو التربية السياسية التي تلائم تلك الكوادر. وقد زادت المشكلة تعقيدًا بعد أن دفعت السلطة بأعداد من العسكريين عن حصلوا على مؤهلات جامعية إلى جانب عناصر من الصف الثاني والثالث من الفعباط الأحرار إلى الجهاز الإدارى والقطاع العام، وهي المناصر التي أطلق عليها في ذلك الوقت اسم أهل الثقة (11). وفيما يتعلق ببناء الكادر المناصر التي أطلق عليها في ذلك الوقت اسم أهل الثقة (11). وفيما يتعلق ببناء الكادر لكوادر كان يتوى أن يعهد بها إلى خالد محيى الدين. لكن حال دون ذلك الصدام مع الشيوحين على المسترى المحلى والإقليمي عام 1909 بعد قيام ثورة العراق بقيادة

عبد الكرم قاسم. ويقال إن فكرة البحث عن إطار أيديولوجي للتجربة في مصر قد 
بدأت منذ ذلك التاريخ. وفيما يتعلق بمحاولة بناه الكادر فقد شهد عام ١٩٥٩ تأسيس 
بدأت من لجنة أو رابطة حملت مسميات مختلفة، وفي مايو ١٩٦٠ أسس كمال رفعت 
الذي أصبح أمينًا لأمانة المدعوى والفكر في الاتحاد الاشتراكي – فيما بعد – رابطة 
للدراسة الاشتراكية المعاصرة من الناحية النظرية ضمت أسماء مثل مراد غالب وأحمد 
بهاء الدين، ثم تحولت الفكرة في بداية العام التالي إلى رابطة للاشتراكيين العرب 
يرأسها كمال الدين رفعتو وضمت أسماء ومن أمثال: المهدى بن بركة عن المغرب، 
وكلوفيس مقصود وجبران مجدلاني عن لبنان، وفؤاد الركابي عن العراق، ومحمد 
عودة وأحمد بهاء الدين ولطفي الخولي عن مصر (١٠٠٠).

وفى الفترة التالية جرت محاولة لبناء الكادر في اتجاهين: بناء منظمة الشباب الاشتراكي، ثم تأسيس المهد العالى للدراسات الاشتراكية.

لقد جسد رؤوف عباس أزمة الكوادر في القطاع العام حين أرسل يشتكى للرئيس جمال عبدالناصر من نظام التشغيل في الشركة المالية والصناعية المصرية بكفر الزيات التي الحقته القوى العامة عام ١٩٦٢ المعمل بها، وقد أحيلت الشكوى إلى رئيس الشركة لبحثها ثم أحيلت إلى رئيس نفس الإدارة. وعندم سأل رئيس الشركة رءوف عباس : أنت كتبت هذه الشكوى؟ فرد رؤوف عباس بالإيجاب، فكان رد رئيس الشركة : أنت ايه دخلك في خطة التشغيل؟ فرد رءوف عباس : ماليش دخل ازى أنا صاحب مصلحة فتعجب رئيس الشركة وسأل رؤوف عباس مصلحتك إيه إن شاء الله؟ فأجاب رءوف الشركة ملك الشعب وأنا واحد من الشعب ومن حقى أن أحافظ على مصلحة الشعب، عندها ثار رئيس الشركة قائلا : يابني انتم بتصدقوا الكام الفارغ اللي بيقوله عبدالناصر، دا عاوز يضحك على الناس، امشي وشوف شغلك .

وبعد حوالى ثلاثة أسابيع استدعى رئيس مجلس الإدارة رؤوف عباس، وأشار إلى شكوى التى سبق أن تقدم بها رؤوف عباس، وسأله: خطك ده؟ فأجاب رؤوف عباس بالإيجاب فرد رئيس مجلس الإدارة: عرفت إن عبدالناصر بيضحك على المغفلين اللى زيك، احنا ردينا بأن الشكوى كيدية، وعلى فكرة مخصوم منك خمسة أيام وعندك حرمان من العلاوة الدورية ابقى خلى عبدالناصر ينفعك، ويقول رؤوف عباس إن محمد شفيق حنطور رئيس مجلس إدارة الشركة كان من أخوال شمس بدران وكانت تلك الشركة عملوكة قبل التأميم لمحمد أمين يحيى والبدراوى وسراج الدين وغيرهم (۱۳).

وإلى جانب أزمة الكادر المؤمن بالعدل الاجتماعي ومشروع ثورة يوليو ككل فإن اقتصاد ثورة يوليو قد عاني من مشكلات أخرى، منها:

 أن الاقتصاد المصرى خلال الفترة ما بين ١٩٦١ و ١٩٧٠ قد عانى من نمو الواردات بمعدل أعلى من نمو الصادرات على الرغم من أن هذه الظاهرة أخذت فى التراجع فى العامين الأخيرين من الخطة الخمسية الثانية ١٩٦٨/ ١٩٦٩ و ١٩٦٩/ ١٩٧٠).

- عدم كفاءة التخطيط في قضايا الإدارة والتشغيل والاستقلال في تحديد الأسعار حقيقة تمتع رجال القطاع العام معظم الفترة بسلطات واسعة من حيث تقرير حجم الإنتاج والعمالة والتصدير وتحديد الأسعار، لكن الفترة التي أحقبت رحيل عبدالناصر قد شهدت زيادة في نفوذ الوزراء، على القطاع العام الذي أصبح يطلق عليه قطاع الأحمال، كما شهدت تلك الفترة فرض قيود شديدة على حرية رجال القطاع العام في التصرف في مخصصات الاستثمار والإحلال والتجديد(٥٠).

 تضخم أعداد القائمين بالأعمال الإدارية في الوحدات الإنتاجية كنتيجة لسياسة التوسع في التشغيل كجزء من البعد الاجتماعي في التنمية .

 خياب الوعى بمشكلات الاقتصاد القومى ككل والاقتصاد المخطط بشكل خاص، وموقف القائمين بالإدارة من بناء المجتمع الاشتراكى كما سبق أن أشرنا<sup>(۱))</sup>.

- تتفق مجمل المصادر التي تم الرجوع إليها في هذه الدراسة على أن العامل الناتح عن الضغوط الخارجية قد أثر سائبًا على نمو الاقتصاد المصرى خلال الفترة موضوع الدراسة، فعلى سبيل المثال اندخفض معدل النمو من ٧, ٨٪ في عام ١٩٦٣ / ١٩٦٤ إلى ١٪ عام ١٩٦٧، وما تلا ١٩٦٤ إلى ١٪ عام ١٩٦٧، ١٩٦٧ العام الذي شهد حرب يونيو ١٩٦٧، وما تلا تلك الحرب من ضغوط على الاقتصاد المصري، صحيح أن معدل النمو قد عاد إلى الارتفاع في العامين الأخيرين من الخطة (٨٦/ ١٩٦٩) ١٩٧ ، رغم ظروف حرب الاستنزاف، إلا أن تلك الزيادة لم تبلغ الذيادة التي بلغها النمو الاقتصادي في سنوات الخطة الأولى (لاحظ العامل الخارجي في مشروع محمد على).

ورغم ذلك فإن روبرت مايروا في تحليله النهائي للاقتصاد المصرى خلال الفترة ما بين عامى ١٩٥٢ - ١٩٧٧ ينتهى إلى القول بأن التنمية الاقتصادية عملية بطيئة وطويلة تتعرض الحكومات التي تُبنى حمليات التنمية خلالها إلى ضغوط بعضها داخلى والأخر خارجى تطالبها بتحقيق غو اقتصادى سريع. كما أن المحاولات التي تبذل للإسراع بالتنمية كما هو الحال في مصر (١٩٥٦ - ١٩٦٤) تواجه ضغوطًا نائجة عن محدودية الموارد بالنسبة للأهداف.

وليس هذا كل ما بذل فى مصر خلال الفترة، بل العكس هو الصحيح، فقد كانت الإنجازات فى كثير من المجالات هائلة ويقول مايرو: وعلينا أن نتذكر عند تقييم هذه الفترة أن الوقت كان قصيرًا بينما كانت المشروعات الكبرى فى خطة التنمية مثل السد العالى ومشروعات الحديد والصلب تحتاج إلى وقت أطول حتى تعطى عائدًا مناسنًا.

وفى نفس الوقت فإن البعد الاجتماعى فى التنمية كان يتطلب بناء آلاف المداري والمستشفيات وآلاف المساكن لمحدودى الدخل، وقد استنزف ذلك جزءًا كبيرًا من النقد الأجنبى، فضلا عن صفقات السلاح، هذا بالإضافة إلى الزيادة السكانية (تضاعف عدد سكان مصر فى الحقبة الناصرية، وما ترتب عليها من زيادة فى الاستهلاك العام<sup>(17)</sup>.

كما يرى البعض أنه خلال الفترة الممتدة ما بين عامى ١٩٦١ و ١٩٧٠ و إن كان الاقتصاد المصرى قد استمر حساسًا للواردات إلا أن قدرته على الإنتاج المحلى قد زادت، وهى حقيقة يؤكدها اتجاه الصادرات للارتفاع في أواخر سنوات الحطة (١٨٠٠). يبقى في هذا السياق سؤال أخير وهو هل أثر تلك التحولات الاقتصادية على البناء الطبقى في مصر؟ .

### البناء الطبقي في مصر ١٩٥٧ - ١٩٧٠ (أهم المتغيرات).

لعل أهم المتغيرات التي يمكن رصدها على البناء الطبقى في مصر خلال الفترة من قيام ثورة يوليو عم ١٩٥٧ وحتى رحيل جمال عبدالناصر عام ١٩٥٧ هو الاتساع من قيام ثورة يوليو عم ١٩٥٧ وحتى رحيل جمال عبدالناصر عام ١٩٧٠ هو الاتساع الكبير للطبقة الوسطى كتنيجة لما أتاحته الثورة من خلمات وفرص للعمل أسهمت في زيادة حجم هذه الطبقة، لكنه كان نتيجة الحراك الاجتماعي غير المسبوق الذي أتاحته البرامج الاقتصادية والاجتماعية للثورة، والذي أدى إلى صعود عشرات الآلاف من أبناء العمال والفلاحين إلى صفوف الطبقة المتوسطة. بل إن الحراك الاجتماعي لم يكن يعنى فقط إتاحة الفرصة المتكافئة لأبناء تلك الطبقات للصمود والذي تم طبقا لقدراتهم ومواهبهم، وإنما ظهر أيضاً في شكل تطلع عام لديهم للانخراط في صفوف المهنيين والموظفين (١٠٠٠).

وتشير المصادر إلى أنه فى هام ١٩٥٩ كان هدد الموظفين الذين يعملون بالكادر الفنى العالى كان يبلغ ٣٦١٦٣ من هدد العاملين باللرجات الدائمة وقتها ويبلغ ٥٠٠٠ ٢٣٢ ما لبث أن ارتفع هذا العدد إلى ٨٢٧٨٨ وصار عثل ٢٧٪ من العاملين على اللرجات الدائمة والذى كان يبلغ ٥٤٠٧٥ وذلك فى هام ١٩٦٤ ، وأنه فى نفس العام كان عدد الوزراء ٣٥ وزيرًا منهم ١١ من خريجى كليات الهندسة وسبعة من العسكريين وخمسة من الحقوقين والاقتصاديين وكان نصف الوزراء من الحاصلين على درجة الدكتوراه.

كما زاد عند العاملين في غير الشركات العامة من ٣٥ ألف موظف في بداية الثورة إلى ٢, ١ مليون في بداية الشبعينيات (١٠٠) وترجع الزيادة في عدد العاملين في المدولة إلى إحلال المصريين محل الأجانب بمقتضى قرارات التمصير ثم التأميم ، أيضًا التزام الدولة بتعين الخريجين ابتداء من عام ١٩٦٧ ، ولقد تفاعل هذا الانساع الهاتل للطبقة الوسطى مع التغيرات السياسية والاقتصادية التي مر يها المجتمع المصرى وحمليات التنمية التي شهدتها الستينيات، ثم هزية يونيو ١٩٦٧ ، ثم الجهود الهائلة الني بذلت لإزالة آثار العدوان على حرب أكتوبر ١٩٧٧ .

أما فى القطاع الريفى وفى ظل ثورة يوليو فإن قوانين الإصلاح الزراعى قد أزاحت عناصر كبار الملاك الذين كانوا مرتبطين بالقصر وحزب الوفد أو تلك العناصر التى اصطدمت بشكل مباشر بسلطات الثورة ومعظمهم كانوا من الملاك المنتخبين، وهؤلاء تم تجريدهم من جزء كبير من ثروتهم وبالتالى فإن متوسطى الملاك (أقل من خمسين فدانًا) قد استفادوا من إزاحة كبار الملاك من الساحة السياسية والاقتصادية.

وكان الوفد في صراعه مع القصر ابتداء من عام ١٩٢٤ قد كفل لأعيان الريف قدرًا من المشاركة السياسية وخاصة في الهيئات النيابية؛ وبالتالي فإن إزاحة كبار الملاك عن الساحة السياسية قد أتاح قدرًا أكبر من المشاركة السياسية والأنشطة والاقتصادية (٥٠).

وعلى هذا فإن الطبقة الوسطى بجناحها الريفى والحضرى قد شهدت انتعاشًا غير مسبوق في ظل ثورة يوليو ، ومن المعروف أن اتساع الطبقة الوسطى هو أكبر دليل على استقرار أى مجتمع وتقدمه .

لكن يلاحظ أنه ابتداء من منتصف السبعينيات وحتى الآن فإن الطبقة الوسطى كانت هى أكثر الفتات الاجتماعية تعرضًا للضغوط والمصاعب، وبات على الغالبية العظمى من أبناء تلك الطبقة أن تدخل فى صراع مرير مع الظروف الصعبة التى أصبحت تحيط بها.

وهنا علينا أن ندرك أن تلك الطبقة كانت دائمًا قادرة على تحريك الجماهير، وأنها عندما تكون قوية تستطيع أن تمتص الهزات الكبرى؛ وبذلك تحول دون تحويل الهزيمة إلي انهيار وهو ما حدث في التاسع حشر من يونيو ١٩٦٧ (٢٠٠٠)، حيث كانت مع فقراه المدينة ترفض الهزيمة وتطالب بيقاء عبدالناصر في السلطة؛ ومن ثم أعادت لنظام يونيو تماسكه بعد أن أشرف على الانهيار.

### فقراء الندينة ومشرع ثورة يوليوه

في ظل المشروع الاقتصادي لثورة يوليو اتسع حجم الطبقة العاملة اتساعا غير مسبوق أيضًا فقد ارتفع عدد عمال المصانع التي يزيد عدد عمالها عن ١٠ عمال إلى ۲۰۰۰ عام ۱۹۲۰ ، كما يلغ عدد عمال الصناعة بشكل عام في عام ۱۹۲۰ / ۱۹۲۱ إلى ۲۱۳۷۰ كانت تمثل ۲۰۰۱٪ من إجمالي العمالة في مصر وما لبث أن ارتفع ذلك العدد إلى ۸۶٤,۰۰۰ عام ۲۵/ ۱۹۳۵، ثم وصل إلى ۲۸۹۰۰ عام ۲۵/ ۱۹۳۵،

وترجع الزيادة في أعداد العاملين بشكل عام إلى عدد من العوامل، منها:

- إحلال المصريين محل الأجانب في مجالات متعددة من العمالة.

- اتساع حجم قطاع العبناعة .

- إنقاص ساعات العمل من ٤٨ ساعة أسبوعيًا إلى ٤٢ ساعة أسبوعيًا.

وكان فقراء المدينة أكثر من غيرهم استفادة من برامج الإسكان التي نفذتها ثورة يوليو، فسلطات ثورة يوليو كانت تتدخل في تحديد أسعار المدخلات، ومنها الأسمنت والحديد وكانت تتدخل في تحديد الإيجارات.

كما كانت شركات القطاع في مجال التشيد تسهم في بناء المساكن لمحدودي الدخل، حيث تم بناء مثات الآلاف من المساكن من ذلك النوع.

كانت السلطات الحكومية تحدد الإنفاق على السلع والخدمات عن طريق حظر الاستيراد في بعض السلع التي ترى أنها كمالية ، وضغط الاستيراد في البعض الاخر في حدود ما كانت تسمح به الموازنة.

وفضلا عن التأثير غير المباشر على الأسعار فإن السلطات الحكومية كانت تحدد استهلاك بعض السلع الضرورية التي تستهلكها الطبقات العاملة في حدود ما كان مصرحًا به في البطاقات وبغرض التسعير الجبرى على بعض السلع، وكان الهدف من كل هذا هو ألا يستأثر أصحاب الدخل المرتفع بتلك السلع؛ ومن ثم تحرم منها الكثرة.

وأخيرًا فإن الحكومة وفى إطار ذلك المشروع كانت تمارس توزيع السلع الاستهلاكية عن طريق شبكة من المجمعات الاستهلاكية تم إقامتها فى معظم المدن<sup>(10)</sup>.

لقد انجاز عبدالناصر من البداية إلى الفقراء، وكان فقراء المدينة هم الذين أحادوا لنظام ثورة يوليو توازنه في التاسع والعاشر من يونيو عام ١٩٦٧ بعد أن أوشك على الانهيار(٥٠٠).

وخلال حرب الاستنزاف كان العمال مع الجنود يشاركون فى بناء قواهد الصواريخ وسقط منهم شهداء.

وكان فقراء المدينة هم الذين خرجوا في انتفاضة الثامن عشر والتاسع عشر من يناير ١٩٧٧ ضد مشروع السادات القائم على تصفية مشروع ثورة يوليو .

وفى النهاية يرى جمال حمدان ـ فى شخصية مصر ـ أن البيئة النهرية تحتاج إلى سلطة أقرى بكثير من أى بيئة لا تعتمد على النهر فى حياتها، سلطة توزع الماء وتوزع العدل بين الناس .

### هوامش اللبراسة

- (١) هـ . أيدرس بك: مصر من الإسكندر الأكبر حتى الفتح العربي، ترجمة عبداللطيف أحمد على النهضة العربية، القاهرة ١٩٧٧، ص ٦٦، ١٧٠.
- (٢) نعيم زكى: طرق التجارة الدولية ومحطاتها بين الشرق والغرب في أواخر العصور الوسطى ،
   الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ٩٧٣٦ ، ص ٣٥٤ ٣٥٣ ٣٥.
- (٣) محمد دويدار: الاقتصاد المصرى بين التخلف والتطوير، دار الجامعات المصرية، الإسكندرية
   ١٩٧٨ ، ص ١٥٤ ، ١٥٥ .
- (٤) محمود عبدالفضيل: التحولات الاقتصادية والاجتماعية في الريف المصرى ١٩٥٢ ١٩٧٠، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة ١٩٧٨، ص٢١، ١٤.
- (٥) على بركات، الملكية الزراعية في مصر بين ثورتين ١٩١٩ ١٩٥٢ مؤسسة الأهرام، القاهرة ١٩٧٨ ، ص. ٤١ .
  - (٦) محمد دويدار، المرجع السابق، ص ٢٦٤.
- (٧) المرجم السابق أيضًا، ص ٢٦٥ جمال مجدى حسنين: الميزات العامة للتركيب الطبقى في مصر عشية ثورة يوليو ١٩٥٧، الطليعة أبريل ١٩٧١، ص ٥٤.
- (A) محمد دويدار، المرجع السابق، ص ٢٦٥، ٢٠٩، ٣١٤؛ رول ماير: الدراسات التاريخية المصرية المعاصرة، ١٩٣٦ – ١٩٥٧، مترجم دار شهدى للنشر، القاهرة بدون، ص ٣٧.
  - (٩) محمد دويدار ، المرجع السابق، ص ٢٦٥.
- (١٠) طارق البشرى: الحركة السياسية في مصر ١٩٥٤ ١٩٥٧، الهيئة المصرية العامة للكتاب،
   الفاهرة ١٩٧٧، ص ١٩٣، ١٩٤، ١٩٤.
  - (١١) رول ماير ، المرجع السابق ١٣٧ جمال مجدى، المرجع السابق، ص ٥٣.
- (۱۲) محمد دویدار، آلمرجع السابق، ص ۳۰۹ ۴۳۱۲ طارق البشری، المرجع السابق ص
  - (١٣) محمد دويدار ، المرجع السابق، ص ٣١٤، ٣١٥.
- (١٤) على بركات، المرجم السابق، ص ٤٦. حول الأصول الاجتماعية لبعض قادة ثورة يوليو راجع فطين أحمد فريد: ثورة ٢٣ يوليو ٢٩٥٢ من التنظيم السرى إلى سقوط فاروق، مطابع الداخلية، المقاهرة ٢٠٠٧، ص ٢٦٥، ٣٢٤.
- (١٥) راشد البراوي: حقيقة الانقلاب الأخير في مصر، النهضة المصرية، القاهرة ١٩٥٢، ص
  - (١٦) عبدالعظيم أنيس: ذكريات من حياتي، كتاب الهلال يوليو ٢٠٠٢، ص ١٩.
- (۱۷) التاريخ الذي أحمله على ظهرى، كتاب الهلال سبتمبر ١٩٨٥، جمال عبدالناصر: فلسقة الثورة. حول الأصل الاجتماعي للسادات؛ محمد حسين هبكل: خريف الغضب، بيروت ١٩٨٥، ص ٩؛ أنور السادات: البحث عن الذات، المكتب المصرى الحديث، الإسكندرية ١٩٨٨.
  - (۱۸) جمال مجدي حسنين، للرجم السابق، ص ٥٢ ٠٠.
    - (١٩) رول ماير، المرجع السابق، ص ٣٦.
      - (٢٠) المرجع السابق.

- (٢١) جمال مجدى حسنين: المرجم السابق، ص ٥٥، ٥٦.
  - (٢٢) على بركات: المرجع السابق، ص ٦٠.
- (٢٣) جمال مجدى حسنين: المرجم السابق، ص ٥٥، ٥٦.
  - (٢٤) المرجع السابق، ٥٩.
- (۲۵) مجموعة خطب وتصريحات وبيانات الرئيس جمال عبدالناصر: القسم الثالث، إصدار مصلحة الاستعلامات، ص ٥٧٥، ٥٧٦ فطين أحمد فريد: ثورة ٢٣ يوليو ١٩٥٧ من التنظيم السرى إلى سقوط فاروق، نشر خاص، القاهرة ٢٠٠٧ ص ٥٨١ ،٥٨٤.
- (٢٦) زكى سعيد : شرح قانون الإصلاح الزراعى، مطايع فؤاد، القاهرة ١٩٥٣ ، ص ١٦٦،
- (٢٧) سيد مرحى: الإصلاح الزراحى ومشكلة السكان في القطر المصرى، كتب قومية، القاهرة،
   ع. ٢.
  - (٢٨) محمود عبدالفضيل: المرجع السابق، ص ٢٠ ٤٥.
- كانت أزمة مارس في حقيقتها صراع بين القوى الاجتماعية التي ترغب في تصفية الثورة
   ويين الوى التي ترغب في استمرادها.
- (٢٩) أنور عبد الملك: مصر مجتمع جديد يبنيه العسكريون، مترجم الطليعة، بيروت، ١٩٦٤،
- (۳۰) محمد دویدار: المرجم السابق، ص ۹۲۷، ۴۳۱؛ أحمد حمروش: ثورة ۲۳ پولیو ۱۹۵۲، الجزء الثانی، مجتمع جمال عبدالناصر، ص ۱۹۳ النور عبدالملك: مرجم سابق، ص ۹۵.
  - (٣١) محمد دويدار: المرجع السابق، ص ٤٣٦، ٤٣٧.
    - (٣٢) المرجع السابق، ص ٤٣٨، ٤٣٩.
  - (٣٣) نشرت ضمن القوانين الاشتراكية ١٩٦١ ١٩٦٤ مصلحة الاستعلامات، ص ١٢.
    - (٣٤) الميثاق ، الباب السادس، حتمية الحل الاشتراكي.
- (٣٥) على الجريتلي: خمسة وعشرون عامًا، دراسة تحليلية للسياسات الاقتصادية في مصر، ١٩٥٠ - ١٩٧٧، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة ١٩٧٧، مص ١٧٨، ١٧٨.
- (٣٦) محمود حسن إبراهيم: التغييرات الهيكلية في الاقتصاد المصرى ٦٠/ ٦١ ٦٩/ ٧٠، معهد الدراسات العربية، القاهرة ١٩٧٥، ص٠٤، ٣٠ ٣٣.
  - (٣٧) المرجع السابق، ص ١١، ١٢.
  - (٣٨) على الجريتلي، المرجم السابق، ص ١٨٥ ؛ محمد دويدار، المرجم السابق ص ٤٨٠ .
    - (٣٩) المرجم السابق، ص ٣٦٨ ، ٣٩١ .
    - (٤٠) المرجم السابق، ص ٤٤١ ٤٤٤.
    - (٤١) أنور عبدالملك : المرجم السابق، ص ١٩٣ ١٩٧.
      - (٤٢) المرجم السابق، ص ٢٣٧، ٢٣٩.
- (٤٣) رؤوف عباس: مشيناها خطى، كتاب الهلال، ديسمبر ٢٠٠٤، القاهرة، ص ٩٨، ١٠٩. ١١٠.
- (٤٤) حسن محمود إبراهيم: التغيرات الهيكلية للاقتصاد المصرى ١٩٦١ ١٩٧٠، ممهد.
   الدراسات العربية، القاهرة ١٩٧٥ ص ٥.

- (٤٥) على الجريتلي: المرجع السابق، ص ١٨٦.
- (٤٦) محمد دويدار: المرجع السابق، ص ٤٨٠.
- (٤٧) رول ماير: المرجع السابق، ص ١٩٤، ١٩٤، ٢٥٠.
- (28) حسن محمود: الرجع السابق، ص ٧.
- (٤٩) أسامة الغزالي حرب: الثورة والطبقة الوسطى جريدة الأهرام ١٩ يوليو ١٩٨٨ .
- (٥٠) طارق البشرى: الديمةراطية ونظام ٢٣ يوليو ١٩٥٢ ١٩٧٠، عدد الهلال ديسمبر سنة
   ١٩٩١، ص ٢٣٧، ٢٣٩.
- (٥١) انظر على بركات: الأسر البرلمانية في مصر المعاصرة، مجلة الديمقراطية عدد يناير سنة
  - (٥٣) عاطف الغمري: مأزق الطبقة الوسطى في مصر ، الأهرام ٢١/ ١٢/ ١٩٨٩ .
    - (٥٣) محمد دويدار: المرجع السابق، ص ٤٨٠.
    - (٥٤) على الجريتلي: الرجع السابق، ص ١٨٥.
- (٥٥) حول أحداث التاسع عشر من يونيو ١٩٦٧ يمكن مراجعة أحمد يوسف: ذكر ما جرى أيام يونيو ١٩٦٧ ، عدد الهلال، يونيو ٢٠٥٧ .

## الدعم السلعى في مصر إلغاء أم إصلاح وإعادة هيكلة؟

أ.أحمد السيد النجار رئيس الرحدة الاقتصادية مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية - الأهرام

### أولا دورالدولة في الاقتصاد الحروعلاقته بقضية الدعم

توبيط قضية الدعم لدى البعض بمسألة أشمل وأوسع نطاقًا، هى قضية دور الدولة فى الاقتصاد الحر أو فى الاقتصادات التى تمر بجرحلة انتقال من اقتصاد قائم على سيطرة الدولة إلى اقتصاد حر. وعلى مدار سنوات طويلة تقلص عدد السلع على سيطرة الدولة إلى اقتصاد حر. وعلى مدار سنوات طويلة تقلص عدد السلع المدعومة، وتم التعامل مع الدعم السلعى على أنه يتناقض مع طبيعة النظام القائم كنظام رأسمالى حر. وفى كل مرة كانت تتم فيها إثارة هذه القضية كان الهدف المعلن أحيانا، والمستتر فى أحيان أخرى، هو تقليص أو إلغاء الدعم تحت دعاوى أيديولوجية تتعلق بضرورة تقليص دور الدولة إلى أقصى حديقترب بها من نموذج الدولة الحارسة المعنية بالدفاع والأمن وضمان تطبيق القانون والتزام الأفراد بتعاقداتهم، وهو النموذج الانطباعية عن دور الدولة فى الاقتصاد، فإننا سنبدأ بتناول هذا الدور فى النماذج الاقتصادية المختلفة وموقع فللدولة.

والحقيقة أن قضية دور الدولة في الاقتصاد، خاصة في فترات التحول من نظام اقتصادى اجتماعي إلى نظام آخر، أو في الاقتصاد الحر، هي من أكثر القضايا المحكومة بالرؤى الأيديولوجية الرأسمالية والاشتراكية التي تضيق أحيانا عن إدراك الأفاق الأكثر رحابة التي يتيحها النظر لهذه القضية من زاوية واقعية ترتبط التصورات فيها بمستوى تطور الاقتصاد وضرورات تقدمه ومقتضيات معالجة الاختلالات التي يراجهها لتحقيق الأهداف الاقتصادية - الاجتماعية من أى نشاط اقتصادى مثل ضمان النمو المتواصل، وتطوير الجهاز الإنتاجي من زاوية الحجم، والتقدم التقنى ورفع معدلات تشغيله هو وقوة المعل بما يعالج مشكلة البطالة، ورفع مستويات معيشة المواطنين بصورة مطردة وبمعدلات جيدة، وتحقيق المعالة الاجتماعية من خلال نظام فعال للأجور يضمن حياة كريمة للعاملين وأسرهم ويحقق توزيعا معتدلا للدخل بين العاملين وأرباب العمل، ومن خلال نظام فعال للتحويلات الاجتماعية من للدخل بين العاملين وأرباب العمل، ومن خلال نظام فعال للتحويلات الاجتماعية ولدعم الحدمات العامة والسلع الأسامية بما يضمن تحقيق القضاء على الفقر.

والحقيقة أن الأفكار والبرامج المتعلقة بدور الدولة، المنطلقة من مثل هذا الفكر، يمكن أن توضع من وجهة نظر المفكرين البورجوازيين على أنها تأسيس لنظام رأسمالى، ويمكن أن تُعتبر من وجهة نظر الاشتراكيين مرحلة انتقالية تتضمن تطوير علاقات وقوى الإنتاج، كتطور ضرورى في اتجاه الاشتراكية، ويمكن أن تدرج ضمن أفكار ما بعد الحداثة بما تنظوى عليه من تأليف بين المذاهب واختيار لسلة من السياسات والإجراءات الملائمة للتفاعل مع حقائق الواقع حتى لو كانت تتمى تقليديًا إلى مدارس فكرية مختلفة. لكن كل ذلك لا يجعل من هذه الأفكار بعيدة عن الانحيازات الطبقية؛ لأنه ببساطة ليست هناك أفكار خالية من الانحياز، وإنما يجعلها تتسع بمرونة أكبر كثيرًا من الأفكار المتمرسة في خندق الأيديولوجي، ويجعل الإجراءات المنبثةة عنها تتسم بذات المرونة ويكفاءة أعلى في معالجة قضايا الواقع.

وفى فترات التحول من نطام قام على التخطيط المركزى وهيمنة الدولة على الاقتصاد إلى نظام الاقتصاد الحر، يتشر الخلط بين هذا التحول وبين أمور لا علاقة لها به، مثل تقليص أو حتى استبعاد دور الدولة فى إعادة توزيع الدخل القومى من خلال سياسات دعم السلع والخدمات والتحويلات الاجتماعية، وهى أمور تحدث في أكثر اقتصاديات العالم تحردًا كما سنرى فى موضع لاحق.

وهلى أية حال، فإن التاريخ الاقتصادى للعالم، شهد على الصعيد الواقعى انعطافات كبرى فيما يتعلق بالدورالاقتصادى للدولة، بدمًا من تدخل الدولة لتحقيق الميزان التجارى الموافق أو الإيجابي في القرنين السابع حشر والثامن حشر مع إطلاق يد القطاع الخاص المرتبط بالتخب الملكية الحاكمة في عصر صيادة الفكر التجارى والترسع الاستعمارى في العالم الجديد وفي بعض مناطق إفريقيا وآسيا، والذى قامت به الدول الأوربية لصالح الرأسمالية الصاحدة فيها، إلى سياسات عصر المنافسة والتحرير الاقتصادى القاتمة على فكر المدرسة الكلاسيكية المبنى على عمر المنافسة والتحرير الاقتصادي القاتمة على فكر المدرسة الكلاسيكية المبنى على قامدة قدعه يعمل دعه يره التي تعنى إطلاق حرية الاستثمار والتجارة للرأسمالية في قامد أي علم الدخل وفي العلاقات الاقتصادية بين الدول، في ظل دولة ينحصر دورها في ضمان الأمن الداخلي وضمان التزام الأفراد بتعاقداتهم والدفاع عن الدولة ضد أي عدوان الأمن الداخلي عثم الدائم منا المعلوت الرأسمالية للحلية لفتح أسواق البلدان خارجي، أو القيام بمثل هذا العدوات لمسلحة الرأسمالية للحلية لفتح أسواق البلدان المستعمرة لمنتجاتها أو لنهب المواد الخام منها. . . هذه المرحلة انتهت بكارثة الكساد العظيم التي بدأت في خريف عام ١٩٢٩، واستمرت غالبية سنوات الثلاثينيات من القرن الماضي.

وبالتوازى مع النظم المتعاقبة حتى ذلك الحين في البلدان الرأسمالية الكبرى، قام النموذج الاشتراكي في الاتحاد السوفيتي السابق بعد الثورة الروسية الكبرى في عام ١٩١٧، على أساس التخطيط المركزي وهيمنة الدولة على النشاط الاقتصادي وتحكمها فى أسعار السلم والخدمات من خلال نظام التسعير الإجبارى، ومن خلال احتكار الدولة لإنتاج عدد كبير من هذه السلم والخدمات أصلا. وقد حقق هذا النموذج قفزات اقتصادية مذهلة فى زمن بناه الدولة الاشتراكية وفى مواجهة ظروف الحرب العالمية الثانية فى الاتحاد السوفيتى السابق، وتكرر النموذج بصيغ متباينة فى شرق أوربا بعد صعود الاشتراكين للحكم فى أعقاب الحرب العالمية الثانية.

لكن هذا النموذج عانى بقوة بعد ذلك من الجمود وانتشار الفساد فى غياب المحفزات الوطنية العظمى، وفى غياب الديمقراطية السياسية التى تضمن الحراك السياسي وتوفر آليات فعالية للرقابة الشعبية الحقيقية على التصرفات بشأن المال المام، وعندما سقطت النظم «الاشتراكية البيروقراطية» التى كانت تحكم الاتحاد السوفيتي السابق ويلدان شرق أوربا، فإن التضخم انفجر بقوة وانتشرت أفكار إلغاء الدعم بشكل واسع النطاق تحت ضغط الابتزاز الأيديولوجي بأن كل ما له علاقة بالضمان الاجتماعي وبالمسئولية الاجتماعية للدولة، ينتمى للمهد الاشتراكي الذي كانت النظم الجديدة ترغب في قطع كل صلة به، خاصة في روسيا تحت حكم يلتسين الذي شهدت البلاد في عهده أسوأ أداء اقتصادي في تاريخها ، حيث عانت من ركود عميق ومتواصل، وبلغ متوسط معدل النمو الحقيقي للناتج للحلي الإجمالي - ۲۰۲٪

وإذا كانت الاقتصادات الرأسمالية الكبرى قد تعرضت لأزمة الكساد العظيم في ثلاثينيات القرن العشرين، فإنها لم تخرج منها سوى عبر تبنيها للأفكار الكينزية الحناصة بتطوير دور الدولة في الاقتصاد بشكل مباشر، من خلال الإنفاق العام، ويشكل غير مباشر عبر السياسات المالية والنقدية الموجهة للاقتصاد والمعالجة لأزماته، وكان كينز يرى أن اتوسيع وظائف المدولة هو أمر لازم لمطابقة الميل للاستهلاك مع الحافز للتوظيف، وشرط للقيام بالمبادرة الفردية بنجاح». كما أشار إلى أن النوعا من الاشتراكية الواعية في مجال التشغيل هو الوسيلة الوحيدة لتأمين التشغيل الكامل بصورة تقريبية» (٢) وانطلاقًا من هذه النظرية الكينزية توسع دور الدولة، وشاركت بغمالية في النشاط الاقتصادي كصانع وكتاجر وكمنتج للخدمات.

لكن النظرية الكينزية والرؤية المنبقة منها لإصلاح الاقتصاد، والتي أنقذت الاقتصادات الرأسمالية الصناعية المتقدمة في ثلاثينيات القرن العشرين واستمرت منطلقا لسياساتها الاقتصادية حتى بداية السبعينيات، فقدت الكثير من نفوذها الفكري في النصف الأول من السبعينيات من القرن العشرين بعد انتشار ظاهرة الركود

التضخمى ؛ نظرًا لأن هذه النظرية كانت تقطع بعكس ذلك، أى بعدم وجود إمكانية لتزايد التضخم والبطالة في آن واحد، عا أفسح المجال أمام فكر النقديين الجدد، لكن التزاجع للنظرية الكيزية لم يؤثر على سياسة الدولة الرأسمالية الكبرى بشأن المدعم والتحويلات الاجتماعية ، سواء لأنها تعتبر هذه السياسة ضمانًا للاستقرال السياسي - الاجتماعي، أو لأن المجتمعات في تلك البلدان كانت قادرة على الدفاع عن حقوقها التي اكتسبتها في هذا الصدد من خلال كل الأشكال الديقراطية للدفاع الشعبي عن الحقوق، مثل، التظاهر، والإضراب والاعتصام بصورة سلمية، أو التحويب في الانتخابات ضد كل من يمس المكتسبات الاجتماعية في مجال الدعم والتحويلات الاجتماعية في مجال الدعم والتحويلات الاجتماعية .

وقد ظهرت علال الثمانينيات والتسعينيات من القرن العشرين، وخلال السنوات المنسومة من العقد الأولى من القرن الحادى والعشرين، العديد من الأفكار الاقتصادية الليبرالية المعتدلة والمنطرقة والتي تجتاح العالم في الوقت الراهن، لدهم وضغط من الدول الرأسمالية الكبرى وصندوق النقد والبنك الدوليين ومنظمة التجارة العالمية وتتصحور هذه الأفكار بشكل أساسى حول تقليص الدور الاقتصادى للدولة إلى أقصى حد، مع إطلاق المجال للقطاع الخاص ولاكيات السوق، وتحديد أدوار محدودة للدولة تقرب من نموذج الدولة «الحاوسة» الذي حددته المدرسة الكلاسيكية كدور للدولة منذ القرن التاسع حشر، والذي أحاد النقديون الجدد إحياء، والمفارقة المهمة أنه قد تزامن مع ذلك عودة الأفكار الاشتراكية بقوة في بعض مناطق العالم، ويخاصة في أمريكا مهما كانت طبيعية النظام السياسي - الاقتصادي - الاجتماعي السائد.

ومن الضرورى الإشارة إلى أنه فى المرحلة الانتقالية التى جرى فيها تهميش الدور الاقتصادى المباشر للدولة أو دورها كمنتج مباشر للسلع والحدمات فى الدول الرأسمالية الصناعية المتقدمة، فإن الدولة حافظت، بل وزادت من دورها غير المباشر فى الاقتصاد وفى تقديم الدعم والتحويلات كآلية لإعادة توزيع الدخل القومى بصورة أكثر اعتدالا لمعالجة الاختلالات الحيفيرة التى يوجدها الاقتصاد الحر، فضلا عن الدور التقليدى للدولة فى صياغة السياسات الاقتصادية العامة التى تحدد ملامح مناخ الاستثمار ومجمل البيئة الاقتصادية فى الدولة.

وقد أصبحت الدول الصناعية المتقدمة قادرة على تقليص الدور الاقتصادى المباشر للدولة إلى أقصى حد مع إبقاء دورها في صياغة السياسات المالية والنقدية الموجهة للاقتصاد، ودورها في الإشراف على الاقتصاد بشكل عام، بعد تحقيق مستوى مرتفع من التطور الاقتصادى، ومن الفعالية الاجتماعية اقتصاديًا، ومن قورة وقدرة شركاتها محليًا وعالميًا، ومن تناسق المصالح والتلاحم داخل الطبقة

الرأسمالية التقليدية التي تدرك مستوليتها الاجتماعية، وتحول هذا الإدراك إلى واقع يتمثل في الضرائب التي تدفعها ولاتنهرب منها. وإذا نظرنا لقائمة أكبر الشركات في العالم سنجد أن القيمة السوقية لأكبر شركة في العالم وهي شركة «أكسويل موبيل» الأمريكية، بلغت ٦, ٢٩٩ مليار دولار، وبلغت قيمة مبيعاتها ٥, ٢٥٥ مليار دولار في العام المنتهى في يونيو ٢٠٠٧، وبلغت القيمة السوقية للشركة التي جاءت في الترتيب رقم ١٠٠ وهي شركة «كانون» اليابانية، نحو ٥, ١١ مليار دولار، وبلغت اقيمة مبيعاتها ٩, ٢١ مليار دولار، أما الشركة رقم ١٥٠ وهي قبنك الكومنولث؟ الاسترالي، فإن قيمته السوقية بلغت ٤, ٥٦ مليار دولار عام ٢٠٠٧، وبلغت القيمة السوقية للشركة رقم ١٥٠ وهي المعاملة نحو ٢٢, ٥ مليار دولار، وبلغت نحو ٢٢, ٥ مليار دولار، وبلغت نحو ٢٢, ٥ مليار دولار، وبلغت نحو ٢٢, ٥ مليار دولار، في العام المنتهى في يونيو ٢٠٠٧، ومن بين الشركات الخمسين الكبرى في العالم عام ٢٠٠٧، كان هناك أربع وحشرون شركة أمريكية، وست شركات بريطانية، وأربع شركات سويسرية، وثلاث شركات فرنسية، وشركتان يابانيتان.

وقد قامت الدول الرأسمالية المتقدمة على تقليص دور الدولة في الاقتصاد الحر إلى أقصى درجة بعد أن أصبح لديها مثل هذه الشركات العملاقة التي توازي كل منها دولا نامية ومتوسطة في قوتها الاقتصادية؛ لذلك لم تكن هناك آثار اقتصادية. اجتماعية سلبية على اقتصاديات على تلك الدول المتقدمة نتيجة تقليص دور الدولة، خاصة أن حكومات تلك الدول ما زالت تتحكم في إنفاق نسبة مهمة من الناتج المحلى الإجمالي بلغت في عام ٢٠٠٥، نحو ٢,٦١٪ في فرنسا، ونحو ٢,٤٤٪ في اليونان، ونحو ٣٠, ٤٠٪ في كروايتا، ونحو ٣,٢٤٪ في بلجيكا، ونحو ٠٤٪ في هولندا، ونحو ٤٣٪ في المجر، ونحو ١ ,٤٤٪ في النمسا، ونحو ١ ,٤١٪ في بريطانيا، نحو ١, ٣٩٪ في إيطاليا وفقًا لأحدث بيانات للبنك الدولي في تقريره عن مؤشرات التنمية في العالم ٢٠٠٧ (راجع جدول رقم ١). هذا الإنفاق الضخم يجعل هذه الدول قادرة على التأثير المباشر مرتفع الفعالية في حركة الاقتصاد، بل إن البعد الاجتماعي في الإنفاق العام يبدو حاضرًا ويقوة حتى في أعتى الدول الرأسمالية تحت ضغوط المجتمع وقوة الجمعيات الأهلية والنقابات والأحزاب التى تتبنى المطالب الشعبية المتعلقة بالدعم والتحويلات بشتى أنواعها، وفي ظل الإدراك بأن قيام الدولة بإعادة توزيع الدخل من خلال الضرائب والدعم والتحويلات، هو أمر ضروري لتعظيم حوافز النمو الاقتصادي المتوصل، فضلا عن كونه ضرورة لتحقيق الاستقرار السياسي والاجتماعي.

## جديل رقم ران: لطور الإغلق الطام كلمية من الغلق للملي الزبعال

العكوين	7.00 Y	COTX	E	11.	37(1	1.18	₹	-	719.4	XYG.A.		B	æ.	TYT	JYA.Y
į.		1.11	77-1	1,417	L'all	XY2,2	, T.	إسراقيل	7 a. y	TEST	XXXX.		701.1	YUL	HLY
G.	3	TY'S,A	TYT	1,442	TYK	YYY.	271.7	سفرواقيا	1.41	CLIX.	Tage.		1338	747	H-T
السربال	a.		ď		i	:			T.Y.	1.4	1.4%		31.0	H.J	1,32%
E	YIX	ZF+,0	777.1	XTY.	1.542	3,44%	2,07%	العمويف	AKA.	7	1,742		7,77	SAL	
السوداق		, 71.0	211.3	712.7	711.8	XIV.	71-7	إيثاليا	1,432	7.137	11.13	. 1	779.1	11:	Ž
Burnetry	i,	ZTC	1111	777,3	1,13%	7.75	77-1	الريسا	FIRE		*		714.1	7111	3
Ş.,		YTT	13.00	777.1	נווג	3	17.77	بريطلتها	217.6	3	276.4	ð.	N. P.	777	*
<u>.</u>		XXXX.	ma	XVO.A	2,113	ZPLT	17.12	مجرخ الدي المجهة		7,173	77.	377.1	271.7	77.5	77.
Į.	L'IK	XIII.	Tri e	711.4	Y.LIZ	A.C.	2,775	الهمن	YAKE	111	377.0	1,348	ZIV.)	T.	773.0
المران	2	771	TILL	XXXX	214.0	774.3	1,312	موروطانيا		Tre.	<b>SAK</b>	Y 18	711,1	ZYA.o	YYY
الإسارات	2110	TAL	144.5	717	27-1	ATAZ	274,5	النبرب	17.75	77.1	77.4	77.7	X14.4	7.17	71.7
الأردن	ZYa,A	1,111	6.17	A'TAK	Key	ZTAT	17.17	E		7,17	777.1	271,5	1117	1113	1,142
) Land	YAAR	Link	<b>Inu</b>	VIN	279	777.0	1.14	يبدان		741	171	774.0	XT1.0	Ĭ	71.1
ב	4111	4000	10.1	4.4	Y Y	30.4	100	E	¥M.	4	1001	4.4	A. A.	70.07	4
	ŀ												1	1	

ويرى البنك الدولى في تقريره عن التنمية في العالم لسنة ١٩٩٧ ، أن المهام الجوهرية للدولة هي إرساء القانون وإقرار بيئة غير مشوهة للسياسات تحقق استقرار المحتصاد الكلى، والاستثمار في البنية الأساسية والحلمات الاجتماعية، ومساندة الضعفاء وحماية البيئة، وكان البنك اللولى قد دفع بقوة في اتجاء تحول الدول النامية من النظم القائمة على تدخل الدولة في الاقتصاد أو هيمنتها عليه، إلى بناء نظم تقائمة على تحرير الاقتصاد وتقليص دورالدولة إلى أقصى حد، لكن هذا التقليص في كل الأحوال لم يحس الدعم والتحويلات الاجتماعية ودعم الخدمات العامة، إلا بقرار من الإدارات الاقتصادية اليمينية المتطرفة في بعض البلدان، وللعلم فإن البنك الدولى الذي تغيرت سياساته كثيرا منذ تسعينيات القرن العشرين بتأثير عدد من كبار الدولى الذي تغيرت سياساته كثيرا منذ تسعينيات القرن العشرين بتأثير عدد من كبار ومن المؤكد أن سياسات المدعم والتحويلات ودعم الحدمات العامة هي من ضمن ومن المؤكد أن سياسات الدعم والتحويلات ودعم الحدمات العامة هي من ضمن السياسات الدي يمكن أن تساعد على مكافحة الفقر في أي بلد.

ويرى المفكر الاقتصادى الأمريكى جوزيف ستجلس (<sup>10</sup> أن هناك ستة أدوار اقتصادية للدولة هى: إقامة البنية الأساسية فى المعلوم، والتكنولوجيا، والتمويل، والصحة، والبيئة، فضلا عن دورها فى المجال الاجتماعى، وأن أداء الدولة لهله الأدوار يكن أن يؤدى إلى تحقيق التقدم على ضوء التجربة التاريخية فى الولايات المتحدة ودول شرق آسيا ورغم الاتفاق على ما ذهب إليه ستجلس فى رصده للأدوار الضرورية للدولة، إلا أنها قد تكون غير كافية فى ظروف بلد نام مثل مصر، لكن على أية حال، فإن دور الدولة فى المجال الاجتماعى الذى أشار إليه ستجلتس ينطوى ضمنًا على تقديم الدعم للفقراء سواء فى صورة دعم سلمى أو تحويلات اجتماعية ماشرة، فضلا عن دعم الخدمات الصحية والتعليمية التي يسفيد منها المجتمع بأسره وبالأساس الغالبية الساحقة منه المتمثلة فى المواطنين الداخلين ضمن الشرائح الدنيا والوسطى من الدخل.

### ثانيا. ضرورة الدعم وأهميته،

يشكل الدعم آلية مهمة لمساعدة أصحاب الدخول شبه الثابتة من عمال وموظفين وأرياب معاشات، أو بصفة عامة الفقراء والطبقة الوسطى، على تحمل ارتفاع أسعار السلع والخدمات التى يتجاوز طاقة هذه الطبقات على الاحتمال فى الكثير من الأحيان، وتزاد الحاجة لهذا الدعم فى ظل حقيقة أن معدلات ارتفاع الأسعار فى مصر تسبق معدلات ارتفاع الأجور زمنيًا، وتتجاوزها مرتفعة عنها كثيرًا منذما يقرب

من أربعة عقود على الأقل ، بما أدى لتراجع منتظم ومتواصل فىالدخول الحقيقية للعمال والموظفين وأرباب المعاشات، أى قدرة رواتبهم وأجورهم ومعاشاتهم على شراء السلع والخدمات، وأدى أيضًا إلى تراجع حصتهم من الناتج للحلى الإجمالي لصالح تزايد حصة أصحاب حقوق الملكية على نحو غير مسبوق منذ نصف قرن.

كذلك فإن الدعم يُقدم لبعض المنتجين في مختلف القطاعات لدعم قدرتهم على إنتاج السلع الزراعية والصناعية والخدمات بأسعار منخفضة ترفع قدرتهم التنافسية في السوق المحلية والأسواق اللولية وتمكنهم من بيع السلع والخدمات التي ينتجونها بأسعار منخفضة عن تكلفتها الحقيقية، وهو نوع من الدعم غير المباشر المستهلكي هذه السلع والخدمات، فضلا عن كونه دعمًا مباشرًا للمنتجين. ويبلغ الدعم الزراعي الأمريكي والأوروبي نحو ٣٥٠ مليار دولار سنويًا صاعد المنتجين الأوروبيين والأمريكيين على إنتاج القمع والحبوب عمومًا والعديد من المنتجات الزراعية والأمريكيين على إنتاج القمع والحبوب عمومًا والعديد من المنتجات الزراعية للهذه السلع الاستراتيجية، وتمكنهم من بيع الحبوب ومنتجاتها بأسعار منخفضة تجعل لهذه السلع الاستراتيجية، وتمكنهم من بيع الحبوب ومنتجاتها بأسعار منخفضة تجعل حصول الفقراء عليها وعلى الخبز والمنتجات التي تدخل فيها مناحًا بأسعار معتدلة.

كذلك، فإن الدعم يمكن أن يُقدم في صورة إعفاء ضريبي أو جمركي أو دعم الطاقة أو دعم مدخلات الإنتاج أو دعم نقدى مباشر .

وكلما كانت الزجور كافية لتحقيق حد أدنى من حياة كريمة للعاملين كانت هناك مياسة فعالة للتحويلات الاجتماعية ولإعانة العاطلين، وكلما كانت هناك حماية للمستهلكين تضمن لهم سلمًا وخدمات مطابقة للمواصفات وبأسعار معتدلة كانت كفاءة المنتجين المحليين مرتفعة وقدرتهم التنافسية عالية، فإن الحاجة للدعم بكل صوره تتراجع ويصبح التصرف بشأنه أمرًا ميسورًا ويسهل تمريره اجتماعيا، أما إذا غابت هذه الأسس كلها أو بعضها كما هو الحال في مصر، فإن وجود الدعم يصبح مسألة حياة أو موت للفقراء ولجانب مهم من العاملين من خريجي النظام التعليمي ممن ين يفترض أن يكونوا ضمن الطبقة الوسطى والذين تدهورت دخولهم الحقيقية وأصبحوا ضمن الفقراء.

وكل هذا يعنى ببساطة أن الحديث عن قضية الدهم ينبغى أن يتجاوز التساؤل الذى لا معنى له حول ضرورة الدعم من عدم؛ لأنه ضرورة ماسة بالفعل فى بلد مثل مصر، وتصبح القضية إذن هى من يستحق الدعم وكيفية توظيف مخصصات

اللحم ورفع كفاءة تخصيصها، بل وزيادتها كألية مهمة لتحسين توزيع الدخل ولتحقيق الاستقرار الاجتماعي السياسي، ولتطوير حوافز النمو الذاتي المتواصل في الاقتصاد، والتي تنعدم كلما تحسن توزيع الدخول بافتراض ثبات باقي العناصر المؤثرة على النمو الاقتصادي.

ورضم أن اللحم السلعى يساهم فى كبح جماح التضخم وفى مسائدة الفقراء والشرائح الدنيا من الطبقة الوسطى وتحكينهم من الحصول على الحد الأدنى من متطلبات الحياة، إلا أنه لاينهى جذور هذا التضخم، بل فيكبته ويوجد ما يطلق عليه التضخم المكبوت الذى يمكن أن ينفجر بصورة مبالغ فيها وغير عقلائية إذا تم إلحاء اللدعم. كما أن اللحم السلعى الذى يعنى تخفيض أسعار بعض السلع الأساسية عن تكلفة إنتاجها، يؤدى إلى تشوه هيكل الأسعار إذا فرض على المنتجين للسلع ملاسطة الأساسية الملحومة بقرار من الحكومة أو بفعل آئيات السوق، أن يبيعوا إنتاجهم بأسعار متدنية، وللعلم فإن هيكل الأسعار يشكل في أى اقتصاد حر عاملاً مهماً فى توجيه تخصيص الموارد بصورة أكثر كفاءة ومرتبطة بهيكل الطلب الفعال فى السوق، وهو أمر لا يمكن النخلب عليه إلا بشراء الإنتاج المحلى من السلع المدعومة بأسعار اقتصادية مجزية المعتبين، وهو ما لا تفعله الحكومة فى مصر بالنسبة للقمح على الأقل فى الوقت الراهن.

أما الحديث المتكرر عن أن الدحم يشكل عبنًا على الموازنة العامة للدولة، فإنه يتجاهل حقوق الفقراء ومحدودى الدخل في إيرادات الموارد الطبيعية لبلادهم، وفي إيرادات ما بنته الأجبال السابقة والقدية من مشروعات مثل قناة السويس أو المستكل عنصر الجلب السياحي الأكثر أهمية في مصر. ولأن مصر بلد مندمج بدرجة عالية في الاقتصاد العالمي، كما تؤكد كل المؤشرات المتعادية الادلية والانضمام إلى الاتفاقيات والمنظمات الاقتصادية الدولية والانضمام الملايد من مناطق التجرة الحرة التي تجمع مصر مع دول الاتحاد الأوروبي والدول العربية ودول شرق وجنوب إفريقيا، فإنها من الصعب أن تكون منفصلة عن التوجه العالمي بشأن هذه القضية باعتبار أن مجموع الاقتصاديات الأخرى تشكل الوسط التراصف الشروري بين مصر وياقي دول العالم، رغم ضرورة العمل وفق أجندة التراصل الضروري بين مصر وياقي دول العالم، رغم ضرورة العمل وفق أجندة مصرية مرتبطة بالظروف الحاصة للاقتصاد والمجتمع في مصر، فإننا سنحاول الاقتراب من وضع الدعم على الصعيدين العربي والعالمي قبل الدخول في دراسة القشية في مصر، في ظل الظروف الراهنة.

### ثالثًا. وقع النحم والتحويلات علثيًا وعربيًا

قبل مناقشة الوضع الراهن للدعم في مصر وكيفية تطويره، من الضروري إلقاء نظرة على الوضع العالمي والإقليمي بالنسبة لقضية الدحم والتحويلات، باعتبار أن الموقف العالمي والإقليمي من قضية الدعم والتحويلات يشكل ما يمكن نسميته بالوسط التاريخي الذي يتحرك الاقتصاد المصرى في إطاره، والذي يؤثر بشدة في توجهات السياسة الاقتصادية المصرية، أيا كانت طبيعة هذا التأثير. ومن الضروري التأكيد على أن خصوصية مستوى وطبيعة التطور لأي اقتصاد أو مجتمع، تبرر له أن يتبني السياسات الاقتصادية الاجتماعية الملائمة لهذا الاقتصاد ولمستوى النطور الاقتصادي - الاجتماعي في الدولة، بغض النظر عن الاتجاهات السائدة عالميًا، لكن بدون أن يؤدي ذلك إلى صدامات لا ضرورة لها مع المؤسسات المالية الحكومية الدولية مثل صندوق النقد والبنك الدوليين أوالقوى الاقتصادية الكبرى، على النحو الذي يؤدي إلى الانعزال عن الاقتصاد العالمي، وللعلم فإن تأثير المؤسسات المالية الدولية والدول الكبرى على اقتصاد أي دولة وسياساتها الاقتصادية ـ الاجتماعية يحدث فقط عندما يوقع هذا الاقتصاد نفسه في فخ المديونية الخارجية، ويتعرض لاختلالات، ويحتاج لمساندة خارجية تكون مشروطة عادة باتباع السياسات الاقتصادية ـ الاجتماعية التي تريدها الدول الدائنة. وبالتالي فإن حسن إدارة الاقتصاد الوطني وتفادي تعريضه للاختلال وللاحتياج للاقتراض من الخارج، يجعل الدولة حرة في اختيار سياساتها الاقتصادية ـ الاجتماعية وفقا لخياراتها الحرة دون أي ضغوط خارجية .

ورغم أن المنطق يدهم حرية كل دولة في تحديد موقفها من سياسة الدهم والتحويلات، فإن واقع الدعم والتحويلات عالميًا وإقليميًا يدعم تبنى هذه السياسة بقوة حتى بالنظر إلى واقع الدهم والتحويلات في الدول الرأسمالية العتيدة، وذلك على عكس الصورة الانطباعية التي يروجها السياسيون والاقتصاديون من أنصار المدينية المتشددة في مصر.

وتشير بيانات البنك الدولى في تقريره عن مؤشرات التنمية في العالم، إلى أن مخصصات الدعم والتحويلات شكلت في عام ٢٠٠٥ نحو ٤٤٪ من إجمالي الإنفاق العالم العالمي الذي شكل بدوره نحو ٢٠٨٨٪ من التاتج العالمي، وهذا يعني أن مخصصات الدعم والتحويلات قد شكلت ما يوازي نحو ٢١, ٤٪ من الناتج العالمي أي ما قيمتها نحو ٥٣٨,٥ ميار دولار (راجع بيانات جدول رقم ٢).

وفي الولايات المتحدة ذاتها شكلت مخصصات الدهم والتحويلات في عام ٢٠٠٥ نحو ٢١، من إجمالي الإنفاق العام للحكومة الفيدرالية في الولايات المتحدة بما يوازي ٢٠١٩٪ من الناتج للحلى الإجمالي الأمريكي، وبما قيمته نحو ٢٠١٪ مليار دولار. وفي ألمانيا بلغت تلك المخصصات نحو ٨٠٪ من الإنفاق العام، أو ما يعادل ٢، ٢٥٪ من الانفق العام، أو ما يعادل ٢، ٢٥٪ من الناتج المحلى الإجمالي الألماني، أي ما قيمته ١، ٢٠٥٪ مليار دولار. كما شكلت تلك المخصصات نحو ٣٥٪ من الإنفاق العام الفرنسي بما يوازي نحو ٤٤٪ من الناتج المحلى الإجمالي الفرنسي وبما قيمته حوالي ٢، ٢٥٥٪ مليار دولار، وبلغت تلك المخصصات نحو ٤٥٪ من الإنفاق العام البريطاني، أي ما يوازي نحو ٢، ٢٢٪ من الناتج المحلى الإجمالي البريطاني بما قيمته نحو ٨٨٪ مليار دولار. وفي بلجيكا شكلت تلك المخصصات نحو ٥٠٪ من الإنفاق العام، أي حوالي ٢ , ٢١٪ من الناتج المحلى الإجمالي بما قيمته نحو ٥٠ مليار دولار.

وفي دولة متوسطية مثل اليونان، شكلت مخصصات الدعم والتحويلات نحو ١٤٪ من الإنفاق العام أي نحو ١٧٠٪ من الناتج المحلي الإجمالي، وهو ما تبلغ قيمته ٢٩٠٨ مليار دولار، وفي بلد إفريقي هو جنوب إفريقيا شكلت مخصصات الدحم والتحويلات ٥٠٪ من الإنفاق العام أي ما يعادل ٢٠٦١٪ من الناتج المحلي الإجمالي، أي ما قيمته حوالي ٧٠٩ مليار دولار. وفي بلد آميوي صناعي متقدم مثل كوريا الجنوبية، شكلت مخصصات الدعم والتحويلات نحو ٥٠٪ من الإنفاق العام، أي ما يوازي ١٠١١٪ من الناتج المحلي الإجمالي، أي ما قيمته ٧٠٨ مليار دولار، وفي الصين، بلغت مخصصات الدعم والتحويلات نحو ٢٤٪ من الإنفاق العام، وهو ما يوازي نحو ١٠٨٪ من الناتج المحلي الإجمالي، أي ما قيمته ٧٠٨ مليار دولار (راجم جدول رقم ٢٠٪ من الناتج المحلي الإجمالي، أي ما قيمته ٧٠٨٥ مليار دولار (راجم جدول رقم ٢٠٪)

أما في البلدان العربية فإن مخصصات الدحم والتحويلات شكلت نحو ٥٠٪ من الإنفاق العام، أي ما يعادل ٢, ١٣٪ من الناتج المحلى الإجمالي في الجزائر، أي ما يعادل ٢, ١٥٪ من الناتج المحلى الإجمالي في عام ٢٠٠٥، وفي تونس بلغت تلك المخصصات نحو ٢٤٪ من الإنفاق العام التونسي ما يمثل نحو ١٠٪ من الناتج المحلى الإجمالي التونسي، أي ما قيمته حو ٩, ٧ مليار دولار، وفي المغرب بلغت تلك المخصصات حوالي ٢٤٪ من الإنفاق العام المغربي، أي ما يوازي نحو ٥, ٧٪ من الناتج المحلى الإجمالي المغربي، أي ما قيمته ٩, ٣٪ مليار دولار في العام المذكور.

أما فى مصر ووفقا لبيانات البنك الدولى فى تقريره عن مؤشرات التنمية فى المعالم، الصادر عام ٢٠٠٧، فإن الإنفاق العام على الدحم والتحويلات شكل نحو المالم، المعالم، الإعمالى ١٨٪ من إجمالى الإنفاق العام، أو ما يوازى نحو ١,٤٪ من الناتج للحلى الإجمالى المصرى، أو ما قيمته نحو ٢,٣ مليار دولار عام ٢٠٠٥، كما هو واضح من الجدول رقم (٢).

 ارة علم ٥٠٠٧	ية وأطبية ملتا	جدول (٢): غيمة الدمم والتحويلات وضبتهما من الإثناق العلم والبائج الخيمالي في مصر ودول مربية وأجليبة مكتارة عام ٢٠٠٥	The state of	His Rady (ILK	THE POPULATION OF THE POPULATI	النعوبلات ونع	Table 1	i (1) (1):
نصيب القرد من	فيعة اللاعم	الدمم والتعويلات	O To	La Kith	الإشاق السام	in the same	, J.	-
C. Mary	واستويدت	Total Control		A. T.		~	i il	<u></u>
بالنولار		4 4	الانكاق الماء	-	Kert		e.	
13.1	mm.	1.1%	. 111	4.148	1,113	HEARY	*	Ě
4,44,9	AAYA	71.	34%	. AE37 ·	277.0	YAWA	Ţ	رنيي
. INI	YAYA	. ZY,a	11,1	. 40113.	XY1,Y	1111	-	الفرب
1,747	1777	207.1	- 62	35L3A	272.1	1-444	7	العزائر
170.57	LIBAL	Xrr.s	ANX	1	JY2,1-	Tigory		النرويج
LINE	ABLAY	311.1	794	174007	7,117	BILLYA	λž	كوريا الجنوب
1,131	LAYOR	CA2	1/4	A V7.	711.7	ALITALA	17.0	يمنن
¥2134	A-A14	. 2112	101	A-1-0	13.1%	771087	4.1	جنوب إفريقها
YALIY	WAY	7,717	Io:	4-44-4	211,5	HANNIT	ب.	بريطانيا
nici	11111	THY	11.	1306	7.1.7	1.4014	=	اليونان
YIDY	110110	1312	201	W-M1	1,13%	TITIT.	11	فرنمنا
YMM	MESA	XY1.3	761	107/01	7,717	147.44	14.	الميكا
AVT-T	30-01A	T'e'l	7AY	AL-JAY	7,173	LASTAL	À	IN.
01117	11-1414	1,112	ILI	MAJA	Y.U.Z	0.92171	147	الولابات التعدة
11.17	STORYED	1714	33%	MALPYOAL	TKAY	ALTOLLET	1874	إجمائي المائم

المعلود جدت وحسبت من: . . World bank, World Development Indicators 2007, p. 194-196, 226-222

وإذا انتقلنا لمؤشر أكثر دلالة، وهو متوسط نصيب الفرد من الدعم والتحويلات في كل دولة، سنجد أنه بلغ نحو ٣، ٩٦٠ دولار في المتوسط العالمي، بينما بلغ أعلى قيمة له في النرويج مسجلا ١٣٥٠٣، دولار عام ٥٠٠٥ في بلد يقوم النظام أطلى قيمة له في النرويج مسجلا ١٣٥٠٣، دولار عام ٥٠٠٥ في بلد يقوم النظام نالاتصادي. الاجتماعي فيه على تحقيق درجة جيدة من العدالة في توزيع الدخل من خلال سياسة فعالة للدعم والتحويلات تشكل عنوانا لدولة الرفاهية الاجتماعية في هذا البلد. كما بلغ متوسط نصيب الفرد من الدعم والتحويلات نحو ٢، ٥٧٠ دولار في بريطانيا، في ألمانيا، ونحو ٣، ١٩٩٨ دولار في بريطانيا، ونحو ٨٥٩٨ دولارا في بلجيكا، ونحو ٣، ١٥١١ دولار في الولايات المتحدة، ونحو ٣، ١٩٩٦ دولار في كوريا الجنوبية في ونحو ٢، ٢٠٩٩ دولارا في كوريا الجنوبية في العام ٢٠٠٥ كما هو مين في الجدول رقم (٢).

أما في الصين وهي دولة تدخل ضمن دول الدخل المتوسط المنخفض التي تدرج مصر ضمنه فإن متوسط نصيب الفرد من الدعم والتحويلات في هذا البلد العملاق؛ يلغ نحو ٢ ، ١ دولار رغم ضخامة عدد سكان الصين الذي بلغ نحو ٢ ، ١ ٥ ملايين نسمة في العام ٥ ، ٢ .

أما بالنسبة للدول العربية التي تقدم بيانات للبنك الدولى فى هذا الشأن، فإن متوسط نصيب الفرد من الدعم والتحويلات بلغ نحو ٤ ، ٣٧٣ دولار فى الجزائر، ونحو ٧ ، ٢٨٧ دولار فى تونس ونحو ٣ ، ١٢٩ دولار فى المغرب فى عام ٢٠٠٥ كما هو واضح فى الجدول رقم (٢) .

والخلاصة هنا أن مخصصات الدعم والتحويلات في مصر سواء كنسبة من

الإنفاق العام أو كنسبة من الناتج للحلى الإجمالى أو كقيمة مطلقة أو كمتوسط لنصيب الفرد من هذه المخصصات تعتبر بالفة التدنى بالقارنة مع دولة عربية فى نفس مستوى الدخل فى مصر (المغرب)، أو فى دولتين عربيتين أخريين هما تونس والجزائر اللتين تقعان ضمن دول الدخل المتوسط المنخفض مثل مصر، أو في دول رأسمالية عتيدة مثل الولايات المتحدة وبريطانيا وفرنسا، أو فى دول صناعية متقدمة فى آسيا مثل كوريا الجنوبية، أو فى دولة كثيفة السكان وتقع ضمن دول الدخل المتوسط المنخفض مثل الصين التي تتصدر دول العالم فى تعداد سكانها الذين يشكلون نحو ٣٠، ٢٠٪

ووققا لهذه البيانات فإن الدعم والتحويلات سياسة رأسمالية صرف يتم من خلالها إعادة وتحسين توزيع الدخل القومى ومسائدة الفقراء ومكافحة الفقر الذي يعد متجا ملازمًا لأى نظام طبقى مثل النظام الرأسمالي. وهذا التحسين لترزيع الدخول هو آلية لبناء حوافز للنمو الاقتصادى المتواصل، فضلا عن أن عدالة توزيع الدخول معلوية في حد ذاتها، فكلما زادت حصة الشرائح الدنيا في المجتمع أى الفقراء وجزء من الطبقة المتوسطة، من الدخل القومي فإن ذلك يعني زادة الطلب الفعال على السلع والخدمات ؟ لأن هذه الفئات تستخدم دخولها في تمويل استهلاكها الضروري وليس لديها ترف الادخار، وهذا يعني حفز المتجين على رفع معدل استخدام طاقاتهم الإنتاجية أو توسيع استثماراتهم أو بناء استمارات جديدة، ومن خلال هذه الدخول الموزعة يتم استحداث طلب فعال جديد يؤدي إلى بناء استثمارات جديدة، فيما يسمى بمضاعف الاستثمار الذي يشكل عنصرًا مهمًا في بناء أسس النمو المتواصل في اي اقتصاد.

### رابعًا.النعم السلعي والعوامل التي تريد العاجة إليه

ظهر الدعم السلعى في مصر لأول مرة خلال الخرب العالمية الثانية عندما اشتعلت أسعار السلع بسبب انقطاع خطوط المواصلات وتوقف تيار الواردات من بريطانيا وغيرها من الدولة الأوروبية، وكان الارتفاع المذكور في أسعار السلع لايحكن احتماله بالنسبة للفقراء وأصحاب الدخول شبه الثابتة من عمال وموظفين وأرباب معاشات، لذاتم ابتكار البطاقات التموينية التي يحصل المواطنون بقتضاها على السلع التموينية بأسعار منخفضة مدعومة من الدولة لمساعدتهم على مواجهة الغلاء، وقد استمر هذا الدعم بعد انتهاء الحرب تحت مسمى «اعتمادات تخفيض تكاليف الميشة»، إضافة

إلى تعاظم قيمة إعانة غلاء المعشة التي كانت تقدم للعاملين. وكانت هناك حالة من الاستقرار في هذه المخصصات خلال حقدى الخمسينيات والستينيات في ظل استقرار الاستقرار في هذه المخصصات خلال حقدى الخمسينيات والستينيات في ظل استقرار الأسعار نسبيًا خلالهما، لكن الأمر اختلف كثيرًا بعد حرب أكتوبر صنة ١٩٧٣ وما تلاها من يده سياسة الانفتاح الاقتصادى؛ وما اقترن بها من تراجع سريع لسعر صوف الجنيه المصرى مما رفع أسعار كل السلع المستوردة بما فيها السلع السياسية، حيث ارتفع معدل التضخم سريعا وتعاظمت مخصصات الدحم على نحر سريعًا للحفاظ على دعم السلع الأساسية حتى في حالة علم زيادة كميات السلع المدعومة.

وني مرحلة لاحقة، أصبح الاقتصاد المصري يعاني من تضخم بشكل هيكلي بسبب وجود تدفقات نقدية كبيرة متمثلة في تحويلات العاملين في الخارج وتدفقات الاستثمار الأجنبي الذي يشتري أصولا قائمة فعليا من خلال برنامج الخصخصة بحيث يصبح مجرد تدفقات نقدية، حيث إن كل هذه التحويلات والتدفقات المالية لايقابلها إنتاج في الداخل نما يوجد فجوة بين الطلب الفعال على السلع والخدمات وبين المعروض منها تتجسد في ارتفاع الأسعار. وتزداد الضغوط التضخمية في ظل السماح بالتعامل بالنقد الأجنبي في تسوية الالتزامات في داخل مصر، أو التغاضي عن حدوث ذلك، رخم أنه يضرب قاعدة ذهبية لأى نظام نقد حر وهي سيادة العملة الوطنية في سوقها، فضلا عن أنه يضيف كميات عشوائية من السيولة النقدية التي تستخدم عمليا في تسوية الالتزامات، وتضيف قوة تضخمية للاقتصاد. ورغم السيطرة على التضخم عبر سياسات انكماشية في بداية برنامج تحرير الاقتصاد المصرى عام ١٩٩١، إلا أن الضعوط التضخمية الكامنة انفجرت مرة أخرى منذ بدء الموجة الثانية لاستكمال تحرير الاقتصاد المصرى منذ عام ٢٠٠٤ وحتى الآن، وساهمت في مضاعفة أعباء المعيشة على الفقراء والطبقة الوسطى وخفضت الدخول الحقيقية لأصحاب الدخول شبه الثابتة من عمال وموظفين وأرباب معاشات، وزادت بالتالي من الحاجة إلى الدعم بكل أشكاله.

واللافت للنظر أن العوامل الأساسية التي تجمل الحاجة للدهم تتراجع، مثل تشعيل قوة العمل ومكافحة البطالة، وعدالة نظام الأجور وارتفاع الحد الأدنى للأجور سنويا بمعدل يساوى على الأقل معدل ارتفاع أسعار المستهلكين، وتغير أجور العاملين بما يساوى معدل التضخم ومقابل الخيرة والأقدمية. . . هذه العوامل تتدهور منذ ما يقرب من أربعة عقود بصورة تزيد الحاجة إلى الدعم، بل وتدعو إلى توسيع نطاقه. وإذا أخذنا الأجور الحقيقية (قدرة الأجر النقدى على شراء السلم والخدمات)، فإنها تدهورت هي الأخرى بشدة بسبب ارتفاعها البطيء بمعدلات تقل كثيرا عن معدلات ارتفاع الأسعار، وكمثال بسيط على ذلك فإن خريج الجامعة الحديث كان يتم تعيينه في الجهاز الحكومي براتب شامل ٢٨ جنيها عام ١٩٧٧، وكانت تشترى نحو ٣٥ كبلوجراما من اللحم في ذلك الحين، وحتى يكون الدخل الحقيقي للموظف الحكومي عند تعيينه حام الحكومي عند تعيينه حام الحكومي عند تعيينه عام ١٩٧٧، (مقاسا بسلعة واحدة هي اللحوم) فلابد أن يكون راتبه الشامل ١٢٧٥ جنيها حتى تشتري ٣٥ كبلوجراما من اللحم كما كان الحال في عام ١٩٧٧، وهو أمر غير متحقق، بل يبدو كالخيال، لأن الراتب الشامل لخريج الجامعة عند تعيينه في الجهاز الحكومي حاليًا يبلغ نحو ٢٠٠ جنيه حسب تصريخات وزير التنمية الإدارية، أي أقل من سدس راتبه الحقيقي في عام ١٩٧٧، وبالضبط ٣٠٦٠٪ منه.

بل إنه بدراسة حالة عدد من المواطنين وجدننا أن دخلهم الحقيقى حاليا بعد قرابة و عام من العمل، يقل كثيرا عن دخلهم الحقيقى عند بده التعيين وعلى سبيل المثال متم تم تمين موظف بوزارة الشتون الاجتماعية عام ١٩٧٧ براتب شامل ٢٨٦ جنيها، وكانت تشترى أكثر من ٣٥ كيلوجرام من اللحم، والآن بعد ٣٠ عاما من العمل حصل خلالها على تقدير امتياز دائمًا وأصبح في الدرجة الأولى المعتازة ومديرا عاما ومدير للإدارة، فإن واتبه الشامل أصبح و ٣٧ جنيها شهريا وهي تشترى أقل من ٢١ كيلو جرام من اللحم، أي أن راتبه الشامل الحقيقى حاليا أصبح يقل عن ٢٠٪ من راتبه الشامل الحقيقى حاليا أصبح يقل عن ٢٠٪ من منها الحقيقى قبل ٣٠ عاما، فهل هناك غوذج لانهيار الدخول الحقيقية أوضح من هذا ؟!

أما البطالة التي تحرم نحو مليوني شخص من حقهم في العمل وكسب عيشهم بكرامة، وفقا للبيانات الحكومية التي توجه انتقادات شديدة لها تشكك في مصداقيتها وتلهب إلي أن عدد العاطلين يبلغ عدة أضعاف الرقم الحكومي، فإنها تجعل هؤلاء العاطلين الذين تعولهم أسرهم في أمس الحاجة للدعم السلعي.

كذلك فإن بيانات التعداد الأخير أظهرت تزايدًا كبيرًا في العمالة المؤقتة والموسمية محدودة الدخل وإذا علمنا أنه من بين ٧,٩٩٪ مليون عامل كانوا يعملون فعليا في سنة التعداد (٢٠٠٦)، كان هناك ٦,٣ مليون عامل متقطع (عمال المياومة)، ونحو ٨٢٨ ألف عامل موسمي، ونحو ٦,١ مليون عامل مؤقت فإن ذلك يشكل مؤشرًا على حجم الفقر الذي يتتشربين هؤلاء العاملين المؤقتين والموسميين الذين يحتاجون للدهم السلعي بصورة ملحة للغاية.

أضف إلى ذلك، فإن الفقر يتزايد كتتيجة للتغييرات الاقتصادية الليبرالية التى غيرر حركة الأسعار وتخفف أو تلغى القيود على الاستغناء عن العمالة، طالما أن هذه التغييرات لم تترافق مع اتخاد إجراءات لتوزيع الدخول بصورة معتدلة من خلال نظام جيد ومنطقى للأجور، ومن خلال أجراءات فمالة ومؤثرة لإعادة توزيع الدخول عبر التحويلات والدعم، وفي ظل هذا التدهور للعوامل التي تقلل الحاجة للدعم، فإنه من الصعب الجدال حول الأهمية الكبرى للدعم السلعى في مصر التي تظل مخصصات الدعم والتحويلات فيها أقل كثيرًا من أعتى الدول الرأسمالية المتده ومن اقتصادات عربية في وضم مشابه للاقتصاد المصرى كما هو واضح من الجدول رقم (٢).

ومن المعروف أن توزيع الدخل في أي بلد يرتبط بالطبيعة الاجتماعية الاقتصادية السياسية للنظام القائم في هذا البلد. ويعتبر نظام الإجور الذي يحدد حصة العاملين من القيمة المضافة التي تم إيجادها في العملية الإنتاجية هو الآلية الأولى في تحديد مدى عدالة توزيع الدخل، أما دعم السلع الأساسية والخدمات الصحية والتعليمية والمواصلات والخدمات العامة عموما، والتحويلات والإعانات الاجتماعية، فإنها تعيد توزيع الدخل لتصحيح جزء من الاختلالات التي أوجدها التوزيع الأولى مصبوقة، كما يزيد حاجة العاملين إلى الدعم والتحويلات، ويوسع مساحة الفقر في مصر كما سيتضح من القسم التالى من الدراسة.

### خامسا ،من يستحق الدعم في مصر ا

يتردد تعبير المستحقين للدعم عند أى حديث عن إصلاح أو إعادة الدعم وتوصيله لمستحقيه، بما يطرح ضرورة تحديد المستحقين للدحم كأساس لتحسين كفاءة الدعم وتوجيهه في مساره الصحيح إلي مستحقيه. وإذا كان الفقراء والشرائح الدنيا هم أكثر المستحقين للدعم السلعي، فإن ذلك يجعل من يعيشون بأقل من دولارين للفرد يوميا، أول المستحقين للدعم. ووفقا للبيانات الحكومية حول توزيع الدخل، وهي غير دقيقة وبعيدة عن الواقع، يبلغ متوسط نصيب الفرد من الناتج الإجمالي أقل من دولارين لنحو خمس السكان فقط، أي تحو ١٥ مليون مواطن تحت خط الفقر، ينما تشير بيانات البنك الدولى في تقريره عن مؤشرات التنمية في العالم إلى أن آخر مسح لتوزيع الدخل في مصر (عام ٢٠٠٠) يشير إلي أن الذين يعيشون بأقل من دولارين للفرد يشكلون نحو ٩, ٣٦٪ مليون نسمة في منتصف عام ٢٠٠٧. ومن الصحب وضع تقدير حقيقي للفقراء، باعتبارهم من أول مستحقى المدعم، في ظل عدم دقة البيانات الخاصة بتوزيع المدخل. وللعلم فإن توزيع المدخل في مصر لاتضمن توزيع المدخل الذي تهالد على مصر لاتضمن توزيع المدخل المنافية للآداب، والفساد، ونهب من تجارة الآثار، المخدرات، السلاح، والأعمال المنافية للآداب، والفساد، ونهب المال والممتلكات العامة، وهو دخل يلهب في غالبيته الساحقة إلى الطبقة العليا التي تعمل في هذه المجالات غير المشروعة.

وهناك تصنيف أكثر موضوعية للفقراء يقوم على تحديد نصيب كل منهم من الدخل على أسس واقعية ترتبط بالأجور السائدة بمعدل الإعالة في مصر، وإذا كان عدد السكان قد بلغ ٧٥ مليون نسمة في متتصف عام ٢٠٠٧، وبلغ عدد العاملين فعليًا نحو ١ ، ٢ مليون عامل، (٣) فإن ذلك يعني أن معدل الإعالة في مصر قد بلغ ٣,٧٣ شخص، أي أن كل شخص يعول ٧٣,٢ شخص إلى جانب إحالته لنفسه. ويبلغ عدد العاملين في قطاع الزراعة والصيد نحو ٩ ، ٣٠٪ من قوة العمل المصرية عام ۲۰۰۵(۱)، أي ما يوازي نحو ۲٫۲ مليون عامل في الوقت الراهن، لكن قسمًا مهما منهم يتكون من ملاك قزميين يعملون في القطع ذات المساحة الصغيرة والمتناهية الصغر التي يمتلكونها، ويعملون أيضًا لدي الغير، فضلا عن العمال الزراعيين الإجراء الذين لا يملكون أي أراض. ومن خلال المعرفة الواقعية لأجر العامل الزراعي الذي يبلغ ٣٠ جنيها يوميًا، بواقع ٧٥٠ جنيها شهريا في الوقت الحالي، فإنه وفقا لمعدل الإعالة (٣,٧٣ شخص لكل عامل)، يبلغ نصيب الفرد من العمال الزراعيين ومن يعولونهم نحو ٢٠١ جنيه في الشهر، أي نحو ٣٦, ٣٦ دولار للفرد شهريا، بما يعادل ٢,١ دولار للفرد يوميا، ويهذا المعنى يمكن احتبار العمال الزراصين الإجراء جميعا حول خط الفقر المدقع، وللعلم فإن هناك اتجاها لتغيير خط الفقر المدقع ليصبح نحو ١،٢ دولار للفرد يوميًا، وخط الفقر ليصبح ٢,٣ دولار للفرد يوميا؛ لأنه لم يعد منطقيا أن تظل القيم للحددة لخطوط الفقر ثابتة لأكثر من عقد من الزمن رغم ارتفاع الأسعار وتراجع القدرة الشرائية لمختلف عملات العالم.

ويمكن أيضًا اعتبار صغار الملاك الزراعيين ممن يملكون فدانًا واحدًا فأقل ضمن الفقر فقرًا مدقعًا، حيث إنه بافتراض عائد قدره سنة آلاف جنيه للفدان سنويًا في الزراعات التقليدية التي تغطى الجانب الأعظم من الأراضي الزراعية في مصر، فإن ذلك يعنى وفقا لمعدل الإعالة أن نصيب الفرد في مثل هذه العائلة الزراعية يبلغ نحو 1 ، 1 ، جنيهات سنويا، أي نحو ١٣٤ جنيهًا شهريا، أي نحو ٤ , ٢٤ دولار شهريا، أي نحو ٨ , ٥ دولار يوميا. وهناك ٢٣٤, ٢ مليون مالك زراعي تقل حيازة كل منهم عن فدان واحد<sup>(٥)</sup>. ويمكن اعتبارهم إجمالا هم ومن يعولونهم الذين يبلغون وفقًا لمعدل الإعالة نحو ٨٨ مليون فقير فقرًا مدقمًا إذا لم يكن لهم مصدر آخر مشروع أو غير مشروع للدخل، أو مدخرات من العمل في الخارج، وهناك ١ , ٥ ٨٥ ألف حيازه تتراوح مساحتها من فدان إلى فدانين، ومن يحوزونها وعائلاتهم يعتبرون من الغقراء أنضًا.

ومن بين ٥٠, ٥ مليون شخص يعملون في الجهاز الحكومي، تعتبر الغالبية الساحقة في حالة فقر أو فقر مدقع بسبب جمود الأجور وانهيار قدرتها الشرائية بسبب ارتفاع أسعار السلع والحدمات بمعدلات أعلى كثيرًا من معدلات زيادة هذه الأجور، وعلى سبيل المثال، فإن حالة الموظف الذي عمل منذ عام ١٩٧٧ حتى الآن أي لمذة ٣ عاما وحصل على امتياز دائما وأصبح مديرًا عامًا ثم مديرًا للإدارة، وأصبح راتبه وسم بعديرًا عامًا ثم مديرًا للإدارة، وأصبح راتبه الشخصى ومتوسط دخل كل فرد عن يعولهم نعو ٧ و ١٩٥٠ جنيه شهريا، أي نعو الشخصى ومتوسط دخل كل فرد عن يعولهم نعو ٧ و ١٩٥ جنيه شهريا، أي نعو الإدارى للدولة يعيش هو ومن يعولهم في فقر مدقع تقريب، ووفقا لمعدل الإعالة، الإدارى للدولة يعيش هو ومن يعولهم في فقر مدقع تقريب، ووفقا لمعدل الإعالة، نسمة، يكن اعتبار ٢٠ مليونًا منهم في حالة فقر مدقع إذا لم يكن لهم أي مصدر آخر مشروع أو غير مشروع للذخل أومدخرات من العمل في الخارج.

وتشير البيانات الرسمية إلى أن عدد العاملين في القطاع الخاص بلغ ٤ . 18 مليون عامل ، ونظرًا لفساد نظام الأجور وعدم عقلانية الحد الأدنى وآليات التدرج فيه وهو أمر تقع المسئولية عنه على الدولة، فإن القطاع الخاص يبدو مطلق اليد في تحديد أجور شديدة التدنى للعاملين لديه، خاصة أنه يستخدم المخزون الضخم من العاطلين في الضغط على الأجور التي تضع معظم العاملين في هذا القطاع تحت خط المقر أوالفقر المدقع وتجعلهم مستحقين للدعم، ما عدا قلة من العمالة العالية المهارة فنيًا وإداريًا.

### سادسًا. واقع وهيكل الدعم السلعي في مصر

إذا انتقلنا من العموميات إلى الوضع الراهن للدعم السلعى في مصر، فإن البياتات الحكومية المصرية تشير إلى أن مخصصات الدعم الإجمالي ارتفعت من حوالي ١٩٤٩ مليون جنيه في عام ٢٠٠٢ / ٢٠٠١ إلى حوالي ١٩٣٦ مليون جنيه في عام ٢٠٠٢ / ٢٠٠٣ إلى حوالي ١٩٤٦ مليون جنيه في عام ٢٠٠٢ / ٢٠٠٣ إلى حوالي ١٩٤٦ مليون جنيه في مام ٢٠٠٢ / ٢٠٠٣ المسلم الملاعومة المنتجة محليًا والمستوردة، وفي العام المالي ٢٠٠٣ في ١٠٢٠ ، بغت قيمة مخصصات الدعم الإجمالي نحو ١٠٣٤ مليون جنيه، بنسبة زيادة قدرها ٩، ٤٩٪ من العام المالي السابق عليه (١) وهي زيادة كبيرة لا تعبر عن المنح المسلع المدعومة، وإنما تجد تفسيرها في التراجع الكبير في سعر صوف الجنيه المصرى من ٢٢٢٧ , ولار لكل جنيه في عام ٢٠٠٣ ، إلى ١٦٢٥ , ولار لكل جنيه في عام ٢٠٠٣ ، إلى ١٦٢٥ , ولار تعريم الجنيه المصرى، بنسبة انخفاض عدر موقع ما ١٩٠٢ / ٢٠٪ أي أن قرار تعريم الجنيه المصرى، وما أدى إليه من تراجع في سعر صوفه مقابل الدولار والعملات الحرة الرئيسة و والتالي ارتفاع أسعار السلع مستوردة التي يتم دعمها ، كان هو السبب الرئيس في زيادة مخصصات الدعم ، دون أن تكون هناك زيادة في كمية السلع المدعومة ، أي أنها زيادة تضخمية إجمالا ناتمة في قرار الحكومة نفسها بتعريم الجنيه المصرى .

وقد ارتفعت مخصصات الدعم إلى نحو ١٩٧٦٥ مليون جنيه في عام ٢٠٠٤/ ٢٠٠٥ ، بنسبة زيادة بلغت ٣٣٪، وهي زيادة كبيرة بدورها ارتبطت بارتفاع أسعار بعض السلم المستوردة التي يتم دعمها وزيادة هذه السلم، ثم قفزت مخصصات الدعم الإجمالي بصورة غريبة إلى ٤٤٢٥٥ مليون جنيه في العام المالي ٢٠٠٥/ ٢٠٠٦، بنسبة زيادة بلغت ٢٨، ٣٨١٪ دفعة واحدة، وتراجعت هذه المخصصات قليلا إلى ٢٩٦١٥ مليون جنيه عام ٢٠٠٠/ ٢٠٠٠.

وتعود الزيادة الهائلة فيما احتسب على أنه مخصصات الدعم في العام المالى وتعود الزيادة الهائلة فيما احتسب على أنه مخصصات الدعم في العام المالى بلغ حوالى ١٠٠٨ عليار جنيه في العام المالى المذكور، علمًا بأنه كان صفرًا في العام المالى السابق عليه ٤١،٨٥ كما هو واضح في عليه ٢٠٠٥/ ٥٠٠١) وكان صفرًا في الأعوام السابقة عليه كما هو واضح في الجدول رقم (٣).

# جدول رقم (٣): تطور الدعم في الفترة من عام ٢٠٠٢/٢٠٠١ إلى ٢٠٠٢/٢٠٠١.

(القيمة بالليون جنيه مصري)

فسبة دعم السلع المعوينية والخيز من الناتج المثي الإجمالي	11.0	rix.	LYZ	7,7%	77	ZAA.
نسبة الدعم من الثالج المحلي الإجمالي	£1,8	VIZ .	ZY,1	1,1%	žA,A	3,4%
الناتج للحلي الإجمالي	301A		** { AY3	07A0**	AA11.	A414
أخرى (الخيز أساسا)	1010	ALAI	1101	YOUT	T-1.	372
ميئة البنرول	صغر	منفر	معفر	صفر	YAA13	1,11.3
ميثة السلم التموينية	3133	1110	Y1 YY	114.1	A-33	4.33
الدعم الإجمالي	1310	1411	1.124	14410	01710	11140
4	1 4 A	77	T++£	T0	11	74
ان	71:-1	177	14-14	14.11	140	11/

للصدو: البنك المركزي المسري، النشرة الإحصائية الشهرية، أبريل ٢٠٠٦، صـ ١٢٨، أكتربر ٢٠٠٧، صـ٧١، ١٠٨، ١٢٨.

والحقيقة أن دعم هيئة البترول هو دعم حسابي في غالبيته ليس دعما حقيقيًا لأن الدعم الحقيقي هوالفارق بين تكلفة إنتاج السلعة أو الحدمة أو تكلفة استيرادها، وبين سعر بيعها للمستهلكين بأدني من هذه التكلفة، في حين أن تكلفة إنتاج النفط ومنتجاته في مصر أقل من سعر البيع للمستهلكين، أي أن هناك ربحًا وليس دعمًا.

أما الدعم الحسابي المذكور في البيانات الرسمية فهو عبارة عن الفارق بين أسعار منتجات النفط في السوق الدولية وأسعار بيعها للمستهلكين في مصر، وهو حساب غير علمي ولاعلاقة له بتعريف الدعم باستثناء كميات المنتجات النقطية التي يتم استيرادها من الخارج بالأسعار العالمية والتي تشكل علامة على التخلف الاقتصادي في مصر التي مازالت تصدر النقط في صورته الخام وتستورد الكثير من منتجاته من الخارج شأنها شأن الدول الاقل غراً أو المتخلفة في هذا الصدد.

والحقيقة أن مصر لا تستمر موقعها العظيم الأهمية في قلب مناطق إنتاج النفط وخزانات الاحتياطي العالمي منه، وعلى تخوم أو في طريق مناطق الاستهلاك الرئيسة، بما يؤدى لتقليل تكاليف النقل والتأمين على حركة التجارة السلعية، في التحول إلى مركز رئيس لتكرير النفط وإنتاج البتروكيماويات، ثم تصدير المنتجات التي تم تكريرها في معامل يتم فيها تشغيل عاملين جدد، ويتم خلال عملية إنتاجها إضافة قيمة مضافة كبيرة وتعزيز للناتج المحلى، وإتاحة المتجات النفطية بأسعار معتدلة للسوق المحلية حتى يدون المدعم.

وفيما يتعلق بهيكل الدعم غير البترولى في مصر، فإنه بالنظر إلى الجدول رقم (٣)، نجد أن دعم السلع التموينية بلغ نحو ٤ ,٩ مليار جنيه في العام المالى ٢٠٠٦/ ، وهو نفس مستواه تقريبًا في العام المالى ٢٠٠٥، ٢٠٠٥ ، مقارنة بنحو ٢ ,٨ مليار جنيه في العام ١٨ ، ١٨ مليار جنيه في العام المالى ٢٠٠٤/ ٢٠٠٥ ، ونحو ٨ ,٨ مليار جنيه في العام المالى ٢٠٠٤/ ٢٠٠٥

أما مخصصات دعم السلع الأخرى وبالأساس زغيف الخبز، فقد بلغت نحو \$ , \$ مليار جنيه عام \$ , \$ مليار جنيه عام لمالى ٢٠٠٧/ ٢٠٠٧، مقارنة بنعو ٢ , ٣ مليار جنيه عام ٢٠٠٥/ ٢٠٠٥، ونحو ٢ , ٣ مليار جنيه فى العام المالى ٢٠٠٤، ونحو ٢ , ٢ مليار جنيه فى العام المالى ٣٠٠٤/ ٢٠٠٥، أى أن دعم السلع التموينية والخبز وهو نصيب الفقراء من الدعم لم تتجاوز قيمته نحو ١٣٠٨ مليار جنيه فى العام المالى

المالي المذكور والذي بلغ نحو ٢ , ٧٣١ مليار جنيه .

# سابعًا. من السنول عن عنم وصول النعم استحقيه؟

تثار بشأن الدعم السلعى في مصر العديد من الانتقادات، لكن أهمها هو أن قسما مهما من هذا الدعم لا يصل للفقراء أو لمستحقيه، وإنما يصل للاثرياء والأجانب، وهو انتقاد صحيح، فمثلا يتسرب جزء مهم من الدقيق المدعوم من المخابز التي من المغترض أن تستخدمه في صنع الخبز المدعوم، إلى محلات صناعة الحلوى وإلى صناعة الأعلاف أو إلى مزارع وتسمين الماشية، كما تحصل مصانع الأسمنت، وهي عملوكة في غالبتها الساحقة للأجانب على الكهرباء والسولار المدعومين رغم أنها تسيع إنتاجها بالأسعار العالمية محققة أرباحا احتكارية بالفة الارتفاع، كما تحصل السيارات الفارهة المملوكة للطبقة العلاء على البنزين المدعوم (سواء كان هذا المدعم حسابيًا أو حقيقيًا)، في حين لا يحصل الكثيرون من الفقواء على الدهم السلعي المخصص لهم وبالذات الخبز المدعوم، كما أن منتجى الحبوب، وهم المنتجون الأكثر أهمية للأمن الغذائي المصرى لا يحصلون على أي دعم، بل يجرى شراء منتجاتهم من القمح والذوة بأقل كثيرا من الأسعار السائدة في الأسواق التي تستورد مصر منها هذه الحبوب!!

وفي هذا الخلل المتمثل في عدم، وصول قسم من الدعم لمستحقيه، شكل منطلقًا للدعاوى تقليص المدعم السلعى، وهي دعاوى لا تنظر إلى المعالجة المطلوبة لعدم كفاءة إدارة الدعم ولاتتشار الفساد الإدارى المسئول عن تسرب قسم مهم من هذا الدعم لفير المستحقين له، كما أن الحديث عن الدعم النقدى هو حديث مرسل يحاول استنساخ تجارب بلدان أعرى مثل المكسيك ارتبطت بيئات وأهداف مختلفة مثل منع تسرب الأطفال من التعليم وتطوير الرعاية الصحية للفقراء، وهو أمر يختلف عما هو كان في مصر، حيث الهدف الأول من الدعم هو مساعدة الفقراء على سد رمقهم من السلع الأساسية بأسعار مناسبة لمنحولهم الشديدة التدنى. كما أن من يتحدثون عن الدعم النقدى للفرد عن المدورون تصورًا واضحًا ومنطقيًا عن قيمة المدعم النقدى للفرد والتغير السنوى الذي سيطرًا عليه اتساقا مع ارتفاع أسعار السلع الأساسية عامًا بعد كل فرد مباشرة أم من خلال رب الأسرة الذي يمكن أن يكون منفصلا عنها وبالتالى كل فرد مباشرة أم من خلال رب الأسرة الذي يمكن أن يكون منفصلا عنها وبالثالى كل فرد مباشرة أم من خلال رب الأسرة الذي يمكن أن يكون منفصلا عنها وبالثالى لايقدم الدعم لزوجته وأبنائه.

كما أن دعاة الدعم النقدى لايطرحون أى خطة عملية تحدد آليات توصيله لمستحقيه من الباعة الجائلين وعمال اليومية والعاملين فى القطاع غير الرسمى وفى القطاع الخاص الصغير، وهم أعداد ضخمة تصل لنحو ١٢ مليونًا، فضلا عن التعقيدات بشأن وصوله للعاطلين الذين توجد خلاقات كبيرة حول تقدير أعدادهم، كما أن الدعوة لتقدم كل الراغبين فى الحصول على الدعم للتقدم بطلب للحصول عليه هو أمر شديد الفجاجة ومهين للفقراء ويضيف أعباء لامبرر لها على الجهاز الإدارى، أو هو نزوع بيروقراطى يعقد الأمور ويوجد مداخل جديدة للفساد من خلال إدراج أسماء طالبن حقيقين أو غير حقيقين للدعم النقدى.

ويكن الإقرار ببساطة بأن قسما مهما من الدعم لا يصل لمستحقيه ، وأن ذلك يعود إلى سوء وفساد الإدارة الحكومية المسئولة عن إدارة الدعم ومراقبة وصوله لمستحقيه ، وفي كل الأحوال فإن عدم وصول قسم من الدعم لمستحقيه ، وتعميم الدعم على المستحقين وغير المستحقين في بعض الحالات (الكهرباء والبنزين والسولار) ، هي أمور تستدعى إعادة النظر في هيكل الدعم وفي آليات توصيله لمستحقيه دون الانزلاق الخطير وغير محمود العواقب نحو الدعم النقدى المطروح بصورة تنطوى على درجة عالية من «الاستسهال» وعدم العلم بظروف المجتمع .

ثامنًا \_ آليات مقترحة لمعالجة قضية الدهم وتوصيله لمستحقيه .

يمكن معالجة قضية الدحم من خلال حزمة من الإجراءات المتنوعة التي يمكن تركيزها في عدد من النقاط على النحو التالى:

#### ١ - إجراءات تتقليل الحاجة إلى النحم السلعي

هناك العديد من الإجراءات التي يمكن من خلالها تحسين توزيع الدخل وتقليل الحاجة إلى الدعم السلمي والنقدي وتتلخص هذه الإجراءات فيما يلي:

أ- إصلاح فظام الأجهر: الذي يحدد التوزيع الأولى للدخل في أي مجتمع بين أصحاب حقوق الممل (العمال والموظفين)، وبين أصحاب حقوق الملكية من خلال رقع الحد الأدنى للأجر وتطبيقه على القطاعين العام والخاص والجهاز الحكومي والهيئات الاقتصادية كمسئولية أساسية لأى دولة في أكثر الاقتصادات تحررًا، وقحريكه سنويًا بنفس نسبة ارتفاع أسعار المستهلكين (مؤشر معدل التضخم) على الأقل، ووضع آلية مرنة لزيادة الأجور سنويًا بما يوازى معدل التضخم الحقيقي، مضافًا إليه مقابل الخبرة والأقدمية، ووضع سقف للدخول الشاملة (الأجر الأساسي

مضافًا إليه كل البدلات والعمولات والحوافز والأرباح والمكافآت) بحيث لا يتجاوز أعلى دخل شامل (خمسة عشر ضعفا) ١٥ ضعف الحد الأدنى الشامل للعاملين في القطاع العام والهيئات الاقتصادية والجهاز الحكومي، ويمكن تنشيط المجلس الأعلى للأجور للقيام بهذا الدور على نحو سريع وفعال ومتواصل.

وإذا كان عدد السكان في مصر قد بلغ ٥٥ مليون نسمة وبلغ عدد العاملين فعليا في العام نفسه ١ , ٢ ، ٢ مليون عامل وفقا لبيانات البنك المركزي المصري (١٨ فإن ذلك يعني أن معدل الإعالة يبلغ نحو ٣٠ , ٣ شخص لكل هامل ، أي أن الشخص الذي يعمل يعول إلى جانب نفسه ، نحو ٣٣ , ٣ شخص آخر ، وفي ظل هذه الحقيقة ، فإنه لو أردنا اقتراح حد أدني للأجر فإن متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي، الماتبي المنافر عد ٢ ، ١ ، هو الحد الأدني المقبول لأجر العامل وهو يكفي بالكاد لجعل العامل وشخص واحد يعوله قرب خط الفقر (دولارين للفرد في اليوم)، بدلا من الوضع الحالي الذي يعيش فيه العاملون الجدد ومن يعولونهم تحت خط الفقر المدقع (أقل من دولار للفرد في اليوم)في ظل ارتفاع معدل الإعالة في مصر كما أشرت آنفا، أما خريجو الجامعة فإنه حتى يكون الاجر الحقيقي لهم مشابها لمستواه عام ١٩٧٧ فإنه ينبغي أن يكون نحو ١٢٢٥ جنبها في الوقت الراهن .

ب- رقع مستوى تشفيل قوة العمل وتقليص علد الفاطلين: يعتبر توفير فرص العمل لتمكين المواطنين في سن العمل - من كسب عيشهم بكرامة - من أهم إجراءات تقليل الحاجة للدعم. وهناك ضرورة أيضًا لتقديم إعانات للعاطلين كعنصر ضغط على الحكومة للعمل على توفير الوظائف لهم إما بصورة مباشرة أو من خلال العمل بفعالية على تحسين بيئة الأعمال وحفز الاستثمارات الجديدة التي توفر فرص عمل في القطاع على تحسين بيئة الأعمال وحفز الاستثمارات الجديدة التي توفر فرص عمل في القطاع الحاص الكبير والمتوسط والصغير بما يمكن من هم في سن العمل من الحمول على متوسط نصيب الفرد من الدخل فيه نحو ٣٠٠٠ دولارا عام ٢٠٠٥ قد اتخذ في عام متوسط نصيب الفرد من الدخل أجر ٢٠٠٠ يوم للعاطل الذي يطلب العمل ولا يجده، في حين أن الناتج المحلي الإجمالي المصري بلغ ٢٠١٣ مليار جنيه، أي ما يوازي نحو م. ٢٠١ مرة قدر نظيره في الهند، مصر بلغ ٢٠١٣ مليار جنيه، أي ما يوازي نحو مصر بلغ ٢٠١٣ مليار دولار، بما يعني أن متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في مصر بلغ ٢٠١٣ مليار دولار، ولي يتطبيق نظام إعانة العاطلين كالية لدعم لمواطنين تألملوا وبالتالي فإننا في مصر أرقي يتطبيق نظام إعانة العاطلين كالية لدعم لمواطنين تألملوا وبالتالي فإننا في مصر ألى يتطبيق نظام إعانة العاطلين كالية لدعم لمواطنين تألملوا

للعمل وقادرين عليه ويطلبونه عند مستويات الأجر السائد ولا يجدونه بما يحرمهم من كسب عيشهم بكرامة ويتركهم نهبا للفقر المدقع، دون أن يكونوا هم السبب في هذا الفقر.

ج- تطوير نظام التحويلات الاجتماعية: من الضروري أن تعيد الحكومة النظر في برنامج التحويلات الاجتماعية المحدود في الوقت الحالي، من أجل تطوير برنامج فعال في مكافحة الفقر يكنه أن يساعد الفقراء بشكل حقيقي. وقد أشار بيان الحكومة في ١٩ ديسمبر ٢٠٠٦ إلى أن معاش الضمان للأسرة المكونة من أربعة أفراد قد ارتفع من ٧٠ جنيها إلى ١٠٠ جنيه شهريا، بواقع ٢٥ جنيها للفرد في الشهر، أي نحو ٨٣ قرشا للفرد يوميا، أو ٤,٤ دولار تقريبا في الشهر، أو نحو ٥٣ دولارًا في العام، أو نحو ١٥ سنتا يوميا (الدولار يساوي ١٠٠ سنت)، وهي معاشات هزيلة للغاية تجعل من يعتمدون عليها يعيشون في أسوأ مستويات الفقر المدقع. وأشار البيان إلى أن عدد الأسر المستفيدة من معاش الضمان قد ارتفع إلى ٨٨٠ ألف أسرة، بقيمة ٦٧٥ مليون جنيه سنويا ولو قسمنا هذا المبلغ على عدد الأسر التي أشار إليها رئيس الوزراء في بيان الحكومة، فإن نصيب كل أسرة بصبح ١٧٦٧ جنيها في العام بواقع ٦٤ جنيها شهريا لكل أسرة، وليس ١٠٠ جنيه كما أشار البيان المذكور، وللعلم فإن ما يحصل عليه الفقراء من تحويلات اجتماعية محدودة هو حق من حقوقهم كمواطنين في هذا البلد يملكون حتى في أسوأ حالات فقرهم حصة في إيرادات الموارد الطبيعية لبلدهم، وفي إيراداته الأصول التي بنتها الأجيال القديمة مثل قناة السويس، وما بنته الأجيال السحيقة مثل الآثار، وربما يكون إيراد الموارد الطبيعية المتمثل في الناتج من الصناعات الاستخراجية الذي بلغ ٧ , ١٠٣ مليار جنيه في العام المالي ٢٠٠١/ ٢٠٠٧، منها ٩ ,٤٤ مليار جنيه من البترول، ونحو ٨ ,٥٧ مليار جنيه من الغاز الطبيعي، مؤشرا على حجم حقوق الفقراء في الموارد الطبيعية لبلدهم، علما بأن حقوق المواطنين في الموارد الطبيعية لبلدهم وفيما بنته الأجيال القديمة والسحيقة هي حقوق متساوية للجميع، كما بلغت إيرادات قناة السويس نحو ٢٨,٢ مليار جنيه في العام المالي 

8-تطوير حماية السنهاك وضبط الأسعار: بالرغم من أن الحكومة المصرية قد اختارت نظام الاقتصادى التقديد و النشاط الاقتصادى الداخلي و تحرير النشاط الاقتصادى الداخلي و تحرير العلاقات الاقتصادية الخارجية على كافة الأصعدة، يينما لم تول اهتماما كافيا لعناصر أساسية وملازمة لأى تحرير اقتصادي، مثل حماية المستهلك

وحقوقه في الحصول على سلم مطابقة للمواصفات وبأسعار معتدلة، حيث تنتشر السلع غير المطابقة للمواصفات الصحية والبيئية ومواصفات الأمان والمتانة، كما أن أسعاركل السلع ترتفع بلا مبرر في سباق لاستنزاف دخول الفقراء والطبقة الوسطي ومنع ارتفاع دخلهم الحقيقي كلما حدثت أي زيادة في دخولهم النقدية. وحتى عندما تم تخفيض الرسوم الجمركية وهو أحد أهم الإجراءات التي اتخدتها الحكومة الحالية في الاتجاه الصحيح، وهو إجراء تأخر كثيرا، فإنه جاء ناقصًا للعديد من الإجراءات التي من الضروري أن تترافق معه لإنهاء حالة الترهل الاقتصادي خلف أسوار الحماية الجمركية العالية والطويلة الأمد، والتي جعلت الصناعة المصرية ضعيفة القدرة على المنافسة، لأنها بيساطة كانت منفردة بالمستهلك المصرى الذي كانت تستغله بلا رحمة محققة معدلات أرباح احتكارية في غيبة أي حماية للمستهلك وفي غيبة المنافسة مع المنتجات الأجنبية التي كانت معدلات الحماية الجمركية العالية تمنعها من دخول السوق أو تجعل أسعارها بالغة الارتفاع، إلا إذا دخلت من خلال التهريب الذي يزدهر عادة في الاقتصادات التي تفرض رسوما جمركية بالغة الارتفاع كما كان الحال في الاقتصاد المصرى قبل التعديلات التي أجرتها الحكومة في سبتمبر ٢٠٠٤. والأصل في الحماية الجمركية وغير الجمركية أن تكون مؤقتة لتتبح للصناعات الجديدة أو المتعثرة أو التي تقادمت تكنولوجيا أن تؤهل نفسها أو تعيد هيكلة نفسها لمواجهة رياح المنافسة الحرة حتى تحفظ على حيويتها وقدرتها على المنافسة في الخارج وفي السوق المحلية عندما يتم فتحها بشكل حر أو شبه حر. وهناك حالات استثنائية توجب دعم بعض الصناعات أو المحاصيل الزراعية، لمعادلة أثر الدعم الذي تقدمه بلدان أخرى لصناعاتها أو لمحاصيلها المناظرة، حتى تنافس الصناعات والمنتجات الزراعية المحلية، وفي ظروف عادلة مع المنتجات الصناعية والمحاصيل التي تنتجها البلدان التي تقدم دعما لمنتجيها.

وينبغى الإشارة إلى أن التخفيضات الجمركية التى أقرتها الحكومة فى سبتمبر 
٢٠٠٤ ، فقلت جزءا مهما من فعاليتها بسبب تفاضى الحكومة عن تحليد هامش 
للربح للمستوردين بشكل توافقى بين الإدارة الاقتصادية المصرية واتحاد الغرف 
التجارية، لجعل التخفيضات الجمركية تؤدى إلى انخفاض أسعار السلم المستوردة 
فعلا، بما ينقل النقص فى الإيرادات العامة الذى نجم عن التخفيضات الجمركية، إلى 
جيوب مستهلكى السلم الاستثمارية والوسيطة والاستهلاكية، وليس إلى جيوب 
حفنة من المستوردين. لكن ذلك لم يحدث بعد أن تمكنت الاحتكارات التجارية من

السيطرة على حركة أسعار الواردات بغض النظر عن سعر توريدها من البلد المصدر لها وعن التخفيضات على الرسوم الجمركية عليها.

ولا بد من تطوير نظام قومى لحماية المستهلك يضم فى عضويته خبراء حقيقين ممثلين للحكومة والغرف التجارية واتحاد الصناعات والأحزاب السياسية التي يوجد لديها خبراء اقتصاديون حقيقيون، وذلك من أجل ضمان سلع جيدة وأسعار معتدلة بما يقلل الحاجة للدحم.

# ٧ - إجراءات إعادة هيكلة النعم وإيصاله تستحقيه

هناك ضرورة لإعادة هيكلة الدعم كليا وتوفير الموارد اللازمة لتمويله وابتكار آليات تضمن وصوله لمستحقيه، ولتحقيق ذلك هناك بعض المقترحات التي يمكن تركيزها على النحو التالى:

أ- إعادة هيكلة مخصصات الدعم وتخصيص نسبة أكبر منها للدعم الخبز والسلع التموينية الأساسية، وهو الدعم السلعى الذي يستفيد منه الفقراء، مع ضرورة مراقبة مواصفات السلع المدعومة حتى لا يتم تقديم سلع رديثة وغير مطابقة للمواصفات أرحتى غير صالحة للاستهلاك الآدمى أحيانا وأسعارها الحقيقية منخفضة، على أنها سلع مواصفاتها أعلى ومدعومة، ولإشراك الحزب الحاكم وأحزاب المعارضة في المستولية يمكن أن تكون هناك لجنة خبراء تقم عثلين لكل الاحزاب أو للاحزاب المشلة في مجلس الشعب تراقب مواصفات السلع التموينية والخبراء، وتقدم توصياتها بشأن هيكل الدعم وحجمه وتمويله.

ب. فسل عملية القاع الفجر المدعوم عن عملية توزيعه، لضمان استخدام كل كميات الدقيق المدعوم في إنتاج الخبر المدعوم، ويمكن تقديم الدقيق المدعوم للمخابر واستلام كميات معيارية عددا ووزنا من الخبر منها من خلال لجان محلية تشارك فيها أجهزة الحكم المحلى وعثلون من الأحزاب السياسية الممثلة في مجلس الشعب كآلية للرقابة الشعبية المسائلة الأجهزة الرقابة الرسمية على أن يتم بعد ذلك تسليم هذا الخبر المدعوم لمنافذ توزيع خاصة أو عامة لتوزيعها على المواطنين تحت رقابة فعالة من أجهزة الرقابة والحكم المحلى والأحزاب السياسية لإشراكها في المستولية عن عملية حماية الدعم السلعي وضمان وصوله لمستحقيه. وهذا الفصل بين إنتاج الخبر المدعوم وعدم وترزيعه، يضمن استخدام كل كميات الدقيق المدعوم في إنتاج خبر مدعوم وعدم تسربه لصناعة الحلوي أو الأعلاف، ويضمن بالتالي توافر هذا الخبر بصورة مطابقة تسربه لصناعة الحلوي أو الأعلاف، ويضمن بالتالي توافر هذا الخبر بصورة مطابقة تسربه لصناعة الحلوي أو الأعلاف،

للكميات المدعومة بما يقضى على طوابير الخبز، ويرفع كفاءة توظيف الدعم في هذا المجال، الذي يحتاج رخم ذلك إلى زيادة الدعم المخصص له لمساعدة الفقراء الذي يعتمدون على هذا الخبر المدعوم في سد قسم مهم من احتياجاتهم الغذائية.

ج- هناك فرورة قسوى تشراء القيع من الزارجين المعربين يسعر مناسب، بما يشجعهم على زراعته ويتوازى مع أسعاره المرتفعة السائلة في الأسواق الدولية والتي تدور حول مستوى ٤٧١ دولارا للعلن حاليا أو ما يوازى ٢٦٢٧ جنيها مصريا. ووقا لهذا السعر فإن سعر الإردب يبلغ نحو ٣٧٥ جنيها مصريا، وهو السعر الذى ينبغى أن تشترى به الحكومة القمح من المزارعين المصريين لتشجيعهم على زراعته في الأراضى الجديدة، وعلى التوسع في زراعته على حساب الخضر والفاكهة اللتين يوجد لدى مصر فائض كبير منهما يتعرض قسم منه للتلف في مواسم الإنتاج، والمهم أن مثل هذه السياسة ستساعد على زيادة إنتاج القمح ورفع نسبة الاكتفاء منه وتوفير الدقيق والخبر بالاعتماد على الإنتاج للحلى وبأسعار معتدلة، لكن نجاح هذه السياسة مرهون بعدم تحفيض سعر توريد القمح من الفلاحين مهما انخفضت أسعاره في الأسواق بعمورة منظمة على إحباط برامج عقيق الاكتفاء الذاتي منه في البلدان النامية من عصورة منظمة على إحباط برامج عقيق الاكتفاء الذاتي منه في البلدان النامية من خلال استخدام الدصم الكبير الذي تقدمه لمزارعيها لتخفيض الأسعار في بعض خلال استخدام الدصم الكبير الذي تقدمه لمزارعيها لتخفيض الأسعار في بعض السيوات إلى أقل كثيرا من تكلفة إنتاجه في الدول النامية.

ومواجهة مثل هذا التلاهب تكون بتثبيت سعر شراء القمح من الفلاحين المصريين عند أعلى مستوى وصل له في الدول المصدرة للقمح، لأن هذه الدول المصدرة إذا خفضت أسعار القمح، فإنها تعود ببساطة وبصورة سريعة لرفع هذه الأسعار إذا تأكدت من نجاحها في إحباط برامج تحقيق الاكتفاء الذاتي من القمح في الدول النامية وعلى رأسها مصر التي تعد أحد أكبر مستوردي القمح في العالم، وللعلم فإن قيمة الصادرات العالمية من القمح بلغت نحو ٩,٩ مليار دولار في عام ٢٠٠٤ كان من بينها صادرات أمريكية قيمتها ٢,٥ مليار دولار بنسبة ٩,٢٦٪ من الإجمالي العالمي، وصادرات كندية بقيمة ٧,٢ مليار دولار بنسبة ١,٢٦٪ من الإجمالي العالمي، وصادرات كندية بقيمة ٧,٢ مليار دولار بنسبة ١٤٪ من الإجمالي العالمي، وصادرات فرنسية قيمتها ٦,٢ مليار دولار بنسبة ١٤٪ من الإجمالي العالمي، وصادرات العالمة تيمتها ٦,٢ مليار دولار بنسبة ١٨٪ من الإجمالي العالمي، وصادرات العالمة تيمتها ٦,٢ مليار دولار بنسبة ١٨٪ من الإجمالي العالمي، يضعها في موقف محتكر وقوى في مواجهة الدول المستوردة، وفي مقدمتها مصر

التى من الضرورى لها أن تعمل بصورة جادة على رفع نسبة اكتفائها الذاتى من القمح من خلال رفع سعر شراء القمح من الفلاحين على النحو الذي أوردناه أنفا لجعل زراعة القمح مجزية للفلاحين.

a - التوسع في استخدام وسائل النقل العام والترو السطعي (فوق الأرض) في الربط بين المدن الجديدة المحيطة وبين القاهرة، لتقليل استهلاك البنزين المدعوم وتقليل التلوث الناتج عن استخدام كميات أكبر من البنزين في حالة استخدام سيارات الركوب والمبكروباس، ويكفى للوقوف على حجم هذه المشكلة والآثار الإيجابية التر. يمكن أن تترتب على تقليل حجم الاستهلاك من الوقود، يكفي الانتقال من القاهرة إلى مدينة السادس من أكتوبر في وقت ذهاب العاملين الذين يسكنون في القاهرة إلى مصانعهم في المدينة المذكورة، أو الانتقال من المدينة المذكورة إلى القاهرة في وقت عودة العاملين من المصانع التي يعملون بها في المدينة إلى مناطق سكنهم بالقاهرة وجوارها، وذلك للوقوف على حجم التكدس الرهيب والطابور الذي يمتد لعدة كيلومترات من السيارات ، بكل ما يعنيه ذلك من إهدار للبنزين والوقت، ولا شك أن وجود مترو أو قطار سطحي، يربط هذه المدينة بالقاهرة، ويمكنه نقل أعداد ضخمة من البشر والسلم في أوقات الذروة، يوفر كميات ضخمة من البنزين المدعوم، ويتم تفادي إهدار الوقت لأعداد ضخمة من العاملين والمواطنين ولذلك، فإن هناك ضرورة لربط المدن الجديدة بالقاهرة من خلال شبكة من السكك الحديدية، فضلاعن أتوبيسات النقل العام، لتخفيف الحاجة للبنزين المدعوم ولتسهيل الحركة والحفاظ على الوقت.

### ٣ - الإجراءات التعويضية لاسترداد اللحم الذي ذهب لفير الفقراء

هناك ضرورة لتبنى حزمة الإجراءات التعويضية التى تساعد على استرداد الدعم الذي يصل لغير مستحقيه لأسباب فنية (تقنية) مثل : دعم البنزين والكهرباء، ويمكن تركيز هذه الجراءات فيما يلى :

أ - إجراء تغيير جوهرى في هيكل الضريبة على السيارات: بحيث تكون متصاعدة على السيارات التى تبلغ سعتها اللترية • CC 1170 فأكثر، بحيث تصبح باهظة على السيارات الكبيرة العالية الاستهلاك للبنزين من ناحية، والمملوكة للطبقة العليا أو الشريحة العليا من الطبقة الوسطى من ناحية أخرى، على أن يتم استخدام حصيلة الزيادة في الضرائب على هذه السيارات في دعم البنزين والسولار، بحيث تسترد

الدولة كل جنيه دفعته لدعم البنزين الذى استخدمه الأغنياء فى سياراتهم وفقا لحسابات دقيقة .

ب . فرض ضرائب تعييزية على صناعة الأسمنت والطنيد التى يُباع إنتاجها بالأسمار المالية رغم حصولها على الطاقة المنحومة ، ورغم حصولها على خدمات الممالة وعلى قسم مهم من الخامات والمستلزمات من السوق المحلية بأسعار منخفضة ، ولا يتوقع أن تكون هناك أى مشكلة تتعلق بالاتفاقيات الدولية ما دامت هذه الضريبة اسوف تُفرض على المنتجين والأجانب على حد سواه ، ويراعى فى هذه الضريبة أن تكون محسوبة بدقة لاستعادة كل جنيه حصلت عليه هذه الشركات من مخصصات حد الطاقة ، لاستخدام الحصيلة فى غويل دعم الطاقة .

جـ - تغليظ العقويات على من يتومون بالتواطؤ لتسريب السلع المدعومة لغير
 مستحقيها واعتبارها جناية لنهب المال العام.

٤- تطوير نظام التسعير التمييزي الكهرياء، بحيث يتم دعم استهلاك الكهرباء لمن يقل استهلاك الكهرباء بتكلفتها الحقيقية يقل استهلاكهم عن ١٥٠ كليو واط شهريا، ويتم تسعير الكهرباء بتكلفتها الحقيقية لمن يتراوح استهلاكهم ما بين ١٥٠ حتى ٥٠٠ كيلوواط شهريا، ثم يتم فرض ضرائب على استهلاك الكهرباء لمن يتجاوز استهلاك هذا الحد؛ لضمان ترشيد الاستهلاك من جهة ولاستخدام حصيلة الضريبة في تحويل دعم الكهرباء، من جهة أخرى.

وإضافة لكل ما سبق، فإن هناك ضرورة لتطوير الإيرادات العامة التي يتم استخدامها في تمويل الدعم وغيره من أوجه الإنفاق العام، وفي هذا الصدد من الضروري العمل على رفع كفاءة النظام الضريبي من خلال إعادة الاعتبار لقاعدة التصاعد التي تم تجاهلها في القانون الأخير الذي ساوى بين الطبقة الوسطى والطبقة العليا في معدل الضريبة (٧٠٪)، وإيضًا من خلال تطوير مكافحة التهرب الضريبي وفرض عقوبات مشددة على المتهربين وعلى شركات المحاسبة التي تساعدهم على التهرب، وكلما زادت حصيلة الضرائب والإيرادات العامة عمومًا، يصبح من السهل تمويل الإنفاق العام عموما والإنفاق على الدعم كجزء منه.

#### هوامش اللراسة

- (1) IMF, World Economic Outlook, May 2000, p.213
- (٢) جون مينا ردكينز، النظرية العامة في التشغيل والفائدة والنقود، منشور يعنوان: النظرية العامة في الاقتصاد، الترجمة العربية (بيروت: دار النشر العربية، دار مكتبة الحياة)، ص ٤١٧.
- (x) شغل ستجلتس منصب رئيس مجلس المستشارين الاقتصاديين في إدارة بيل كلينتون، وفاز
   بجائزة نوبل في الاقتصاد قبل خمسة أعوام، وعبر عن هذا الرأى المذكور في المؤتمر السنوى
   للبنك الدولي لعام ١٩٩٧.
  - (٣) البنك المركزي المصري، النشرة الإحصائية الشهرية، أكتوبر ٢٠٠٧، ص ١١٩.
- (٤) الجهاز المركزي للتعبثة العامة والإحصاء، الكتاب الإحصائي السنوي ٢٠٠٥، القاهرة، يوليو ٢٠٠٦ ، ص ٧٧.
  - (٥) المصدر السابق، ص ١١٨.
- (٦) جمعت وحسبت من البنك المركزى المصرى، النشرة الإحصائية الشهرية، أكتوبر ٢٠٠٧، ص
   ص ١٠٧ ١٠٨ ١٠٨
  - (٧) جمعت وحسبت من:
- IMF, inter nanational Financial statiscs year book 2007, p. 255
- (٨) البنك المركزى المسرى، النشرة الإحصائية الشهرية، العدد ١٢٧، أكتوبر ٢٠٠٧، ص.
   ١١٩.
  - (٩) البنك المركزي ، النشرة الإحصائية ، العدد ١٢٧ ، أكتوبر ٢٠٠٧ ، ص ١٢٦ .

	الشهويين
٧	نديم
٩	سارت مختلفة للنموذج الرأسمالي المصري
٣	طور الرأسمالية الوطنية في مصر في القرن التاسع عشر
۳	جذورالرأسمالية المصرية قبل ثورة ١٩١٩ · · · · · · · · · · · · · · · · ·
٧	لدعم الشعبي لمشروع بنك مصر (١٩٢٠ – ١٩٢٢)

111	لراسمالية المصرية بعد دستور ١٩٣٣
77	ور اليهود في الرأسمالية المصرية خلال النصف الأول من العشرين
~~	

	فتضاد الموجه	والا	ری	المشروع الناص
191	(الفاء أو اصلاح وإعادة هكلة)		1	-1 11 - 11

